

ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ของปีงบประมาณ 2564 ประจำปีเดือน มี.ค.64

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Airport Strategic Positioning (จำนวน 3 แผน) ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1 แผน ดำเนินตามกำหนด จำนวน 2 แผน	
กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนาการจัดการฐานข้อมูลสำคัญและกำกับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. โครงการจัดทำฐานข้อมูลสำคัญเพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning (ปรับตามมติการประชุมคณะกรรมการกำกับฯ ครั้งที่ 2/2564)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝกอ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้มีการจัดทำฐานข้อมูลสำคัญของ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร.</li> <li>2. ทบทวน Airport Strategic Positioning เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร.</li> <li>3. เพื่อจัดทำแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ Strategic Positioning ของ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร.</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฝกอ.วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทบทวน และจัดทำ Airport Strategic Positioning เชิงกายภาพร่วมกับ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร. โดยใช้ SWOT Analysis, Business Model Canvas, Scenario Planning and Foresight, OKRs</li> <li>2. ฝกอ.ทบทวน Airport Strategic Positioning เชิงกายภาพของ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร. และนำเสนอคณะกรรมการกำกับฯ ให้ความเห็นชอบ</li> <li>3. ทำอากาศยานทั้ง 6 แห่งจัดทำแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning เชิงกายภาพ</li> <li>4. คณะทำงานแผนดำเนินการของ 4 ทำอากาศยานและ คณก.นโยบาย แผนวิสาหกิจและ งบประมาณพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการ</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 40</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>ฝกอ.อยู่ระหว่างวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทบทวน และจัดทำ Airport Strategic Positioning เชิงกายภาพร่วมกับ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร.</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>จำนวนแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้ Airport Strategic Positioning ของ ทภก., ทชม., ทหญ. และ ทชร. ทำอากาศยานละ 1 แผน</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<b>กลยุทธ์ที่ 1.3 : การพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้ Airport Strategic Positioning จำนวน 2 แผน</b>	
<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ บรรลุตามตัวชี้วัด/เป้าหมายของแผน จำนวน 1 แผน</b>	
<p>1. งานจ้างปรับปรุงขยายพื้นที่ ตม. ขาเข้าและขาออก อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคาร 1 (แผนดำเนินงานที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน) <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทตม. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1. เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของผู้โดยสารที่รอรับการตรวจลงตราในพื้นที่ ตม. (Passport Control) ขาเข้าและขาออก และพื้นที่จุดตรวจค้น (Security Check) อาคาร</p> <p>2. เพื่อให้ระดับการให้บริการ (Level of Service : LoS) ของ Passport Control และ Security check มีระดับการให้บริการที่ดีขึ้นจากเดิม <u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุง (150 วัน)</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 100</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 100</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> บริษัท เจริญวิศว์ การช่าง จำกัด ดำเนินการปรับปรุงขยายพื้นที่ที่ตรวจคนเข้าเมืองขาเข้าและขาออกเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน ม.ค.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของงาน (ร้อยละ 100)</p> <p><u>ผลสรุปตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ร้อยละ 100 ของการดำเนินการตามแผน โดยบริษัท เจริญวิศว์ การช่าง จำกัด ได้ดำเนินการปรับปรุงขยายพื้นที่ตรวจคนเข้าเมืองขาเข้าและขาออกเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน ม.ค.64</p>
<b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน</b>	
<p>1. งานปรับปรุงจุดตรวจหนังสือเดินทางขาเข้า ชั้น 2 อาคารผู้โดยสาร ทสภ. (แผนดำเนินงานที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน) <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทสภ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1. เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของผู้โดยสารขาเข้า บริเวณชั้น 2 อาคารผู้โดยสาร</p> <p>2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถบริเวณจุดตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสาร <u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>ดำเนินการก่อสร้าง</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 40</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ปัจจุบันได้ลงนามในสัญญาจ้าง บ.งามวงศ์วานการช่าง จำกัด เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 พ.ย.63 อยู่ระหว่างดำเนินการของบริษัทฯ ในขั้นตอนการเตรียมการก่อสร้าง</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ผู้รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างแล้วเสร็จไม่ต่ำกว่าร้อยละของปริมาณงานทั้งหมดตามสัญญา (ร้อยละ 60) คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ 2 : Airport Service Capacity (จำนวน 16 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 7 แผน ล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 9 แผน	
กลยุทธ์ที่ 2.1 : พัฒนาประสิทธิภาพท่าอากาศยาน จำนวน 10 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 4 แผน	
<p>1. งานปรับปรุงจุดตรวจค้นและจุดตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสารขาออก โชน 1 ชั้น 4 อาคารผู้โดยสาร ทสภ.(ระยะสั้น) (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทสภ.) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝสอ.ทสภ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>1. เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของผู้โดยสารขาออก บริเวณโชน1 ชั้น 4 อาคารผู้โดยสาร</p> <p>2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถบริเวณจุดตรวจค้นและจุดตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสารขาออกให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>ดำเนินการก่อสร้าง</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ทบทวนข้อกำหนดและราคาให้เป็นปัจจุบันเสร็จเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเข้าสู่กระบวนการจัดหาอีกครั้ง อยู่ระหว่างขั้นตอนพัสดุ (ครั้งที่ 2) <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ผู้รับจ้างดำเนินการปรับปรุงจุดตรวจค้นและจุดตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสารขาออก โชน1 ชั้น 4 อาคารผู้โดยสาร ทสภ.(ระยะสั้น) แล้วเสร็จ ภายในเดือน ก.ค.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</u></p>
<p>2. งานก่อสร้างขยายพื้นที่ตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสารขาเข้า Visa on arrival ชั้น 2 ทสภ.(แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทสภ.) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝสอ.ทสภ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>1. เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของผู้โดยสารขาเข้า Visa on arrival บริเวณชั้น 2 อาคารผู้โดยสาร</p> <p>2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถบริเวณจุดตรวจหนังสือเดินทางผู้โดยสารขาเข้า Visa on arrival ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>1. ส่วนงาน ทสภ.จัดทำใบขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง (PR)</p> <p>2. ขั้นตอนพัสดุ</p> <p>3. ดำเนินการก่อสร้าง</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>อยู่ระหว่างจัดทำใบขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง (PR)</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จร้อยละ 10 ของทั้งหมดภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</u></p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><b>3. งานปรับลดระดับสะพานเทียบเครื่องบิน หมายเลข 5 (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทดม.)</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทดม.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u>            ปรับปรุงกายภาพอาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 5 (Pier 5) ให้มีระดับความสูงที่สามารถให้บริการเที่ยวบินที่ใช้เครื่องบินขนาด B-737 ได้ ซึ่งจะช่วยบรรเทาความแออัดใน Bus Gate ภายในประเทศ รวมทั้งได้ใช้ประโยชน์ Pier 5 ได้เต็มประสิทธิภาพ</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้าง / ขั้นตอนการทำสัญญา</li> <li>3. ดำเนินการก่อสร้าง (270 วัน)</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 20  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 20  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝพค.ทดม.จัดทำข้อกำหนดรายละเอียดในการจัดซื้อแล้วเสร็จเป็นไปตามแผน อยู่ระหว่างขออนุมัติงบประมาณ  <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>            ร้อยละความสำเร็จของงานก่อสร้างได้ร้อยละ 80  <u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<p><b>4. โครงการ Taxi Drop Lane</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทดม.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจรบริเวณ Curbside ชานชาลาขาออกอาคารผู้โดยสาร ทดม.</li> <li>2. เพื่อให้ระดับการให้บริการ (Level of Service : LoS) Curbside ทดม. มีระดับการให้บริการที่ดีขึ้นจากเดิม</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสนอโครงการฯ เพื่อขออนุมัติดำเนินการใช้งบประมาณ</li> <li>2. สำรวจ ออกแบบและจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดงานก่อสร้าง</li> <li>3. ขั้นตอนทางด้านพัสดุ</li> <li>4. ผู้รับจ้างดำเนินการเตรียมงานและก่อสร้างปรับปรุง (210 วัน)</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 50  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 50  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ลงนามสัญญาจ้างผู้รับจ้าง (บริษัท คักดีทองพูน จำกัด) เลขที่สัญญา FCI 10-640069 ระยะเวลาตามสัญญา 20 มี.ค. – 18 ธ.ค.64  <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนทางด้านพัสดุแล้วเสร็จ-จัดหาผู้รับจ้างเรียบร้อยแล้ว ภายในเดือน เม.ย.64</li> <li>2. ส่งมอบพื้นที่ภายในเดือน พ.ค.64</li> </ol> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 5 แผน</b>	
<p><b>1. งานจ้างปรับปรุง Bus Gate อาคารผู้โดยสารอาคาร 1 และอาคาร 2 (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทดม.)</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทดม.</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 40  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 30</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u> บรรเทาความแออัดบริเวณ BUS GATE โดยปรับปรุงพื้นที่และทางลง Bus Gate ผู้โดยสารภายในประเทศ เพิ่มพื้นที่ พักรอ Bus Gate ผู้โดยสารขาออก ภายในประเทศรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้น 590 คน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับ คนพิการ ได้แก่ บันไดเลื่อนและลิฟต์บันได พื้นที่ประมาณ 880 ตร.ม. และปรับปรุงทางลง Bus Gate ผู้โดยสารระหว่างประเทศ โดยเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้าง / ขั้นตอนการทำสัญญา</li> <li>2. ดำเนินการก่อสร้าง (210 วัน)</li> </ol>	<p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา กับ บริษัท วรรณทัศน์ จำกัด เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19 ก.พ.64 รอผลการยื่นอุทธรณ์</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จการดำเนินการก่อสร้าง (ร้อยละ 80)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> รอผลการยื่นอุทธรณ์จากบริษัทภายนอก</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> คณะกรรมการเร่งรัดงบประมาณของ ทดม. ได้จัดให้มีการประชุมเร่งรัดงานทุกสัปดาห์ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานที่กำหนด</p>
<p><b>2. งานขยายสะพานทางขึ้นอาคารสำนักงาน ทดม. (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทดม.)</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทดม.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>บรรเทาความแออัดการจราจรภายใน ทดม. เนื่องจากระบบถนนขาออก ทดม.จะผ่านหน้า ซานชาลาอาคาร สนง.ทดม., อาคาร 1 และ อาคาร 2 ซึ่งเป็นเส้นทางหลักเพียง 1 เส้นทาง ปัจจุบันประสบปัญหาสภาพถนนเป็นคอขวดหลายจุดจุดแรกคือบริเวณสะพานทางขึ้นหน้า อาคาร สนง.ทดม. ซึ่งมีเพียง 1 ช่องจราจร ส่งผลให้มีปริมาณรถยนต์สะสมไปจนถึงทางลง จาก Tollway จึงดำเนินการขยายช่องจราจรเพื่อเพิ่มพื้นที่ผิวจราจรทางขึ้นอาคาร สนง.ทดม. เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรติดขัดในบริเวณดังกล่าว</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่วนงาน ทดม.จัดทำใบขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง (PR) (29 พ.ค.63)</li> <li>2. ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้าง / ขั้นตอนการทำสัญญา</li> <li>3. ดำเนินการก่อสร้าง (180 วัน)</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 70</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝสอ.ดำเนินการทบทวนข้อกำหนด และราคากลาง แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 ก.พ.64 ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ฝอด.ทดม. จัดทำเอกสารส่งคืนคณะกรรมการราคา กลางตรวจสอบราคาเนื่องจากราคาต่ำกว่าราคากลาง 16% เมื่อ 31 มี.ค.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของงานก่อสร้างได้ร้อยละ 80</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> ฝอด.ต้องตรวจสอบเอกสาร/ทบทวน รายละเอียดราคากลาง</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> คณะกรรมการเร่งรัดงบประมาณของ ทดม. ได้จัดให้มีการประชุมเร่งรัดงานทุกสัปดาห์ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานที่กำหนด</p>
<p><b>3. งานจ้างปรับปรุงถนนเชื่อมต่อสะพานอาคารผู้โดยสารอาคาร 3 (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทดม.)</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสอ.ทดม.</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 100</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 60</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>บรรเทาความแออัดการจราจรภายใน ทดม. เนื่องจากปัจจุบันระบบถนนภายใน ทดม. บริเวณทางลงจากชั้น 3 อาคาร 1 มี 2 ช่องทาง และจากชั้น 1 อาคาร 2 มีช่องจราจรจำนวน 2 ช่องทาง รวมทั้งสิ้นมีช่องจราจรจำนวน 4 ช่องทางมาบรรจบกันที่บริเวณช่องทางลานจอด 3 ก่อนที่จะออกสู่ถนนวิภาวดี ประกอบกับช่องทางจราจรมีลักษณะคดโค้ง ทำให้รถต้องชะลอความเร็ว เกิดปัญหาการติดมีทางแฉกสะสมจนถึงบริเวณหน้าชานชาลาอาคารผู้โดยสาร จึงดำเนินการปรับปรุงถนนเชื่อมต่อสะพานอาคารผู้โดยสารภายในประเทศหลังเดิมเพื่อให้สามารถระบายรถออกจากหน้าอาคารผู้โดยสารได้เร็วขึ้น</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้าง / ขั้นตอนการทำสัญญา</li> <li>2. ดำเนินการก่อสร้าง (90 วัน)</li> </ol>	<p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ได้ผู้รับจ้าง (บริษัท S.D. Asphalt จำกัด) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ.64 โดยเริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อวันที่ 24 มี.ค.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของงานก่อสร้างได้ร้อยละ 80</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> งานเตรียมพื้นที่ที่ต้องแจ้งหน่วยงานภายนอกดำเนินการ (พื้นที่ก่อสร้างมีสายไฟฟ้าที่ต้องดำเนินการย้ายโดย กฟน.)</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> คณะกรรมการเร่งรัดงบประมาณของ ทดม. ได้จัดให้มีการประชุมเร่งรัดงานทุกสัปดาห์ เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด</p>
<p><b>4. งานจ้างปรับปรุงชั้นที่ 1 อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ (ขาออก) สำหรับ GROUP TOUR ณ ทกท. (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทกท.)</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝบร.ทกท.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพื่อให้เป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนา ทกท. จากการปรับปรุงแผนแม่บทของ ทกท. ตามการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 25 ก.ค.61 และช่วยบรรเทาความแออัดบริเวณโถงเช็คอินอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ ทกท.</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการก่อสร้าง</li> <li>2. ตรวจสอบงานงวดสุดท้าย</li> <li>3. ส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างคืน ทกท.</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 70</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 7.19</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ผู้รับจ้างอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างในส่วนของงานโครงสร้าง งานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานเหล็กฐานราก, งานพื้น,งานคาน Ground beam และ ราง Cable trench เพิ่มเติม</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ผู้รับจ้างดำเนินงานส่งมอบพื้นที่คืน ทกท.ได้ตามกำหนดภายใน ก.ค.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p><b>ปัจจัยภายใน</b> มีการตรวจพบการทำผิดเงื่อนไขของสัญญา ซึ่งอยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ รวบรวมข้อมูลข้อเท็จจริง เอกสารของปัญหาที่เกี่ยวข้อง ความเห็นของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของ ทกท. เพื่อเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองพัสดุ ทอท. พิจารณาต่อไป ตามมติที่ประชุมอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 8 มี.ค.64</p> <p><b>ปัจจัยภายนอก</b> การนำเข้าวัสดุเพื่อดำเนินการก่อสร้างของผู้รับจ้างไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้งานที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>1. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ได้ออกหนังสือเร่งรัดการดำเนินงานก่อสร้างไปยังผู้รับจ้างพร้อมทั้งปรับแผนของงานของผู้รับให้สอดคล้องกับกำลังพลที่ทางผู้รับจ้างมีอยู่ และได้สั่งการให้ผู้รับจ้างเร่งดำเนินการในเรื่องของเอกสารการขออนุมัติใช้วัสดุในโครงการ เพื่อเตรียมความพร้อมหากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ดีขึ้น จะได้เร่งดำเนินงานในส่วนของหน้างานให้มีความก้าวหน้าเท่ากับแผนงานเดิม</p> <p>2. มีหนังสือไปยังกรรมการผู้จัดการของทางผู้รับจ้าง จำนวน 5 ฉบับ เพื่อให้เร่งดำเนินการปรับแผนและเร่งดำเนินการก่อสร้างพร้อมทั้งเร่งการนำเข้าวัสดุเพื่อทำการก่อสร้าง</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> อยู่ระหว่างการปรับแผนการก่อสร้าง และเร่งรัดติดตามผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด</p>
<p><b>5. งานก่อสร้างระบบทางขับขนานด้านทิศเหนือ และปรับปรุงทางขับท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B ณ ทขร. (แผนงานเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความแออัดของ ทขร.)</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สบร.ทขร.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u>          เพื่อใช้เป็นเส้นทางเข้า - ออก ในการรองรับกิจกรรมศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO) และการบินทั่วไป (GA) และใช้ทดแทนงานลานจอดอากาศยานที่แยกออกออกมา (Isolated Aircraft Parking Position) พร้อมทั้งปรับปรุงลานจอดท้ายหลุมและสภาพพื้นผิวทางขับ A และ B เพื่อให้อากาศยานขับผ่านได้อย่างปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล  <u>แนวทางการดำเนินการ</u>          1. จัดหาผู้ควบคุมงาน          2. ดำเนินการก่อสร้าง(งานงวดที่ 1-4)</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ลงนามในสัญญาจ้างกิจการร่วมค้า (บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ ร่วมทุนกับ บจ.ถนนวงศ์บริการ) เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือน ก.ย.63 (ระยะเวลาการก่อสร้าง ก.ย.63 - มี.ค.66) ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการจัดหาผู้รับจ้างงานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานและก่อสร้างระบบทางขับขนานด้านทิศเหนือ และปรับปรุงทางขับท้ายหลุมจอดพร้อมทางขับ A และ B</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>          ผู้รับจ้างก่อสร้างส่งมอบงานงวดที่ 4 ภายในกำหนดภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> เนื่องจากมีการปรับแก้แบบก่อสร้างระบบทางขับขนานฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานของข้อกำหนด กพท. ฉบับที่ 14 และได้รับความเห็นชอบจาก กพท. ทำให้การดำเนินการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 2 เดือน ทั้งนี้ ปัจจุบันยังไม่สามารถจัดหาผู้รับจ้างที่ปรึกษาคุมงานได้</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างให้ได้ภายในกำหนด</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<b>กลยุทธ์ที่ 2.2 : เพิ่มขีดความสามารถท่าอากาศยาน จำนวน 5 แผน</b>	
<b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน</b>	
<p>1. งานก่อสร้างลานจอดอากาศยาน 12 หลุมจอดพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง ณ ทดม. (แผนดำเนินงานที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน ส่วนงานรับผิดชอบหลัก ผฟพ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>เพื่อก่อสร้างลานจอดอากาศยานให้เพียงพอกับความต้องการ รวมทั้งสอดคล้องกับรูปแบบอากาศยานที่มีความต้องการ ให้มีความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐาน และมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ไม่น้อยกว่าข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทอท. ดำเนินการออกแบบ</li> <li>2. จัดทำเอกสารของบประจำปี 2566</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 0</u> (ตามแผนเริ่มดำเนินการออกแบบในเดือน พ.ค. 64)</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมในการก่อสร้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่เกิดขึ้น โดยจะเริ่มดำเนินการออกแบบในเดือน พ.ค.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ดำเนินการออกแบบแล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p> <p>จัดทำเอกสารของบประจำปี 2566 แล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือน ก.ย.64</p>
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 4 แผน</b>	
<p>1. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560)</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สกส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของ ทสภ.จาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคน/ปี</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2- 4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) (CC1/2)" <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบทั้งหมด ทดสอบระบบและฝึกอบรม รวมทั้งรับหนังสือรับรองผลงานแล้วเสร็จ"</li> </ol> </li> <li>2. งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก (CC2/1) <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 รับหนังสือรับรองผลงาน</li> </ol> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 45</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 36</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ผลการดำเนินงานในแต่ละสัญญาว่าจ้าง ณ วันที่ 25 มี.ค. 64 มีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยาน ประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและงานระบบหลัก) (CC1/1) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100</li> </ul> </li> <li>2. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) (CC1/2) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100</li> </ul> </li> <li>3. งานจ้างก่อสร้างอาคาร สำนักงานสายการบิน และอาคารจอดรถด้านทิศตะวันออก (CC2/1)</li> </ol>



แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>3. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3)</p> <p>3.1 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 KV</p> <p>3.2 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมจำหน่ายไฟฟ้าอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันออก</p> <p>3.3 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมจำหน่ายไฟฟ้าอาคารสำนักงานสายการบินและอาคารจอดรถ</p> <p>4. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) (CC4)</p> <p>4.1 ทดสอบระบบ และรับหนังสือรับรองผลงาน</p> <p>5. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) (CC5)</p> <p>5.1 ติดตั้งอุปกรณ์ระบบ BHS และ HBS ทั้งหมด ทดสอบระบบและฝึกอบรวมรวมทั้งรับหนังสือรับรองผลงาน</p> <p>6. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (CSC)</p>	<p>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งงานระบบประกอบอาคารของสำนักงานอาคารที่จอดรถ ปัจจุบันผลงานรวมร้อยละ 67.36</p> <p>4. งานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารทิศตะวันออก (CC2/2)</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 20 ม.ค.64 โดยให้เร่งดำเนินการโครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันออกและส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันตก ทสภ. และประสานขอรับข้อเสนอและข้อคิดเห็นต่อแนวทางในการเพิ่มขีดความสามารถของอาคารผู้โดยสารของ ทสภ. จากหน่วยงานระดับสากล เช่น ICAO และ/หรือ IATA และรายงานผลให้คณะกรรมการพิจารณาแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถของอาคารผู้โดยสาร ทสภ.ทราบ</p> <p>5. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3)</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนแนวก่อสร้างงาน 115 KV (ที่มีปัญหาอุปสรรคใต้ดิน) ความก้าวหน้าดำเนินการก่อสร้างร้อยละ 98.10 และมีการขยายระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 31 พ.ค.64 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 24 มี.ค.64</p> <p>6. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) (CC4)</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการผลิตขบวนรถไฟฟ้า APM ขบวนที่5 และ 6 ในต่างประเทศ ดำเนินการทดสอบอุปกรณ์ระบบ Communication, Automatic train control, Static Test และ Dynamic Test ตัวรถ APM ปัจจุบันมีความก้าวหน้าผลการดำเนินงานร้อยละ 84.68</p> <p>7. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS &amp; EDS (ขาออก) (CC5)</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งระบบ individual carrier system (ICS) ปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างเพื่อเตรียมงานติดตั้งระบบ BHS และเชื่อมต่อระบบเดิม รวมทั้งทบทวนการเชื่อมต่อระบบ High level control ปัจจุบันมีความก้าวหน้าผลงานร้อยละ 84.71</p> <p>8. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS&amp;EDS (ขาเข้า) (CC6)</p> <p>- อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางความเป็นไปได้ในการดำเนินงานติดตั้งระบบ BHS (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน) ในช่อง BHS ที่เผื่อไว้สำหรับการติดตั้งเพิ่มเติมในอนาคต ด้วยผลิตภัณฑ์อื่นและเตรียมจัดทำ TOR แบบ Functional Spec.</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>9. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อนสร้าง (CSC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างควบคุมงานก่อสร้างโครงการพัฒนา ทสภ.ระยะที่ 2 (ปีงบประมาณ 2554 - 2560)</li> </ul> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ดำเนินโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) แล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p><b>ปัจจัยภายใน</b> การดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554-2560) ต้องดำเนินงานก่อสร้างในพื้นที่ทับซ้อน (Interface) ร่วมกันหลายสัญญา จึงต้องวางแผนการประสานการทำงานร่วมกันเพื่อลดผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการ</p> <p><b>ปัจจัยภายนอก</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้ไม่สามารถนำวัสดุอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทยได้ตามกำหนด และผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาทดสอบระบบได้ตามกำหนด</li> <li>2. การทางพิเศษฯ ยังไม่อนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างท่อร้อยสายไฟใต้ดิน (115 kV) ในพื้นที่ของการทางพิเศษฯ</li> </ol> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554-2560) เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ดังนั้น ต้องวางแผนบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานในพื้นที่ทับซ้อน (Interface) เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบพื้นที่ระหว่างสัญญา และเกิดผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการ</li> <li>2. กรณีสถานการณ์ Covid-19: ปรับปรุงการบริหารสัญญา และแผนปฏิบัติการประจำเดือน พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง</li> </ol>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><b>2. โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ.</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> สกส.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u>            เพื่อให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต (เพิ่มขีดความสามารถของระบบทางวิ่งจาก 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมงเป็น 94 เที่ยวบินต่อชั่วโมง)  <u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานก่อสร้าง               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 งานทางวิ่งเส้นที่ 3, สถานีดับเพลิงกู้ภัยอากาศยาน และก่อสร้างส่วนต่อขยาย Taxiway D-1</li> <li>1.2 งาน Perimeter Taxiway และก่อสร้างส่วนต่อขยาย Taxiway D-2</li> <li>1.3 งานปรับปรุงคุณภาพดิน GI, SAT2 Apron และ 3rd Cross Taxiway</li> </ol> </li> <li>2. งานจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้าง</li> <li>3. งานจ้างที่ปรึกษาและติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 49  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 29  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.งานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับระดับ (Levelling) พื้นที่ก่อสร้างด้านทิศใต้และปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground improvement: GI) ทางวิ่งด้านทิศใต้</li> <li>2. งานจ้างควบคุมงานก่อสร้างโครงการทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อยู่ระหว่างดำเนินงานควบคุมงานก่อสร้าง</li> <li>3. งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคาร SAT-2 มีผู้ยื่นเสนอราคาเพียงรายเดียวและเกินราคากลาง 29.21% ได้เสนอผู้บริหาร ทอท. อนุมัติยกเลิกการประกวดราคา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวน TOR และราคากลาง</li> </ol> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ระดับความสำเร็จของโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. (ระดับ 3 : บริหารสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และดำเนินการปรับพื้นที่ (Cleaning) พื้นที่แถบ O2L A1 (Stripping O2L A1) ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p><b>ปัจจัยภายใน</b> ต้องใช้ระยะเวลาหรือย้ายระบบสาธารณูปโภคใต้ดิน (เดิม) ให้แล้วเสร็จก่อนจึงสามารถเริ่มงานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) ได้</p> <p><b>ปัจจัยภายนอก</b> การใช้ระยะเวลาของอนุมัติแผนความปลอดภัยจาก กพท. ก่อนเริ่มดำเนินงานก่อสร้าง</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดดำเนินการ</p>
<p><b>3. โครงการพัฒนา ทดม. ระยะที่ 3</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ผผพ.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 45  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทอท. ได้เสนอรายงานพิจารณาทบทวนประมาณการผู้โดยสาร รวมถึงเป้าหมายและขอบเขตงานของโครงการฯให้สอดคล้องกับความต้องการโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวก ดังกล่าวให้</li> </ol>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. เพื่อเป็นการคืนสภาพขีดความสามารถเดิมของท่าอากาศยานดอนเมือง และพัฒนาเต็มศักยภาพของพื้นที่ๆ ให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ประมาณ 40 ล้านคนต่อปี โดยดำเนินการรื้ออาคารผู้โดยสารภายในประเทศเดิม และขยายอาคารเพื่อให้อาคารรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศได้ 18 ล้านคนต่อปี ปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 เพื่อรองรับผู้โดยสารภายในประเทศ ทั้งนี้การปรับปรุงอาคารผู้โดยสาร 1 เป็นการปรับปรุงเพื่อฟื้นฟูสภาพอาคารให้อยู่ในสภาพใหม่ และยกระดับการให้บริการผู้โดยสาร โดยเมื่อแล้วเสร็จอาคารผู้โดยสาร 1 และ 2 จะรองรับผู้โดยสารภายในประเทศรวม 22 ล้านคนต่อปี</p> <p>2. เพื่อให้ระบบขนถ่ายผู้โดยสารระหว่างทางอากาศและทางพื้นดินมีประสิทธิภาพ ลดความแออัดระบบจราจรภายในท่าอากาศยาน รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อบริเวณส่งทางราง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กพท. เสนอรายงาน EIA ไปยัง สผ เพื่อทราบว่าเป็นการดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของ EIA โดยยังคงมีขอบเขตการดำเนินงานตาม EIA เดิมที่เคยได้รับความเห็นชอบ</li> <li>2. คค. และ สศช. พิจารณารายละเอียดโครงการเพื่อเสนอ ครม. พิจารณานุมัติงบประมาณ</li> <li>3. ครม. พิจารณานุมัติงบประมาณ</li> <li>4. ทอท. จัดทำเขียน TOR+UCD สำหรับดำเนินการจ้างผู้รับจ้าง</li> <li>5. ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างออกแบบควบคุมการก่อสร้าง และผู้ควบคุมการก่อสร้าง</li> <li>6. ดำเนินการรื้อถอนอาคารผู้โดยสารภายในประเทศหลังเก่า เตรียมพื้นที่ก่อสร้างอาคารผู้โดยสารอาคาร 3</li> </ol>	<p>คค. แล้วเมื่อเดือน ต.ค.63 และ สศช. มีประเด็นสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการฯ โดย ทอท. ได้ตอบข้อสอบถามดังกล่าวแล้ว ในเดือน ก.พ.64 ต่อมา สศช. ได้มีประเด็นสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการเป็นครั้งที่ 2 โดยให้ ทอท.ชี้แจงเพิ่มเติมเมื่อเดือน มี.ค.64 ปัจจุบัน ทอท.กำลังตอบข้อซักถามตามความเห็นของ สศช.</p> <p>2. เมื่อวันที่ 5 ก.พ.64 คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (คชก.) พิจารณารายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการพัฒนา ทดม.ระยะที่ 3 ซึ่งที่ประชุมมีมติไม่ให้ความเห็นชอบรายงาน และให้ ทอท.ปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูลรายละเอียดในรายงานนั้น ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการแก้ไขรายงานตามความเห็น คชก. และคาดว่า ทอท.จะส่งรายงานให้ สผ.ได้ในเดือน เม.ย. 64 ต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทอท. จัดทำเขียน TOR+UCD สำหรับดำเนินการจ้างผู้รับจ้างแล้วเสร็จภายใน ก.พ.64</li> <li>2. ทอท.จัดหาผู้รับจ้างแล้วเสร็จภายใน ก.ย.64</li> </ol> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p><b>ปัจจัยภายใน</b> เนื่องจาก กพท.เห็นว่ารายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการพัฒนา ทดม.ระยะที่ 3 มีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการที่มีนัยยะสำคัญ กพท.จึงส่งรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมดังกล่าวให้ สผ. พิจารณา ทำให้แผนงานที่คาดว่า กพท.จะพิจารณาเกิดความล่าช้าออกไป</p> <p><b>ปัจจัยภายนอก</b> เนื่องจากสภาวะเกิดโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ ทอท.จะต้องวิเคราะห์ข้อมูล ความเหมาะสมของโครงการพัฒนา ทดม.ระยะที่ 3 ในกรณีที่เกิดโรคระบาดดังกล่าว เพื่อเสนอเพิ่มเติมไปยัง สศช.และ คค. ส่งผลการอนุมัติโครงการเกิดความล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนด ดังนั้น จึงทำให้การจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ จนกว่าทาง ครม.จะอนุมัติงบประมาณ</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทอท.ได้เตรียมข้อมูลชี้แจงตามข้อคิดเห็นของ คชก. ให้ครบถ้วนเพื่อให้การพิจารณาเป็นไปตามแผนที่กำหนดวางไว้</li> <li>2. ทอท.ได้วิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติม ความเหมาะสมของโครงการพัฒนา ทดม.ระยะที่ 3</li> </ol>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	ในสภาวะเกิดโรคระบาดโควิด 19 และเสนอ สศช.แล้ว และ ทอท.จะเร่งประสานเพื่อให้ สศช. พิจารณาดังกล่าวโดยเร็ว
<p><b>4. โครงการพัฒนา ทชม. ระยะที่ 1</b>  <b>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</b> ผผพ.  <b>วัตถุประสงค์หลัก</b>          เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ ทชม. โดยการพัฒนาขยายขีดความสามารถ สิ่งอำนวยความสะดวก และระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอต่อการรองรับปริมาณจราจรทางอากาศที่จะเกิดขึ้นในปี พ.ศ.2568 ซึ่งขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจะเพิ่มขึ้นจากเดิม 8 ล้านคน/ปี เป็น 16.5 ล้านคน/ปี</p> <p><b>แนวทางการดำเนินการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>2. ดำเนินการออกแบบงานในโครงการพัฒนา ทชม. ระยะที่ 1             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 แบบ Draft Final</li> <li>2.2 แบบ Final</li> </ol> </li> <li>3. ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง             <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. จัดทำข้อกำหนด ประมาณราคา งานจ้างก่อสร้าง แล้วเสร็จ</li> <li>3.2. กระบวนการทางพัสดุ จัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง</li> </ol> </li> <li>4. ดำเนินการจัดหาผู้ควบคุมงาน             <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 จัดทำข้อกำหนด ประมาณราคา งานจ้างควบคุมงาน แล้วเสร็จ</li> <li>4.2 กระบวนการทางพัสดุ จัดหาผู้ควบคุมงาน</li> </ol> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u>  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</u>  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>ทอท.ได้เสนอโครงการฯ ต่อกระทรวงคมนาคม (คค.) และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เพื่อพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรี (ครม.) อนุมัติงบประมาณ และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.)</p> <p>ทั้งนี้ ในส่วนของการออกแบบอยู่ระหว่างปรับแนวทางการดำเนินการออกแบบ จากรูปแบบเดิมที่ ทอท. ดำเนินการออกแบบเองปรับเป็นงานจ้างออกแบบ โดยอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างข้อกำหนด</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทอท. ดำเนินการออกแบบงานในโครงการพัฒนา ทชม. ระยะที่ 1 แล้วเสร็จภายในเดือน มี.ค.64</li> <li>2. จัดทำข้อกำหนด ประมาณราคา งานจ้างผู้ควบคุมงานแล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค.64</li> <li>3. จัดทำข้อกำหนด ประมาณราคา งานจ้างก่อสร้างแล้วเสร็จภายในเดือน มิ.ย.64</li> </ol> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการพิจารณาของ คค. และ สศช. เพื่อเสนอ ครม. ทั้งนี้ยังไม่ได้รับการพิจารณาอนุมัติงบประมาณจาก ครม. ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างได้ตามแผน</li> <li>2. อยู่ระหว่างการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม โดยสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.)</li> </ol> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ประสานงานกับ คค. และ สผ. อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบข้อซักถามและแก้ไขรายงานตามความเห็น คค. และ สผ. เพื่อเร่งการพิจารณาผล</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
กลยุทธ์ที่ 2.3 : เพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการบริหารท่าอากาศยานแห่งใหม่ในอนาคต จำนวน 2 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 2 แผน	
<p>1. การศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานเชียงใหม่แห่งที่ 2 (งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการเบื้องต้นของท่าอากาศยานเชียงใหม่แห่งที่ 2 (Preliminary Feasibility Study)) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ผผพ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>ทอท. มีความประสงค์จ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการเบื้องต้นของท่าอากาศยานเชียงใหม่แห่งที่ 2 จำนวน 1 งาน สำหรับใช้ในการประกอบการทบทวนแผนแม่บทการจัดตั้งสนามบินพาณิชย์ของประเทศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)</p> <p>แนวทางการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษา <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 รายงาน TOR จ้างที่ปรึกษา ฉบับร่าง แล้วเสร็จ</li> <li>1.2 รายงาน TOR จ้างที่ปรึกษา ฉบับสมบูรณ์ แล้วเสร็จ</li> </ol> </li> <li>2. กระบวนการทางพัสดุ การจัดหาที่ปรึกษา</li> <li>3. การดำเนินงานจัดทำรายงานการศึกษา <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 ที่ปรึกษาส่งรายงานเอกสารเบื้องต้น (Inception Report) แล้วเสร็จ</li> <li>3.2 ที่ปรึกษาส่งรายงานระหว่างการศึกษา (Interim Report) (แล้วเสร็จ ๕.๓.๖๔)</li> </ol> </li> </ol>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ดำเนินการจัดทำ TOR ฉบับสมบูรณ์แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างกระบวนการทางพัสดุเพื่อจัดหาที่ปรึกษา</p> <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</p> <p>ที่ปรึกษาส่งรายงานเอกสารเบื้องต้น (Inception Report) ภายในเดือน ก.ค.๖๔</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.๖๔</p>
<p>2. การศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานพังงา (งานจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการเบื้องต้นของท่าอากาศยานพังงา (Preliminary Feasibility Study)) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ผผพ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>ทอท. มีความประสงค์จ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการเบื้องต้นของท่าอากาศยานพังงา จำนวน 1 งาน สำหรับใช้ในการ</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ดำเนินการจัดทำ TOR ฉบับสมบูรณ์แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างกระบวนการทางพัสดุเพื่อจัดหาที่ปรึกษา</p> <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</p> <p>ที่ปรึกษาส่งรายงานการศึกษาทั้ง 3 ฉบับภายในเดือน ก.ย.๖๔</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>ประกอบการทบทวนแผนแม่บทการจัดตั้งสนามบินพาณิชย์ของประเทศของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษา <ol style="list-style-type: none"> <li>รายงาน TOR จ้างที่ปรึกษา ฉบับร่าง แล้วเสร็จ</li> <li>รายงาน TOR จ้างที่ปรึกษา ฉบับสมบูรณ์ แล้วเสร็จ</li> </ol> </li> <li>กระบวนการทางพัสดุ การจัดหาที่ปรึกษา</li> <li>การดำเนินงานจัดทำรายงานการศึกษา <ol style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาส่งรายงานเอกสารเบื้องต้น (Inception Report) แล้วเสร็จ</li> <li>ที่ปรึกษาส่งรายงานระหว่างการศึกษา (Interim Report)</li> <li>ที่ปรึกษาส่งร่างรายงานขั้นสุดท้าย (Draft Final Report)</li> </ol> </li> </ol>	<p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Regional Hub (จำนวน 5 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 4 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</b></p>	
<p><b>กลยุทธ์ที่ 3.2 : มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ ณ ทสภ. จำนวน 5 แผน</b></p>	
<p><b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 4 แผน</b></p>	
<p><b>1. แผนการพัฒนาระบบ AOT Digital Cargo</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพช.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศและ ลดขั้นตอนการดำเนินงานภายในเขตปลอดอากรและคลังสินค้า ณ ทสภ.</li> <li>นำเทคโนโลยีมาช่วยลดกระบวนการและลดระยะเวลาในการดำเนินการ</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Phase 1: โครงการ Free zone Smart Access <ol style="list-style-type: none"> <li>ศึกษาขั้นตอนและกระบวนการทำงานภายในเขตปลอดอากรทั้งระบบ พร้อมจัดทำรูปแบบของระบบ ประสานงานกับกรมการปกครองและขนส่งทางบกสำหรับการเชื่อมต่อข้อมูลที่จะนำมาใช้สำหรับการตรวจสอบประวัติผู้ใช้บริการระบบ</li> </ol> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 45</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 45</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p><u>Phase 1: โครงการ Freezone Smart Access</u></p> <p>ได้ประกาศโครงการขึ้นระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐโดยวิธี e-bidding และจะสิ้นสุดระยะเวลารับฟังคำวิจารณ์ ในวันที่ 5 เม.ย.64</p> <p><u>Phase 2: โครงการ Smart Cargo</u></p> <p>ฝพช. และ ฝชอ.ทสภ.ได้เข้าหารือกับกรมศุลกากรในวันที่ 18 มี.ค.64 และหารือกับผู้ประกอบการคลังสินค้า (TMO) ทั้ง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บางกอกโพลท์เซอร์วิส เซส จำกัด ในวันที่ 26 มี.ค.64 ทั้งนี้ ฝพช.ได้สรุปผลรายงานการศึกษา Digital Cargo M4 โดย กอญ.ได้ลงนามรับทราบ ในวันที่ 30 มี.ค.64 แล้ว</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1.2 จัดทำ TOR</p> <p>1.3 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>1.4 พัฒนาระบบ Free zone Smart Access (8 เดือน)</p> <p>2. Phase 2: โครงการ Smart Cargo</p> <p>2.1 ศึกษาขั้นตอนและกระบวนการทำงานและแนวทางการพัฒนาระบบ</p> <p>2.2 ประสานงานกับหน่วยงานนอก (กงสุล, TMO, Logistics)</p> <p>2.3 ขอบประมาณ และออกแบบระบบพร้อมจัดทำ TOR</p> <p>2.4 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (4 เดือน)</p>	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. ได้ผู้รับจ้างระบบ Smart access ภายในเดือน พ.ค. 64</p> <p>2. จัดทำ TOR ระบบ Free zone Smart Cargo เสร็จตามแผนภายในเดือน ก.ค. 64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</u></p>
<p><b>2. ศูนย์ขนถ่ายสินค้าเน่าเสียง่าย (Perishable Center)</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝขอ.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>เพื่อยกระดับการให้บริการด้านการจัดเตรียมและอำนวยความสะดวกให้กับสินค้าเน่าเสียง่าย และจัดให้มีอาคารขนถ่ายสินค้าที่มีการควบคุมอุณหภูมิและเวลา</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการ</p> <p>1.1 จัดเตรียมข้อมูลปริมาณสินค้าเน่าเสียง่ายที่ผ่านเข้า-ออก ณ เขตปลอดอากร ทสภ.</p> <p>1.2 จัดเตรียมข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการที่ให้ความสนใจ</p> <p>1.3 จัดเตรียมข้อมูล กฎระเบียบทางการศุลกากรและหน่วยงานอื่นๆ</p> <p>2. ศึกษาแนวทางการจัดตั้ง ศูนย์ให้บริการด้านตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Border Inspection Center) เพื่อพัฒนากระบวนการส่งออกสินค้าเน่าเสียง่าย ตามการร้องขอของ ด้านตรวจพืช กรมวิชาการเกษตร เรื่อง การขอย้ายจุดบริการตรวจสอบสินค้าและออกใบรับรองสุขอนามัยพืชของด้านตรวจพืช ณ ทสภ. และศึกษาแนวทางการพัฒนา ศูนย์ตรวจสอบสินค้าเน่าเสียง่ายก่อนส่งออกผ่านช่องทางพิเศษ (Premium Perishable Lane) เพื่อเพิ่มขอบเขตการดำเนินงานไปสู่ ศูนย์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งออก</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝพธ. ได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและวิเคราะห์โครงการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (GSE) และการประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้า ณ ทสภ. เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ม.ค.64 โดย ฝขอ.ทสภ. ได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ เช่น ข้อมูลปริมาณสินค้าเร่งด่วนที่ขนส่งทางอากาศของประเทศไทย ข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการเร่งด่วนที่ให้ความสนใจหรือมีความสามารถในการดำเนินโครงการฯ และกฎ ระเบียบทางการศุลกากรที่มี ความเกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ความสำเร็จจากการได้ผู้ชนะการประกวดราคาของโครงการฯ จากการประมูลผ่านระบบกรรมบัญชีกลาง (ได้ผู้ชนะการประกวดราคาภายในเดือน เม.ย. 64 พร้อมรายงานให้ กอณ. ทราบ)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</u></p>



แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>(Preshipment Inspection Center) และนำไปสู่การจัดตั้งคลังสินค้านำเข้าเสียง่าย (Perishable Center) ในอนาคต"</p> <p>3. ติดตาม กำกับดูแล และประสานงานในการเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการดำเนินการโครงการร่วมทุนตาม พรบ.การร่วมลงทุนฯ 2562</p> <p>3.1 ดำเนินการจัดการประชุมและหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p>3.2 สืบหาพื้นที่สำหรับใช้ปฏิบัติงานของโครงการฯ พร้อมจัดทำแผนเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง</p>	
<p><b>3. ศูนย์ขนถ่ายสินค้ายาและเวชภัณฑ์ (Pharmaceutical Center)</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ผ.ขอ.ทสภ.  <u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>1. เพื่อยกระดับการให้บริการจัดเตรียม และอำนวยความสะดวกให้กับสินค้าด้านยาและเวชภัณฑ์</p> <p>2. เพื่อจัดให้มีอาคารจัดเก็บและจัดเตรียม รวมทั้งทำกิจกรรมที่มีการควบคุมอุณหภูมิและเวลา รวมถึงข้อกำหนดต่างๆภายใต้มาตรฐานการดำเนินการด้านยาและเวชภัณฑ์</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการ</p> <p>2.1 จัดเตรียมข้อมูลปริมาณสินค้าประเภทเวชภัณฑ์และยาที่เข้า-ออก ผ่านเขตปลอดอากร ทสภ.</p> <p>2.2 จัดเตรียมข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการที่ให้ความสนใจหรือมีความสามารถในการดำเนินโครงการฯ</p> <p>2.3 จัดเตรียมข้อมูล กฎระเบียบทางการศุลกากรที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p>2. พิจารณาแนวทางการจัดตั้ง ศูนย์ให้บริการด่านตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Border Inspection Center) เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาไปสู่ Pharmaceutical Center</p> <p>3. ติดตาม กำกับดูแล และประสานงานในการเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการ</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> อยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการดำเนินโครงการฯ โดยจากการประชุมคณะทำงานเพื่อพิจารณารายละเอียดขอเขตงานโครงการ/กิจกรรมเชิงพาณิชย์ของ ทอท. ตาม พ.ร.บ.การร่วมทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 ม.ค. 64 มีมติที่ประชุม ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เห็นชอบขอเขตงานของกิจการคลังสินค้า</li> <li>2. เห็นควรให้กิจกรรม Certify Hub และ PPL ไม่เข้าข่ายเป็นขอเขตงานของกิจการคลังสินค้า</li> <li>3. ให้ฝ่ายเลขานุการนำเสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาต่อไป</li> </ol> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ได้รับผลการศึกษาจาก ผ.พร. เพื่อเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการของ ทอท. ภายในเดือน ก.ค.64 (ทราบรายละเอียดข้อมูลที่จำเป็น เช่น กฎ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ, พื้นที่ที่สามารถใช้ดำเนินโครงการฯ และผู้ประกอบการที่ให้ความสนใจ)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการดำเนินการโครงการร่วมทุนตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ 2562</p> <p>3.1 ดำเนินการจัดการประชุมและหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p>3.2 สืบหาพื้นที่สำหรับใช้ปฏิบัติงานของโครงการฯ พร้อมจัดทำแผนเตรียมความพร้อมทางกายภาพ และการดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง</p>	
<p><b>4. ศูนย์ขนถ่ายสินค้าเร่งด่วน (Express Center)</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ผขอ.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>1. เพื่อยกระดับการให้บริการด้านการจัดเตรียมและอำนวยความสะดวกให้กับสินค้าเร่งด่วน</p> <p>2. จัดให้มีจุดให้บริการด้านการตรวจสินค้าเร่งด่วน แบบเบ็ดเสร็จ โดยมีการให้บริการจากกรมศุลกากร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการ</p> <p>1.1 จัดเตรียมข้อมูลปริมาณสินค้าเร่งด่วนที่ขนส่งทางอากาศของประเทศไทย</p> <p>1.2 จัดเตรียมข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการเร่งด่วนที่ให้ความสนใจหรือมีความสามารถในการดำเนินโครงการฯ</p> <p>1.3 จัดเตรียมข้อมูล กฎระเบียบทางการศุลกากรที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p>2. ศึกษาข้อกำหนด กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง ข้อจำกัดการให้สิทธิประโยชน์ และเงื่อนไขสัญญาอนุญาตกับผู้ประกอบการคลังสินค้า ทสภ. ณ ปัจจุบัน</p> <p>3. ติดตาม กำกับดูแล และประสานงานในการเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการดำเนินการโครงการร่วมทุนตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ 2562</p> <p>3.1 ดำเนินการจัดการประชุมและหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ผพธ. ได้ลงนามในสัญญา เมื่อวันที่ 11 ม.ค.64 จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและวิเคราะห์โครงการให้บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง (GSE) และการประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้า ณ ทสภ. โดย ผขอ.ทสภ. ได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ เช่น ข้อมูลปริมาณสินค้าเร่งด่วนที่ขนส่งทางอากาศของประเทศไทย ข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการเร่งด่วนที่ให้ความสนใจหรือมีความสามารถในการดำเนินโครงการฯ และ กฎ ระเบียบทางการศุลกากรที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงการฯ</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ได้รับผลการศึกษาจาก ผพธ. เพื่อเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการของ ทอท. ภายในเดือน ก.ค.64 (ทราบรายละเอียดข้อมูลที่จำเป็น เช่น กฎ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ, พื้นที่ที่สามารถใช้ดำเนินโครงการฯ และผู้ประกอบการ ที่ให้ความสนใจ)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
3.2 สํารวจพื้นที่สํารับใช้ปฏิบัติงานของโครงการฯ พร้อมจัดทำแผนเตรียมความพร้อมทางกายภาพ และการดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง "	
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</b>	
<p><b>1. โครงการเชื่อมโยงระหว่างท่าอากาศยานภูมิภาค (AOT Local Logistics Link) ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</b> ฝขอ.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อเพิ่มรายได้จากการผ่านเข้า - ออกของสินค้า ตอบสนองนโยบายโลจิสติกส์ของประเทศ และเป็นศูนย์กลางในการอำนวยความสะดวกทางการค้า</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขออนุมัติจัดทำโครงการพร้อมทั้งทำจัดซื้อกำหนดการจัดตั้งพื้นที่สำหรับกระจายสินค้า Zone3 (TOR) ภายใต้โครงการเชื่อมโยงระหว่างท่าอากาศยานภูมิภาค (AOT Local Logistics Link) โดยครอบคลุมกิจกรรม Cross border e-commerce เป็นต้น</li> <li>2. ฝผน. พิจารณาความเหมาะสมของค่าใช้จ่ายและรับรองงบประมาณ</li> <li>3. จัดหาผู้ประกอบการพื้นที่สำหรับกระจายสินค้า Zone3 โดยครอบคลุมกิจกรรม Cross border e-commerce เป็นต้น ด้วยกระบวนการพัสดุ (จ้างเหมาบริการโดยประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ วงเงิน 50 ล้านบาทขึ้นไป) ระยะเวลา 67 วันทำการ</li> <li>4. ความสำเร็จจากการได้ผู้ชนะจากการประกวดราคาของโครงการฯ พร้อมรายงานให้ กอญ. ทราบ</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 90</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 15</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝขอ.ทสภ. อยู่ระหว่างการดำเนินการขออนุมัติจัดจ้างเอกชนบริหารงานและให้บริการพื้นที่สำหรับกระจายสินค้า Zone 3</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ความสำเร็จจากการได้ผู้ชนะการประกวดราคาของโครงการฯ จากการประมูลผ่านระบบกรมบัญชีกลาง (ได้ผู้ชนะการประกวดราคาภายในเดือน เม.ย. 64 พร้อมรายงานให้ กอญ. ทราบ)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> เนื่องจากแผนปฏิบัติการฯ ดังกล่าว มีการพิจารณาให้ค่าดำเนินการทางการตลาดแก่ผู้ประกอบการ ซึ่งจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และรวบรวมข้อเสนอแนะจากหน่วยวิชาการ สำหรับแนวทางการดำเนินการโครงการฯ ทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่ากำหนด</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ติดตามและเร่งรัดการดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด</p>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Intelligent Service (จำนวน 19 แผน) ดำเนินการแล้วเสร็จ บรรลุตัวชี้วัดของแผน จำนวน 1 แผน ดำเนินการตามแผน จำนวน 11 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 5 แผน ยกเลิก จำนวน 2 แผน</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยาน จำนวน 14 แผน</b>	
<b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 7 แผน</b>	
<p><b>1. การจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท่าอากาศยาน (Airport Collaborative Decision Making : A-CDM) (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</b></p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 35</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 35</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝพน. <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรในท่าอากาศยานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำคู่มือ A-CDM ของ ทอท.</li> <li>2. กำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดทำระบบ A-CDM</li> <li>3. วิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis)</li> </ol>	<p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ฝพน.และ ฝมก.ได้จัดทำ (ร่าง) คู่มือ A-CDM Implementation Plan สำหรับ ทอท. แล้วเสร็จในเดือน มี.ค.64 และจะนำเสนอในที่ประชุมของคณะทำงานเตรียมการระบบการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท่าอากาศยาน (Airport Collaborative Decision Making : A-CDM) ภายในเดือน เม.ย.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดทำระบบ A-CDM เกณฑ์การให้คะแนนที่ระดับ 3 (สำเร็จอย่างน้อย 1 ท่าฯ)</li> <li>2. วิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis) เกณฑ์การให้คะแนนที่ระดับ 3 (สำเร็จอย่างน้อย 1 ท่าฯ)</li> </ol> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<p><b>2. แผนการให้บริการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระหว่างสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝมอ.ทสภ. <u>วัตถุประสงค์หลัก</u> เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรของท่าอากาศยานมีความสอดคล้องเหมาะสมกับปริมาณเที่ยวบิน ผู้โดยสาร และสัมภาระ ในแต่ละช่วงเวลาระหว่างสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้บริการหลุมจอดอากาศยานและประตูทางออกขึ้นเครื่อง</li> <li>- การให้บริการเคาน์เตอร์ตรวจบัตรโดยสาร</li> <li>- การให้บริการสายพานลำเลียงกระเป๋าสัมภาระขาเข้า</li> </ul> </li> <li>2. แนวทางปฏิบัติและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 50</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 50</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฝพธ.ได้ศึกษารูปแบบแนวทางการวิเคราะห์สำหรับช่วยกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาเส้นทางการบิน (Model Study) เรียบร้อยแล้ว โดยได้แนวทางการวิเคราะห์ ด้วยวิธีการถ่วงน้ำหนักของปัจจัยต่างๆ เช่น Market Size, CARG Trend, Load Factor Average Flights / Week / Airlines และ HHI Index ของตลาด และกำหนดเกณฑ์ Scoring สำหรับการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย New Airlines, New Frequencies, New Routes และ New Capacity</li> <li>2. ฝพธ.ได้รวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์และอุปทาน (Data Collection) เรียบร้อยแล้ว โดยข้อมูลที่รวบรวม ประกอบด้วย ปัจจัยเศรษฐกิจ ปัจจัยการท่องเที่ยว นโยบายภาครัฐ สถานการณ์ของสายการบิน ราคาเชื้อเพลิง ความพร้อมในการให้บริการของท่าอากาศยานต่างๆ</li> </ol> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละของความสำเร็จตามแผนฯ (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><b>3. โครงการ Designing Service Innovation (ปรับตามมติการประชุม คณะกรรมการนโยบายฯ ครั้งที่ 1/2564)</b>  <u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพน.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u>            เพื่อให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องภายในท่าอากาศยาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตระหนักถึง ประสพการณ์ของผู้โดยสารตามเส้นทาง Passenger Journey ผ่านจุดบริการ Touch Point และร่วมกันออกแบบบริการ (Service Design) ที่สร้างความประทับใจ และ พัฒนาการให้บริการท่าอากาศยาน  <u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พิจารณาผลกระทบจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 และ ดำเนินการปรับแผน การดำเนินงานและตัวชี้วัด</li> <li>2. นำเสนอแผนโครงการฯ ใหม่ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>3. Inspiration Phase : ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมโครงการ และกระบวนการรับ สมัคร</li> <li>4. Ideation Phase : ผู้เข้าร่วมโครงการเข้ากระบวนการศึกษาเรียนรู้ E-Learning #1 และส่ง Project Proposal</li> <li>5. Implementation Phase : ผู้เข้าร่วมโครงการที่ผ่านการคัดเลือกเข้ากระบวนการ ศึกษาเรียนรู้ E-Learning #2 และรับการชี้แนะจากวิทยากรภายนอกเพื่อเตรียมผลงานขึ้น สุดท้าย</li> <li>6. ผู้เข้าร่วมโครงการนำเสนอผลงาน ณ 6 ท่าอากาศยาน และ สนง.</li> <li>7. นำเสนอผลงานในวันนวัตกรรม ทอท. ณ สนง.(AOT Innovation Day 2021)</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 40  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u>            ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการ Inspiration Phase : ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมโครงการ และ กระบวนการรับสมัครในกลุ่มพนักงาน ทอท. และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทอท. โดยคาดว่าจะสามารถ ดำเนินการตามแผนได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด  <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>            จำนวนแนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมจากส่วนงานภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกของ ทอท. จำนวน 6 แนวความคิด  <u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<p><b>4. แผนการพัฒนาฟังก์ชันบน AOT Airports Application</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝพช  <u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและต่อยอดฟังก์ชันบน AOT Airports Application</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 55  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 55</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสาร</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบการจอง Taxi ทำอากาศยานผ่าน AOT Airports Application (ทสภ.) <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ศึกษาและออกแบบการเชื่อมฐานข้อมูลต่างๆของ Taxi Kiosk</li> <li>1.2 พัฒนาระบบการจอง Taxi ทำอากาศยานผ่าน AOT Airports Application</li> <li>1.3 ทดสอบระบบ</li> <li>1.4 เปิดใช้งานระบบ</li> </ol> </li> <li>2. ระบบ Announcement บน AOT Airports Application <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 ศึกษาข้อมูลต่างๆ ในด้านคุณสมบัติการใช้งานของระบบ Announcement สำหรับการแสดงข้อมูลประชาสัมพันธ์ของท่าอากาศยาน <ol style="list-style-type: none"> <li>2.2 ออกแบบและพัฒนาระบบ</li> <li>2.3 ทดสอบระบบ</li> <li>2.4 เปิดใช้งานระบบ</li> </ol> </li> </ol> </li> <li>3. ระบบ Customer Feedback สำหรับ 6 ท่าอากาศยานบน AOT Airports Application <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 ศึกษาข้อมูลจากระบบ CSM และ Customer Feedback Webbased Version, สรุปแนวทางการพัฒนามบน AOT Airports Application</li> <li>3.2 ออกแบบและพัฒนาระบบ</li> <li>3.3 ทดสอบระบบ</li> <li>3.4 เปิดใช้งานระบบ</li> </ol> </li> <li>4. ระบบนำทางจากบ้านไปยังท่าอากาศยาน (เชื่อมต่อระหว่างระบบนำทางจากภายนอกท่าอากาศยานและภายในอาคารผู้โดยสาร) <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1 ศึกษาในระบบการนำทางพร้อมคำนวณเวลาจากภายนอกและภายในท่าอากาศยาน</li> <li>4.2 พัฒนาระบบ</li> </ol> </li> </ol>	<p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ผฟช.ได้แบ่งแนวทางการดำเนินงานเป็น 4 ฟังก์ชัน ซึ่งเน้นการต่อยอดฟังก์ชันเพิ่มเติมให้กับ AOT Airports Application ซึ่ง มีความก้าวหน้าของการดำเนินงานดังนี้</p> <p><u>ลำดับที่ 1 : ระบบการจอง Taxi ทำอากาศยานผ่าน AOT Airports Application (ทสภ.)</u></p> <p>ปัจจุบันเปิดใช้งานระบบเรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ลำดับที่ 2 : ระบบ Announcement บน AOT Airports Application</u></p> <p>ได้มีการทบทวนรูปแบบฟังก์ชัน Announcement อีกครั้งโดยคำนึงถึงภาพรวมทั้งปัจจุบันและอนาคตโดยปรับให้ฟังก์ชันให้รองรับและสอดคล้องกับความต้องการและโครงการอื่นๆที่จะเกิดขึ้น ยกตัวอย่างเช่น โครงการ AOT AR Smart Tourism รวมถึงความยืดหยุ่นสำหรับการส่ง Announcement ไปยังกลุ่มบุคคลที่มีพฤติกรรมที่ต้องการ</p> <p><u>ลำดับที่ 3: ระบบ Customer Feedback สำหรับ 6 ท่าอากาศยานบน AOT Airports Application</u></p> <p>ได้ทำการทดสอบระบบเบื้องต้นสำเร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้จะมีการพัฒนาเพิ่มเติมในส่วนของการส่ง Flight API และ User profile จาก AOT Apps โดยคาดว่าจะมีการทดสอบแบบเต็มรูปแบบต่อไป</p> <p><u>ลำดับที่ 4 : ระบบนำทางจากบ้านไปยังท่าอากาศยาน (เชื่อมต่อระหว่างระบบนำทางจากภายนอกท่าอากาศยานและภายในอาคารผู้โดยสาร)</u></p> <p>อยู่ระหว่างหารือแนวทางการเชื่อมต่อการทำงานระหว่าง รูปแบบการนำทางภายนอก สนามบินและภายในอาคารผู้โดยสาร ซึ่งการหารือกล่าวจะทำควบคู่ไปกับการปรับปรุงระบบ Way Finding (Indoor map) เพื่อให้เกิดความแม่นยำในการใช้งาน</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>จำนวนฟังก์ชันบน AOT Airports Application (4 ฟังก์ชัน)</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>4.3 ทดสอบระบบ</p> <p>4.4 เปิดใช้งานระบบ</p>	
<p><b>5. แผนการพัฒนาธุรกิจเชิงรุกกับหน่วยงานภายนอกด้วยเทคโนโลยี (API)</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝพช.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อผลักดันกิจกรรมทางธุรกิจระหว่าง ทอท และ หน่วยงานภายนอกให้เกิดเป็นรูปธรรม</li> <li>2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยานในอนาคต</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>การต่อยอดและพัฒนาฟังก์ชันบน AOT Airports App.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาระบบเพื่อแสดงข้อมูลสถานที่ท่องเที่ยวในรูปแบบของ AR (Tourist Attraction Point with AR) (***)ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของโรคโควิด 19)</li> <li>2. เปิดใช้งานระบบทั้งหมด (***)ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของโรคโควิด 19)</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 55</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 55</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ได้ประกาศโครงการ AOT AR Smart Tourism บนระบบการจัดซื้อภาครัฐ ในรูปแบบ e-bidding ปัจจุบันคาดว่าจะมีการพิจารณาผลการฯ ในเดือน เม.ย.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>การดำเนินงานของ การต่อยอดและพัฒนาฟังก์ชันบน AOT Airports App. ส่วนที่เหลือเป็นไปตามกำหนดภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<p><b>6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบันทึกข้อมูลการตรวจพื้นที่และตรวจอุปกรณ์ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝผน.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อบันทึกข้อมูลการตรวจพื้นที่และตรวจอุปกรณ์ของพนักงาน ทสภ. ในรูปแบบดิจิทัล</li> <li>2. เพื่อรองรับการตรวจสอบการปฏิบัติงานจากส่วนงานภายในและหน่วยงานภายนอก ทอท.</li> <li>3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยลดค่าใช้จ่าย ระยะเวลาและพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสาร</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำรวจและรวบรวมความต้องการ</li> <li>2. ออกแบบระบบฯ</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 30</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 30</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝผน.ทสภ.อยู่ระหว่างสำรวจและรวบรวมความต้องการของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ออกแบบระบบฯ แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ก.ค.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
3. พัฒนา Application และแนะนำผู้ใช้งานเพื่อสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานเพิ่มเติมด้วยตัวเองได้ (8 เดือน) และ Check Point Application (4 เดือน)	
<p><b>7. โครงการ The Staffroom ห้องพักพนักงาน</b>  <b>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</b> สคบ.ทตม.  <b>วัตถุประสงค์หลัก</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มคะแนนความพึงพอใจโดยรวม (ASQ Overall Satisfaction)</li> <li>2. เพื่อให้มีพื้นที่ส่วนกลางสำหรับพักทานข้าวของผู้ปฏิบัติงานและผู้ประกอบการในพื้นที่เขตห้าม</li> <li>3. เพื่อเพิ่มระดับคะแนนความภักดีต่อ ทตม. ของกลุ่มลูกค้าสายการบินและกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ</li> </ol> <p><b>แนวทางการดำเนินการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสนอโครงการฯ เพื่อขออนุมัติดำเนินการใช้งบประมาณ</li> <li>2. ออกแบบและจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดของการดำเนินโครงการฯ</li> <li>3. ขั้นตอนทางด้านพัสดุ</li> <li>4. ดำเนินการปรับปรุงห้องและจัดโต๊ะเก้าอี้</li> <li>5. ประชาสัมพันธ์ข้อปฏิบัติในการเข้าใช้งาน</li> <li>6. ติดตามและประเมินผลโดยดำเนินการวิจัยเชิงลึก</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 70  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 70  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานจัดซื้อโต๊ะเก้าอี้ ปัจจุบันดำเนินการส่งมอบโต๊ะเก้าอี้แล้ว เมื่อ 25 ก.พ.64 (ตรวจรับเมื่อ 1 มี.ค. 64)</li> <li>2. งานจ้างปรับปรุงห้อง ปัจจุบันได้ผู้รับจ้างแล้ว บริษัท เอส ดี ดี เอส จำกัด อยู่ระหว่างเตรียมเอกสาร ทำสัญญา</li> </ol> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เปิดใช้งานภายใน ก.ค.64</li> <li>2. ค่าคะแนนความพึงพอใจตัวชี้วัด Ambience within airport 3.93</li> </ol> <p>ค่าคะแนนความภักดีต่อ ทอท. ตามโครงการเข้าถึงความต้องการลูกค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ในหัวข้อการบอกต่อสิ่งที่ดี ๆ ของ ทตม. ดีขึ้นกว่าปี 64 (-10%)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 5 แผน</b>	
<p><b>1. แผนพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการจอดยานพาหนะ ณ ทตม. (อาคารจอดรถ 7 ชั้น) และ ทสภ. (อาคารจอดรถยนต์ 2 – 3 และ ลานจอดรถยนต์ 1)</b>  <b>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</b> ฝรส.  <b>วัตถุประสงค์หลัก</b></p> <p>เพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดเก็บรายได้ และการตรวจสอบรายได้ค่าบริการจอดรถยนต์ของ ทอท.</p> <p><b>แนวทางการดำเนินการ</b></p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 40  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝพต.ได้ประกาศวิจารณ์ข้อกำหนดในเว็บไซต์ ซึ่งไม่มีผู้วิจารณ์ และได้ประกาศ TOR ในเว็บไซต์เมื่อวันที่ 18 ก.พ.64 รวมถึงได้กำหนดวันยื่นข้อเสนอในวันที่ 22 มี.ค.64 และพิจารณาผลในวันที่ 23 มี.ค.64 ที่ผ่านมานั้น ทางคณะกรรมการพิจารณาผลฯ ได้ตรวจสอบเอกสารการยื่นเสนอราคาของผู้เสนอราคาทั้ง 3 ราย และกำหนดการนำเสนอและจัดทำ</p>



แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. ผู้รับจ้างศึกษา สำรวจ ออกแบบระบบแล้วเสร็จ</p> <p>2. ผู้รับจ้างส่งมอบอุปกรณ์</p> <p>3. ผู้รับจ้างพัฒนา ติดตั้ง ทดสอบระบบ</p> <p>4. ผู้รับจ้างนำระบบขึ้นใช้งานจริง</p>	<p>POC ระหว่างวันที่ 24-26 มี.ค.64 คาดว่าจะสามารถประกาศผู้ชนะการเสนอราคาได้ภายในเดือน เม.ย.64</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ผู้รับจ้างนำระบบขึ้นใช้งานจริงภายใน ก.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p>1. จากกระบวนการจัดหาผู้รับจ้าง เนื่องจากมีผู้วิจารณ์ข้อกำหนดและรายละเอียดฯ ทาง ฝรส.ต้องนำข้อกำหนดและรายละเอียดฯ มาปรับปรุงและนำเข้ากระบวนการจัดหาผู้รับจ้างอีกครั้ง</p> <p>2. มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงานเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 16 ก.ย. 62 วาระที่ 6.6 มีมติเห็นชอบในหลักการ ให้ดำเนินการคัดเลือกผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์เพื่อให้สิทธิก่อสร้างและบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ หมายเลข 4 และ 5 ณ ทสภ. ซึ่งงานจ้างพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและจัดเก็บค่าบริการอาคารและลานจอดรถยนต์ ณ สนง. ทดม. และ ทสภ. มีขอบเขตงานที่ต้องติดตั้งระบบฯ ที่ลานจอดรถยนต์ โชน 4 จึงจำเป็นต้องปรับลดขอบเขตงานที่ต้องติดตั้งระบบฯ บริเวณลานจอดรถยนต์โชน 4 ลง รวมถึงต้องประมาณการราคาใหม่ และต้องขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงบประมาณ และดำเนินการด้านพัสดุต่อไป</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัด ฝพต.ให้ดำเนินการตามกระบวนการทางพัสดุในการจัดหาผู้รับจ้าง</p>
<p>2. แผนงานมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโดยการพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้วยการบูรณาการข้อมูลและรับรองการทำงานทุกที่ ทุกเวลา</p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝรส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพื่อให้มีระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์สนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ทอท.ได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ได้หลากหลายชนิด (Anytime, Anywhere and Any Device)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>ผู้รับจ้างทดสอบระบบฯ บนสภาพการใช้งานจริง (Site Acceptance Test)</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 100</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> บริษัทผู้รับจ้างได้ส่งแผนงานที่ปรับใหม่ ของงวดงานที่4 และงวดงานที่5 เมื่อวันที่10 ก.พ.64 ซึ่งทางผู้ควบคุมงานฯตรวจสอบได้ตรวจสอบเมื่อวันที่ 8 - 9 มี.ค. 64 พบว่าบริษัทผู้รับจ้างได้แก้ไขปัญหาลแล้วบางส่วน แต่ยังมีส่วนที่ยังดำเนินการแก้ไขไม่เรียบร้อย จึงได้กำหนดแผนงานที่จะดำเนินการแก้ไข ทั้งนี้เมื่อวันที่ 23 มี.ค.64 คณะกรรมการตรวจรับฯได้เชิญบริษัทผู้รับจ้างประชุมเพื่อติดตามงานและร่วมหารือปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้นและแจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการอย่างเร่งด่วน</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>ผู้รับจ้างทดสอบระบบฯ บนสภาพการใช้งานจริง (Site Acceptance Test) และศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ พัฒนาและทดสอบระบบการเชื่อมโยงข้อมูลสำหรับระบบ e-Security แล้วเสร็จเดือน ม.ค.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> จากกระบวนการจัดหาผู้รับจ้าง ที่ล่าช้าสะสม มาตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ โดย ฝรส. ส่งเรื่องจัดหาผู้รับจ้างให้ ฝพต.ตั้งแต่วันที่ 25 ก.ค.61</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดการดำเนินการของผู้รับจ้าง</p>
<p><b>3. แผนงานเพิ่มขีดความสามารถด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝสส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบสิทธิ์การเข้าพื้นที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและป้องกันการละเมิด โดยใช้เทคโนโลยี Biometric ควบคู่กับการใช้บัตรผ่านเข้าออก</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <p>ผู้รับจ้างดำเนินการติดตั้งระบบ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่งแผนการดำเนินการ</li> <li>2. ส่งมอบอุปกรณ์</li> <li>3. ติดตั้งอุปกรณ์ที่ส่งมอบ</li> <li>4. ทำการทดสอบระบบ</li> <li>5. ส่งมอบคู่มือและเอกสารประกอบอื่นๆ</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 40</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ขออนุมัติประกาศจัดซื้อจัดจ้างฯ เรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างหาผู้รับจ้าง</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ผู้รับจ้างส่งมอบคู่มือและเอกสารประกอบอื่นๆ ให้แต่ละทำอากาศยานภายในกำหนด (ก.ย.64)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> เนื่องจากมีการปรับปรุงข้อกำหนดและรายละเอียดฯ ให้เป็นไปตาม พรบ. จัดซื้อจัดจ้างฯ และเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบัน</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดกระบวนการทางพัสดุ และจัดหาผู้รับจ้างให้เร็วที่สุด</p>
<p><b>4. แผนเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย (Lost Property) ของผู้โดยสาร ณ ทสภ.</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝบก.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 60</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาระบบการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย</li> </ol>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>2. ผู้โดยสารและผู้ให้บริการพึงพอใจในระบบการให้บริการด้านจัดการสัมภาระและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาระบบการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย</li> <li>2. เพิ่มอัตรากำลังพลเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน ณ อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT1)</li> <li>3. จัดตั้งคลังจัดเก็บสัมภาระและจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ติดตั้งบริเวณห้องจัดเก็บสัมภาระฯ (ชั้นใต้ดิน)และคลังจัดเก็บสัมภาระฯ</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 27 ต.ค.63 ฝพช.จัดทำข้อกำหนด (TOR) ระบบการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย แล้วเสร็จ ส่งให้ฝ่ายปฏิบัติการ ฝพท. และ ฝรส. พิจารณาตรวจสอบเพื่อยืนยันและนำส่ง ฝกท. เพื่อเข้าคณะ สงทส. พิจารณา</li> <li>- 7 ม.ค.64 แผนพัฒนาระบบการจัดการสัมภาระและทรัพย์สินที่พบและสูญหาย ผ่านที่ประชุม สงทส. และอยู่ในกระบวนการพัสดุ สมค.ฝพค. เพื่อตรวจสอบเอกสาร และเข้าสู่กระบวนการจัดหาต่อไป</li> </ul> <p><b>2. เพิ่มอัตรากำลังพลเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน ณ อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT1)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝบก. ติดตามความคืบหน้ากับ ฝบค. ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการภายในสายงานของฝ่ายบุคคลเพื่อนำเข้าที่ประชุมพิจารณาโครงสร้างอัตรากำลังคนที่เหมาะสมต่อไป (ซึ่งปัจจุบันล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากมีการเลื่อนขยายกำหนดการเปิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 SAT1)</li> </ul> <p><b>3. จัดตั้งคลังจัดเก็บสัมภาระและจัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ติดตั้งบริเวณห้องจัดเก็บสัมภาระฯ (ชั้นใต้ดิน)และคลังจัดเก็บสัมภาระฯ</b></p> <p><b>3.1 <u>จัดตั้งพื้นที่สำหรับใช้เป็นคลังจัดเก็บสัมภาระและทรัพย์สินสูญหาย</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝสอ. ออกแบบผังการปรับปรุงพื้นที่เบื้องต้นแล้วเสร็จ</li> <li>- 8 ธ.ค.63 ฝสอ.ส่งแบบให้ฝบก.และร่วมกันเข้าสำรวจพื้นที่ ณ อาคาร AMF6 เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของโครงสร้างพื้นที่ออกแบบ</li> <li>- 7 ม.ค.64 ฝสอ. อยู่ในระหว่างดำเนินการออกแบบโครงสร้างพื้นที่เพิ่มเติมบางส่วน</li> </ul> <p><b>3.2 <u>จัดหาครุภัณฑ์เพื่อใช้ติดตั้งบริเวณห้องจัดเก็บสัมภาระฯ (ชั้นใต้ดิน) และคลังจัดเก็บสัมภาระ</u></b></p> <p><b>3.2.1 จัดหาระบบ CCTV เพื่อใช้ติดตั้งฯ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 28 ธ.ค.63 มติที่ประชุมประชุมคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัล และการสื่อสารของ ทอท. ครั้งที่ 2/2563 อนุมัติจำนวนกล้อง CCTV</li> </ul>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>และจุดติดตั้ง ตามที่ ผบท. ผพช.และ ผบก. ได้ทำการสำรวจร่วมกัน โดยดำเนินการในงบประมาณปี 2565 ต่อไป</p> <p>3.2.2 จัดหาระบบปรับอากาศฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 11 พ.ย.63 บริษัทผู้รับจ้างติดตั้งระบบปรับอากาศเข้าพื้นที่บริเวณห้องจัดเก็บสัมภาระฯ (ชั้นใต้ดิน) แล้วเสร็จ</li> <li>- 25 พ.ย.63 บริษัทผู้รับจ้างฯ ส่งมอบงานกับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุแล้วเสร็จ</li> <li>- สำรวจและสรุปผลการดำเนินการติดตั้งระบบปรับอากาศ บริเวณฯคลังจัดเก็บสัมภาระ</li> </ul> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทจัดจ้างเข้าดำเนินงานติดตั้งระบบจัดการสัมภาระและทรัพย์สินสูญหายภายใน ก.ย.64</li> <li>2. อบรม OJT ปฏิบัติงานบริการสัมภาระและทรัพย์สินสูญหายแล้วเสร็จ เพื่อรองรับการเปิด SAT 1 ภายใน เม.ย.64</li> <li>3. ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่สำหรับใช้เป็นคลังจัดเก็บสัมภาระและทรัพย์สินสูญหายแล้วเสร็จ ภายใน ก.ย.64</li> </ol> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> เนื่องด้วย ผสอ. หน่วยงานผู้ออกแบบและจัดสร้างคลังจัดเก็บสัมภาระฯ มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินงานในส่วนที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้วตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนมาก ปัจจุบันแผนปฏิบัติการฯ ในหัวข้อที่ 3.1 จัดตั้งพื้นที่สำหรับใช้เป็นคลังจัดเก็บสัมภาระและทรัพย์สินสูญหาย อยู่ในระหว่างการดำเนินการออกแบบและแก้ไขแบบ ซึ่งอยู่ในกระบวนการดำเนินงานของ ผสอ. ทั้งนี้จึงไม่สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ แล้วเสร็จตามกำหนดเดิม</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผบก. โดยงานด้านจัดการสัมภาระฯ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อติดตามการดำเนินงานให้ดำเนินการในส่วนของกระบวนการที่ล่าช้าให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อให้อยู่ในระยะเวลาการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ</li> <li>2. แจ้งรายละเอียดความต้องการการใช้พื้นที่คลังจัดเก็บสัมภาระอย่างชัดเจนแก่ผู้ดำเนินการออกแบบและจัดสร้างโดยละเอียด เพื่อป้องกันการผิดพลาดของกระบวนการดังกล่าว</li> </ol>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><b>5. แผน Digital Operation (Digital Platform M2)</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝพช  <u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ในการนำนวัตกรรม และ เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย เข้ามาใช้ในการบริหารและปฏิบัติการภายใน ท่าอากาศยาน</li> <li>2. การนำฐานข้อมูลที่ได้เพื่อนำมารวบรวมเป็นสถิติ วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นภายใน ท่าอากาศยาน และ พัฒนาคุณภาพการให้บริการท่าอากาศยาน</li> <li>3. การนำฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การใช้ A.I และ Machine Learning มาใช้ในการคาดการณ์ปริมาณเที่ยวบิน และ ผู้โดยสารล่วงหน้า ในการเตรียมการรองรับในการให้บริการของท่าอากาศยาน</li> <li>4. พัฒนาเครื่องมือสำหรับ Airport Collaborative Decision Making (A-CDM) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสีย และ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการให้บริการภายใน ท่าอากาศยาน เพื่อการพัฒนาการจัดการ (Airport Traffic Flow Management)</li> <li>5. การพัฒนาเครื่องมือในการประเมินคุณภาพการให้บริการ (Level of Service) ในแต่ละ Subsystem ของอาคารผู้โดยสาร ในรูปแบบ Realtime 24 ชั่วโมง</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบติดตามและตรวจนับความหนาแน่นของผู้โดยสารแบบเรียลไทม์ มีงบประมาณ ลงทุนปี 63 (ระยะที่ 1 ได้ผู้รับจ้าง ก.ย.63 และ ระยะที่ 2 แล้วเสร็จ มี.ค.64) <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ติดตั้งระบบ</li> </ol> </li> <li>2. Digital Operation ระยะที่ 2 First Dashboard (ทสก. ทดม. ทกก.) (แล้วเสร็จ ก.ย. 64) <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Data Integration &amp; ทบสอบระบบ ของ ทสก. ทดม. ทกก.</li> <li>2.2 15 function Dashboard/elements</li> </ol> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 50</u>  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 5</u>  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบติดตามและตรวจนับความหนาแน่นของผู้โดยสารแบบเรียลไทม์ ปัจจุบันอยู่ระหว่าง กระบวนการพัสดุจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>2. Digital Operation ได้ลงนามสัญญาระหว่าง ทอท. และผู้พัฒนา (บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบริหารสัญญาในงวดงานที่ 1 คือจัดตั้งเอกสารแผนงานหลักการและ วิธีการในการดำเนินโครงการ และเอกสารการออกแบบระบบเบื้องต้น (Preliminary design) ใกล้เคียงเสร็จภายใน 45 วัน นับจากวันลงนามในสัญญา และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ได้ตรวจรับงานไว้เรียบร้อยแล้ว</li> </ol> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระยะเวลาการดำเนินงานติดตั้งระบบติดตามและตรวจนับความหนาแน่นของผู้โดยสารแบบ เรียลไทม์เป็นไปตามแผนที่กำหนด (มี.ค. 64)</li> <li>2. ระยะเวลาการดำเนินงานระยะที่ 2 First Dashboard เป็นไปตามแผนที่กำหนด (ก.ย. 64)</li> <li>3. ระยะเวลาการดำเนินงานระยะที่ขึ้น Data Integration &amp; ทบสอบระบบ ของ ทหญ., ทชม. และ ทชร. ของระยะที่ 3 Full Dashboard เป็นไปตามแผนที่กำหนด (มี.ค. 64)</li> </ol> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระยะเวลาดำเนินการกระบวนการพัสดุมากกว่าที่ประเมินไว้จึงอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนา First Dashboard</li> <li>2. มีการปรับรายละเอียดของ TOR เช่น กวดงาน, Use case เป็นต้น</li> </ol> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดผู้รับจ้างเข้าดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
2.3 รวม 25 function Dashboard/elements 3. Digital Operation ระยะที่ 3 Full Operation Dashboard (แล้วเสร็จ ก.ย.65) 3.1 Data Integration & ทบสอบระบบ ของ ทหญ. ทชม. ทชร. 3.2 Predictive / Prescriptive Analytic module 3.3 Simulation Analysis module	
<b>ดำเนินการยกเลิก จำนวน 2 แผน</b>	
<b>1. 1 stop service for 24 hours temporary airport pass</b> <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝรภ.ทชม.	<u>ยกเลิก</u> จากมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท. ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 29 ม.ค.64
<b>2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ให้บริการผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานด้านการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉินเบื้องต้น</b> <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝพท.	<u>ยกเลิก</u> จากมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 มี.ค.64
<b>กลยุทธ์ที่ 4.2 : พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร จำนวน 5 แผน</b>	
<b>ดำเนินการแล้วเสร็จบรรลุตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน จำนวน 1 แผน</b>	
<b>1. โครงการทบทวนการจัดทำแผนแม่บทนวัตกรรม (ปีงบประมาณ 2565 - 2569)</b> <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝวน. <u>วัตถุประสงค์</u> 1. เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายของการบริหารงานนวัตกรรมขององค์กรในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (การมอบคุณโยบายของผู้บริหาร, การบรรยายสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ) 2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายและสนับสนุนยุทธศาสตร์ของ ทอท.(การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ) 3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารให้เข้าใจและเกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกันในองค์กร (แผนแม่บทนวัตกรรม ฉบับทบทวน) 4. เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนการทำงานของส่วนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเภทของ	การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 100 <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ฝพน.ได้เผยแพร่แผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2564 - 2568) และคู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท.ที่ได้รับอนุมัติทาง AOT Line Staff และหนังสือเวียนเรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือน ก.พ.64 <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทนวัตกรรม (ปีงบประมาณ 2565 - 2570) (ระดับ 3 : เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ภายใน ก.ย.64 ให้รับทราบและพิจารณาสั่งการให้ส่วนงาน ทอท. ที่เกี่ยวข้องยึดถือเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ) <u>ผลสรุปตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u> <b>บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผน</b> ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2564 - 2568) เท่ากับระดับ 5 โดยแผนแม่บทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 23 ธ.ค.63 และได้เผยแพร่แผนแม่บท

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>นวัตกรรมที่องค์กรต้องการ (เป้าหมายทางนวัตกรรมในระยะสั้น กลาง ยาว)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. "การกำหนดทิศทาง และเป้าหมายของแผนแม่บทให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ทอท.</li> <li>2. กำหนดรูปแบบ สถานที่ การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โดยมีวิทยากรจากสำนักนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.) เป็นผู้ให้ความรู้ด้านนวัตกรรม</li> <li>3. การรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย และยุทธศาสตร์เดิม</li> <li>4. "การจัดทำกลยุทธ์ และแผนงานเชิงกลยุทธ์</li> <li>5. "การขออนุมัติแผนแม่บท</li> <li>6. "เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้รับทราบและพิจารณาสั่งการให้ส่วนงาน ทอท. ที่เกี่ยวข้องยึดถือเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ"</li> </ol>	<p>นวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2564 - 2568) และคู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท. ที่ได้รับอนุมัติทาง AOT Line Staff และหนังสือเวียนเรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือน ก.พ.64</p>
<b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 4 แผน</b>	
<p>1. การเชื่อมโยงรูปแบบการทำงานของสายงานทรัพยากรบุคคลเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digital human resources) (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพน.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>ศึกษาการปรับรูปแบบการทำงานของสายงานบุคคลและอำนาจการในปัจจุบันเพื่อปรับกระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (HR Digitalization)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>การปรับกระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (HR Digitalization)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กลุ่ม 1 (ฝบค., ฝพร., ฝสร.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบันของ กลุ่ม 1</li> <li>- รายงานผลการวิเคราะห์ Gap Analysis</li> </ul> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 60</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 60</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ดำเนินการสรุปการใช้เทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่เหมาะสมกับกลุ่มที่ 1 (กลุ่ม HRM) เพื่อนำมาออกแบบและปรับกระบวนการทำงานให้เข้าสู่ดิจิทัลแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างศึกษากระบวนการทำงานของกลุ่มที่ 2 (กลุ่ม HRD)</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของแผนฯ ในการศึกษาแนวทางการพัฒนากระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>- ศึกษาและสรุปแนวทางการพัฒนากระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (สำหรับส่ง สงทส.เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงระบบฯ ที่เกี่ยวข้อง)</p> <p>2. กลุ่ม 2 (ฝพบ., ฝพค.)</p> <p>- ศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบันของ กลุ่ม 2</p> <p>- รายงานผลการวิเคราะห์ Gap Analysis</p> <p>- ศึกษาและสรุปแนวทางการพัฒนากระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (สำหรับส่ง สงทส.เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงระบบฯ ที่เกี่ยวข้อง)</p> <p>3. กลุ่ม 3 (ฝอก., ฝพท.)</p> <p>- ศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบันของ กลุ่ม 3</p> <p>- รายงานผลการวิเคราะห์ Gap Analysis</p> <p>- ศึกษาและสรุปแนวทางการพัฒนากระบวนการทำงาน HR เข้าสู่ดิจิทัล (สำหรับส่ง สงทส.เพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุงระบบฯ ที่เกี่ยวข้อง)</p>	
<p><b>2. แผนการสร้างวัฒนธรรมด้าน Digital (Digital Culture) (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพน.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>ศึกษารูปแบบการทำงานขององค์กรในปัจจุบันเพื่อการนำระบบหรือเครื่องมือด้าน ICT มาใช้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุดพร้อมทั้งการนำ Digital เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของ Strategy House</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>การเชื่อมโยง Digital Culture</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ออกแบบแนวคิดและรูปแบบการนำเสนอในการสร้างวัฒนธรรมด้าน Digital</li> <li>2. ผลิตสื่อการสร้างวัฒนธรรมด้าน Digital</li> <li>3. เผยแพร่สื่อให้กับบุคลากรของ ทอท.เพื่อกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมด้าน Digital</li> <li>4. ประเมินผลการดำเนินงาน</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน</u> มี.ค. ร้อยละ 50</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 50</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> ปัจจุบันได้รับข้อมูลการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การใช้งานระบบสารสนเทศของ ทอท.ตามแผนการสร้างวัฒนธรรมด้าน Digital (Digital Culture) เพิ่มเติมจาก สงทส. และเตรียมโครงเรื่องเพื่อจัดทำสื่อฯ</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>



แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p><b>3. แผนทบทวนความรู้และกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลของท่าอากาศยาน (AOT We HR) หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝบค.</b></p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล ของแต่ละท่าฯ มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการทำงาน สามารถปฏิบัติงานตามขั้นตอนและให้คำแนะนำวิธีการปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้กับหน่วยงานภายในท่าฯ ได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคลส่วนกลางและแต่ละท่าฯ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ซึ่งนำไปสู่การร่วมใจ(Teamwork) ในการปฏิบัติงาน</p> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รวบรวมภารกิจและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของ ฝบค.</li> <li>2. รวบรวมอุปสรรค ข้อจำกัดของแต่ละท่าฯ เพื่อหาแนวทางการแก้ไข</li> <li>3. จัดทำคู่มือและเนื้อหา และประชาสัมพันธ์กิจกรรม</li> <li>4. ดำเนินกิจกรรมผ่านระบบ IT</li> <li>5. ประเมินกิจกรรม รวบรวมปัญหา และข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงคู่มือและเนื้อหา และใช้ในการจัดกิจกรรมครั้งต่อไป</li> </ol>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 50</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 50</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ฝบค. ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (SOP) ตามหัวข้อของงานที่กำหนด เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบและวางรูปแบบคู่มือเพื่อใช้ในการดำเนินการกิจกรรม เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล ของทุกท่าฯ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม เข้าใจภารกิจงาน และรายละเอียดหน้าที่ของภารกิจด้านทรัพยากรบุคคล ที่ต้องสนับสนุนการดำเนินการของท่าฯ (ระดับ 4 ดีมาก : ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความรู้ความเข้าใจภารกิจเพิ่มมากขึ้น)</li> <li>2. ผู้ปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล ของทุกท่าฯ มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น โดยวัดผลจากการประเมินกิจกรรม เปรียบเทียบก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการ (ระดับ 4 ดีมาก : ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความรู้ความเข้าใจภารกิจเพิ่มมากขึ้น)</li> </ol> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ส.ค.64</p>
<p><b>4. แผนการพัฒนาระบบ AOT Digital Office</b></p> <p><u>หน่วยงานรับผิดชอบหลัก ฝพช.</u></p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดระยะเวลาในการทำงานภายในทอท.</li> <li>2.2 เพื่อเชื่อมต่อระบบต่างๆ ในทอท. ให้อยู่ใน Platform เดียวและง่ายต่อการบริหารจัดการ</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินการ</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษาขั้นตอนและกระบวนการทำงานและรวบรวมรายละเอียด Application ทั้งหมดของ ทอท.</li> </ol>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 45</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 45</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ฝพช. สรุปผลการศึกษาและแนวทางการพัฒนาระบบ Digital Office ได้เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการเตรียมพร้อมสำหรับการจัดทำ Workshop</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ได้ข้อสรุปและรายละเอียดการจัดทำระบบ Digital Office ภายในเดือน พ.ค.64</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
2. จัดทำ Workshop ร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ Application ต่างๆ พร้อมทั้งออกแบบและจัดทำรายละเอียดโครงการ 3. ขอบประมาณ และจัดทำ TOR	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 : Aeronautical Business (จำนวน 4 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 2 แผน เลื่อนไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1 แผน</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 5.1 : เพิ่มศักยภาพในการรองรับผู้โดยสารและเที่ยวบิน จำนวน 1 แผน</b>	
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</b>	
<p>1. โครงการจัดทำ Airport Parameters Analysis ภายใต้ขอบเขตงานการจัดสรรตารางการบิน ณ ทสภ. ทดม. ทภก. และ ทชม.  <u>ส่วนงานรับผิดชอบ</u> ฝกอ.  <u>วัตถุประสงค์</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อทบทวนแนวทางและวิธีการประเมินค่าขีดความสามารถทำอากาศยานในปัจจุบัน</li> <li>2. เพื่อศึกษา วิเคราะห์ ค่าขีดความสามารถทำอากาศยานที่มีความเหมาะสมต่อการจัดสรรตารางการบิน พร้อมกำหนดขอบเขตและแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเครื่องมือในการจัดทำ Airport Parameters Analysis ในอนาคต</li> <li>3. เพื่อถ่ายทอดความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ค่าขีดความสามารถทำอากาศยานแก่พนักงาน ทอท. ในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และวางแผนการดำเนินการ</li> <li>2. เก็บรวบรวมข้อมูล ประเมินสถานการณ์ในปัจจุบัน ทบทวนเครื่องมือการวิเคราะห์ค่าขีดความสามารถทำอากาศยานสำหรับการจัดสรรตารางการบินในปัจจุบัน นำเสนอแนวทางการบริหารจัดการภายในทำอากาศยานเพื่อปรับปรุงค่าขีดความสามารถทำอากาศยานสำหรับการจัดสรรตารางการบินใหม่</li> </ol> <p>พร้อมทั้งจัดทำรายงานของ ทสภ. ทดม. ทภก. และ ทชม.</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 40            การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 15            ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน บริษัทที่ปรึกษาและตัวแทนของ ทอท. ได้ประชุมร่วมกับ ทภก., สายการบิน และบริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำแบบจำลอง (Simulation) ของ ทภก.  <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>            จัดทำรายงานการวิเคราะห์กระบวนการและตัวแปรที่ใช้ในการประกาศขีดความสามารถของทำอากาศยานที่ถูกต้องและเหมาะสม พร้อมทั้งเสนอค่าตัวแปรใช้ในการประกาศขีดความสามารถของทำอากาศยานของ ทชม. ทดม. และ ทภก.แล้วเสร็จภายใน ก.ค.64  <u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า  <u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งรัดให้บริษัทที่ปรึกษาปฏิบัติงานตามกรอบระยะเวลาที่ระบุในสัญญาจ้าง</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
กลยุทธ์ที่ 5.2 : พัฒนาการตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก จำนวน 3 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. โครงการศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ สำหรับการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายด้านการบินของ ทอท. (Air Service Development) (ระหว่างและภายหลังสถานการณ์โควิด-19)</p> <p>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก ฝพธ. วัตถุประสงค์หลัก</p> <p>เพื่อให้แนวทางการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินระหว่างและภายหลังสถานการณ์โควิด-19 มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับ ทอท.</p> <p>แนวทางการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ศึกษารูปแบบแนวทางการวิเคราะห์สำหรับกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาเส้นทางการบิน (New Model Study ภายใต้อาคารณโควิด) จากที่ปรึกษาด้าน Air Service Development (ม. เกษตรศาสตร์)</li> <li>รวบรวมข้อมูลมิติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์และอุปทาน เช่น ปัจจัยเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว สายการบิน ราคาเชื้อเพลิง ความพร้อมในการให้บริการของท่าอากาศยาน เป็นต้น (Data Collection)</li> <li>ทดสอบการวิเคราะห์สำหรับกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาเส้นทางการบิน (Model Test)</li> <li>จัดทำรายงานการวิเคราะห์ (Report) เพื่อพัฒนาเส้นทางการบินใหม่หรือเพิ่มความถี่เที่ยวบินมายังท่าอากาศยานของ ทอท.สำหรับเสนอสายการบินในงาน World Route ณ ก.ย. 2564</li> </ol>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 60</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 60</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ฝพธ.ได้ศึกษารูปแบบแนวทางการวิเคราะห์สำหรับช่วยกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาเส้นทางการบิน (Model Study) เรียบร้อยแล้ว โดยได้แนวทางการวิเคราะห์ ด้วยวิธีการถ่วงน้ำหนักของปัจจัยต่างๆ เช่น Market Size, CARG Trend, Load Factor Average Flights / Week / Airlines และ HHI Index ของตลาด และกำหนดเกณฑ์ Scoring สำหรับการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย New Airlines, New Frequencies, New Routes และ New Capacity</li> <li>ฝพธ.ดำเนินการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์และอุปทาน (Data Collection) เรียบร้อยแล้ว ได้แก่ ปัจจัยเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว สายการบิน ราคาเชื้อเพลิง และความพร้อมในการให้บริการของท่าอากาศยาน โดยจะดำเนินการทดสอบการวิเคราะห์สำหรับกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาเส้นทางการบิน (Model Test) ในไตรมาสต่อไป</li> </ol> <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</p> <p>จำนวนสายการบินที่ให้ความสนใจเปิดเส้นทางการบินใหม่ หรือเพิ่มเส้นทางการบินมายังท่าอากาศยานของ ทอท. (3 สายการบิน)</p> <p>คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p>
ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน	
<p>1. การตลาดด้านสายการบินเชิงรุก</p> <p>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก ฝพธ. วัตถุประสงค์หลัก</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 65 (อยู่ระหว่างเสนอขอปรับแผน)</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 0</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน ฝพธ. ได้เสนอขอยกเลิกแผนปฏิบัติการการตลาดด้าน</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. เพื่อพัฒนาศักยภาพตลาดด้านสายการบิน</p> <p>2. เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าสายการบิน</p> <p>3. เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านโอกาสทางธุรกิจด้านการบินในอนาคต</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ประชุมร่วมกับ ผกอ. เพื่อศึกษาผลการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดการตารางการบิน ณ ทสภ. ทดม. และ ทภก.</p> <p>2. ประชุมร่วมกับ ทสภ. ทดม. และ ทภก. เพื่อปรึกษาหารือความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ</p> <p>3. วิเคราะห์เส้นทางการบินและจัดทำรายงานวิเคราะห์เส้นทางการบิน</p> <p>4. นำเสนอรายงานวิเคราะห์เส้นทางการบินกับสายการบินเป้าหมายในงาน The Routes Asia 2021</p> <p>5. ติดตามผลการนำเสนอรายงานวิเคราะห์เส้นทางการบินจากสายการบิน</p> <p>6. เดินทางไปเข้าร่วมงาน The World Routes 2021 เพื่อนัดหมายเจรจาและติดตามผลการวิเคราะห์เส้นทางการบินที่ได้เสนอไปในงาน The Routes Asia 2021</p> <p>7. รายงานผลการนำเสนอรายงานวิเคราะห์เส้นทางการบินแก่สายการบินเป้าหมาย</p>	<p>สายการบินเชิงรุกในการประชุมคณะกรรมการนโยบายฯ ครั้งที่ 2/64 เมื่อวันที่ 25 มี.ค.64 โดยที่ประชุมมีมติให้ทบทวนรายละเอียดกิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับที่ปรึกษาของแผนปฏิบัติการ โครงการศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ สำหรับการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายด้านการบินของ ทอท. (Air Service Development) (ระหว่างและภายหลังสถานการณ์โควิด-19) เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมการบินภายใต้สถานการณ์โควิด-19 และพิจารณาหาเครื่องมือที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน จากนั้นนำข้อมูลที่ได้จากโครงการดังกล่าว มาใช้ในแผนการตลาดด้านสายการบินเชิงรุก พร้อมปรับรายละเอียดและเสนอให้ ผกอ.ต่อไป ปัจจุบัน ผพธ.อยู่ระหว่างดำเนินการปรับแผนฯ</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>จำนวนสายการบินที่สนใจมาเปิดเส้นทางบินใหม่หรือเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในช่วง Winter'64 และ Summer'65 (มีสายการบินทำการจองเวลาการบินตามที่เสนออย่างน้อย 2 สายการบิน)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>ตามมติการประชุมคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท.ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 มี.ค.64 ให้ ผพธ.ปรับรายละเอียดกิจกรรมแผนการตลาดด้านสายการบินเชิงรุก</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ผพธ.อยู่ระหว่างการปรับแผนการตลาดด้านสายการบินเชิงรุก ตามมติการประชุมคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท.ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 มี.ค.64</p>
<p>เลื่อนไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1 แผน</p>	
<p>1. แผนดำเนินการเป็นเจ้าภาพงาน RAS2020 ณ จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนงานรับผิดชอบหลัก ผพธ.</p>	<p><u>เลื่อนไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2566</u> จากมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 มี.ค.64</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 : Non-Aeronautical Business (จำนวน 7 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 2 แผน ล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 5 แผน</b></p>	
<p><b>กลยุทธ์ที่ 6.2 : พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคารและพื้นที่ว่างเปล่า จำนวน 6 แผน</b></p>	
<p><b>ดำเนินการตามแผน จำนวน 2 แผน</b></p>	
<p>1. แผนการให้สัมปทานการให้สิทธิประกอบกิจการโครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ทหญ. (แผนร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน : PPP)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สบร.ทหญ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 60</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 60</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> บริษัท ทุ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทานการให้สิทธิประกอบกิจการฯ เมื่อวันที่ 1 ก.พ.64 บริษัทฯ นำส่งแบบการก่อสร้างรั้วและขอเข้าใช้พื้นที่ล้อมรั้ว</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. เพื่อบรรเทาความแออัด ความคับคั่ง พื้นที่จอดรถของ ททญ.</p> <p>2. เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการท่าอากาศยาน</p> <p>3. เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่ว่างเปล่า และเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non Aero) ของ ททญ.</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ผู้ประกอบกิจการดำเนินการออกแบบการก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ ณ ททญ.</p> <p>2. ททญ. พิจารณา และทำหนังสือส่งสายวิชาการ (ฟวค. และ ฝมป.) เพื่อพิจารณา</p> <p>3. ฟวค. พิจารณาแบบการก่อสร้างฯ</p> <p>4. ฝมป. พิจารณาด้านมาตรฐานแบบการก่อสร้างฯ พร้อมทั้ง ออกหนังสือส่ง สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) พิจารณาและขอความเห็นชอบ</p> <p>5. กพท. เห็นชอบในแบบการก่อสร้างอาคารฯ</p>	<p>รอบเขตพื้นที่ก่อสร้างฯ ให้ทาง ททญ. พิจารณา ซึ่งคณะทำงานฯ ได้ประชุมเพื่อพิจารณาแบบการก่อสร้างรั้วฯ เมื่อวันที่ 3 ก.พ.64 โดย คณะทำงานฯ มีมติอนุมัติตามแบบการก่อสร้างรั้วฯ ที่ส่งมา แต่คณะทำงานฯ จะส่งมอบพื้นที่ให้ บริษัทฯ หลังจากที่ กพท. อนุมัติแบบการก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ก่อน ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบการก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ เพื่อส่งให้ ททญ. พิจารณา ก่อนนำส่งสายวิชาการ และ กพท. พิจารณาต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายความก้าวหน้าของแผนที่วางไว้ (ร้อยละ 100)</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<p>2. แผนการให้สัมปทานการให้สิทธิประกอบกิจการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์หมายเลข 4 และ 5 ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพณ.ทสภ.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>เพื่อสร้างรายได้โดยการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ว่างเปล่า</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. คณะทำงานจัดทำร่างขอบเขตงานฯ (TOR)</p> <p>2. คัดเลือกผู้ประกอบกิจการโครงการฯ ณ ทสภ.</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 60</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 60</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> อยู่ระหว่างการจัดทำร่างขอบเขตงานฯ (TOR) และการจัดทำสรุปผลการประชุมคณะทำงานฯ เกี่ยวกับผลกระทบจากการดำเนินโครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ (North Expansion) ทสภ. และการประมาณการจำนวนผู้ใช้บริการจอดรถ ณ ทสภ. ในอนาคต เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาต่อไป</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>คัดเลือกผู้ประกอบกิจการโครงการฯ ณ ทสภ. ภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน</u> ก.ย.64</p>
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 4 แผน</b>	
<p>1. แผนดำเนินการเตรียมความพร้อมในการใช้ประโยชน์และการพัฒนาโครงการบนที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝปส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 45</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>1. การดำเนินการแลกเปลี่ยนที่ดินเพื่อการพัฒนาเส้นทางคมนาคมและเพิ่มศักยภาพที่ดินแปลงถนนวัด</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. เพื่อให้การใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อยฯ เป็นไปด้วยความถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ สภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน</p> <p>2. เพื่อให้ ทอท.สามารถพัฒนาโครงการบนที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อยฯ ในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินกิจการท่าอากาศยานและการขนส่งทางอากาศ</p> <p>3. เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินให้สูงขึ้นและลดค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันปัญหาบุกรุกและครอบครองปรปักษ์</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. การดำเนินการแลกเปลี่ยนที่ดินเพื่อการพัฒนาเส้นทางคมนาคมและเพิ่มศักยภาพที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่</p> <p>1.1 ดำเนินการจดทะเบียนและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน</p> <p>1.2 นำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบผลการดำเนินงานแลกเปลี่ยนและจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาเส้นทางคมนาคมและศักยภาพที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่</p> <p>2. การซื้อที่ดินเพื่อพัฒนารูปแปลงที่ดินโฉนดเลขที่ 15</p> <p>2.1 ขออนุมัติจัดหาและดำเนินการจัดหา (ตามระเบียบพัสดุ)/รังวัดที่ดิน/ทำสัญญาจะซื้อขาย/ตรวจรับ จ่ายเงินและโอนกรรมสิทธิ์</p> <p>3. การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม งานสำรวจ ออกแบบ</p> <p>3.1 จัดหาผู้รับจ้าง</p> <p>3.2 สำรวจและออกแบบงานก่อสร้างและควบคุมงาน</p> <p>3.3 จัดทำข้อกำหนดและประเมินราคา</p> <p>3.4 ของบประมาณปี 2565 (เพิ่มเติม)</p> <p>4. การจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภค</p> <p>4.1 ประชุมหน่วยงานเพื่อพิจารณาการจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภคหลัก ตามผลการศึกษาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผังเมืองแล้ว เพื่อปรับให้สอดคล้อง</p>	<p>ศรีวารีน้อย 723 ไร่ ฝบส.ได้แจ้งผลการดำเนินการรังวัดแบ่งแยกในนามเดิมที่ดินของ ทอท. ที่จะแลกเปลี่ยนกับผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนโอน และรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินระหว่างกันกับ ทอท. ตามระเบียบของกรมที่ดิน และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม กรมบัญชีกลางแจ้ง ต่อ ทอท.ว่า กรณี ทอท.จะนำที่ดินไปแลกเปลี่ยนกับเอกชน ซึ่งที่ดินมิใช่วัสดุหรือครุภัณฑ์ การแลกเปลี่ยนที่ดินดังกล่าวจึงไม่อยู่ภายใต้ระเบียบระเบียบกระทรวงการคลังฯ ข้อ 96 ทอท.จึงต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. การซื้อที่ดินเพื่อพัฒนารูปแปลงที่ดินโฉนดเลขที่ 15 ได้เจรจาซื้อที่ดินกับเจ้าของที่ดิน และได้จัดทำสัญญาจะซื้อจะขายกับเจ้าของที่ดินเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการขอเบิกค่าใช้จ่ายที่จะต้องใช้ในการซื้อที่ดินพร้อมค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ซึ่งจะนัดหมายเจ้าของที่ดินเอกชนให้มาดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ต่อไป</p> <p>3. การจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภค ฝบส. ได้จัดประชุมเพื่อพิจารณาการจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภคหลักของที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 พ.ย. 63 ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาความคืบหน้าเรื่องความต้องการใช้พื้นที่แปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่ ของหน่วยงานภายใน ทอท. และผู้ประกอบการ รวมถึงการพิจารณาแนวทางการพัฒนาโครงการต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกับรูปแปลงที่ดินและจำนวนเนื้อที่ดินอย่างเหมาะสม อีกทั้งพิจารณาให้ส่วนงานเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงานเพื่อพัฒนาโครงการและกิจกรรมในบริเวณศูนย์บริการและสนับสนุนกิจการ ทสภ. ตลอดจนการสำรวจความต้องการในการใช้พื้นที่เพิ่มเติม นอกจากนี้ ที่ประชุมได้พิจารณาขอบเขตงานและความคืบหน้างานสำรวจและออกแบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่ ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของ ฝพต. เพื่อจัดหาผู้รับจ้างต่อไป โดย ฝบส.ดำเนินรายงานผลการประชุมดังกล่าวแก่คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 3/2564 วันที่ 5 ก.พ.64 เรียบร้อยแล้ว ซึ่ง ฝบส.ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 24 มี.ค.64 เรียบร้อยแล้ว มีมติเห็นชอบในหลักการในการจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภคหลักของที่ดินแปลงถนนวัดศรีวารีน้อย 723 ไร่ เพื่อรองรับการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ตามที่ฝ่ายบริหาร ทอท.เสนอ</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>กับความต้องการในการใช้ประโยชน์ของ ทอท. ในบริเวณศูนย์บริการและสนับสนุนกิจการ ทสภ.</p> <p>4.2. นำเสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาการจัดสรรที่ดิน และระบบสาธารณูปโภคหลัก</p> <p>4.3 นำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบจากการจัดสรรที่ดินและระบบ สาธารณูปโภคหลัก และสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ</p> <p>4.4 ดำเนินการจัดทำแผนงานโครงการ ตลอดจนจัดหางบประมาณเพื่อดำเนินการตาม แผนงานฯ (เฉพาะแผนงานโครงการที่ ฝบส.รับผิดชอบ)</p> <p>4.5 นำเสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาแผนงานโครงการ แนวทาง รูปแบบและวิธีการเพื่อให้สิทธิ์ประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ในโครงการที่ ฝบส. รับผิดชอบ</p>	<p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>นำเสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อพิจารณาแผนงานโครงการ แนวทาง รูปแบบ และวิธีการเพื่อให้สิทธิ์ประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ในโครงการที่ ฝบส.รับผิดชอบภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> การดำเนินการแลกเปลี่ยนที่ดินฯ ช้ากว่า กำหนด เนื่องจากการดำเนินการทุกขั้นตอนจะต้องเป็นไปตามระเบียบกรมที่ดิน ตลอดจนต้อง พิจารณาดำเนินการอย่างถี่ถ้วนเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งประสานกับผู้ถือครองที่ดินและสำนักงานที่ดินจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อร่วมกัน ดำเนินการในขั้นตอนการโอนและรับโอนกรรมสิทธิ์ให้ถูกต้องตามระเบียบของกรมที่ดินและระเบียบที่ เกี่ยวข้องต่อไป</p>
<p><b>2. แผนการให้สัมปทานสิทธิโครงการศูนย์ซ่อมอากาศยาน ณ ทชร. (MRO) (แผนร่วม ทูระหว่างภาครัฐและเอกชน : PPP)</b></p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> สฟง.ทชร.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้การดำเนินงานตามโครงการศูนย์ซ่อมอากาศยาน ณ ทชร. (MRO) เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย และเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> <li>2. เพื่อเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินของ ทชร.</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทก่อสร้างที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการก่อสร้าง</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 100 เลื่อนดำเนินการไปก่อสร้างไปดำเนินการใน เดือน ธ.ค.ปี 65</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 0</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> บริษัทก่อสร้างยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ตลอด การขอขยายระยะเวลาแผนการดำเนินงานโครงการ และขอให้ ทอท. พิจารณายกเว้นค่าปรับรายวันใน อัตราร้อยละ 5 ของค่าเช่ารายเดือน ตามเงื่อนไขในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทก่อสร้างกำหนดเปิด ดำเนินการซ่อมบำรุงประมาณเดือน ธ.ค.65 ซึ่งหากการก่อสร้าง Parallel Taxiway ของ ทชร. เสร็จไม่ทันการก่อสร้าง MRO จะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทก่อสร้างเนื่องจากไม่สามารถ เชื่อมต่อจาก Parallel Taxiway ของ ทชร.ได้</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>บริษัทก่อสร้างที่ได้รับการคัดเลือกดำเนินการก่อสร้างภายในเดือน เม.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายนอก</b> เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID-19) ทำให้ผู้ร่วมทุน ทีมวิศวกร ทีมสถาปนิก จากต่างประเทศไม่สามารถเข้ามา สํารวจพื้นที่ได้ ส่งผลให้การทำงานหยุดชะงัก และต้องเลื่อนระยะเวลาการดำเนินงาน</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ ขอขยายระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการ MRO จากเดิมกำหนดให้ดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายใน มี.ค.64 เป็น มี.ค.66 ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนเสนอคณะพิจารณารายได้เพื่อปรับแผน</p>
<p><b>3. แผนการให้สัมปทานการให้สิทธิประกอบกิจการโครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ทกภ. (แผนร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน : PPP)</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝบธ.</p> <p>1. คัดเลือกผู้ประกอบการให้แล้วเสร็จตามกำหนด  2. ผู้ประกอบการดำเนินการด้านสัญญาแล้วเสร็จตามกำหนด</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u>  เพื่อรองรับการให้บริการลานจอดรถยนต์ ภายในโครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ฝบธ.ในฐานะผู้ทำงานและเลขานุการคณะทำงานร่างหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้สิทธิประกอบกิจการโครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ทกภ. รวบรวมข้อมูลจากส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างของเขตงาน (TOR)  2. ประชุมคณะทำงานร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดทำร่างหลักเกณฑ์ฯ เพื่อพิจารณาร่าง TOR  3. ประชุมคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบ TOR  4. ฝบธ.จัดส่ง TOR ที่ผ่านความเห็นชอบ เสนอ ฝนส.เพื่อจัดทำตัวอย่างสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ และสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารแนบ TOR</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 30</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 20</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงาน (ทกภ./อื่นๆ) และรอนัดประชุมคณะทำงานเพื่อดำเนินการพิจารณาจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR)</li> <li>- ประสาน ฝพพ. เรืองกำหนดขอบเขตงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำร่าง TOR และ รวบรวมข้อมูลจากส่วนงานต่างๆ</li> </ul> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>  จัดทำร่างหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ร่างขอบเขตงาน (TOR) แล้วเสร็จภายในเดือน ก.ค.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u>  <b>ปัจจัยภายนอก</b> เนื่องจากปัญหาทางเศรษฐกิจและปัญหาด้าน COVID-19 ทำให้ต้องชะลอโครงการ</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ฝพพ.ประสานข้อมูลเบื้องต้น รณว.จะหารือเกี่ยวกับการปรับพื้นที่อาคารจอดรถยนต์ ณ ทกภ. เนื่องจากเห็น ควรให้มีการปรับ Function ของพื้นที่ และ รณว.จะเข้าหารือกับ รณวธ.ต่อไป</p>
<p><b>4. โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ. และ ทชร.</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝบส.</p> <p><u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <p>1. เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่ราชพัสดุได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยสอดคล้องกับการดำเนินงานของ ทอท. และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง  2. เพื่อกำหนดและปรับปรุงอัตราค่าภาระประเภทค่าเช่าที่ดินชนิดระบุพื้นที่ตั้งให้มี</p>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 50</p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 40</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>1. ฝบส.ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลที่ราชพัสดุเชิงพาณิชย์ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ. และ ทชร. ผ่าน <a href="http://www.airportthai.co.th">www.airportthai.co.th</a> เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค.63  2. ฝบส.ได้ประสานผู้ประกอบการรายเดิม (ก่อนสถานการณ์ COVID-19) เพื่อสอบถามความสนใจ</p>



แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>ความสอดคล้องกับมูลค่าของที่ดินและศักยภาพการใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน</p> <p>3. เพื่อเสนอโครงการและคัดเลือกผู้ประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ทอท. ได้รับผลตอบแทนจากการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุได้อย่างเหมาะสม</p> <p>4. เพื่อสร้างรายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินและสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันปัญหาการบุกรุก</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. ประชาสัมพันธ์ที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ., ทชร. ผ่านสื่อออนไลน์ (www.airportthai.co.th)</p> <p>1.1 ประสาน ผรส.เพื่อประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินผ่าน www.airportthai.co.th</p> <p>1.2 ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูล ที่ www.airportthai.co.th</p> <p>2. ประชาสัมพันธ์และประสานผู้ประกอบการรายเดิม/รายใหม่ ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์/โทรศัพท์</p> <p>3. สรุปข้อมูลผู้ประกอบการที่สนใจ เพื่อเสนอผู้บริหาร ทอท. และ/หรือคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท./คณะกรรมการ ทอท. การพัฒนาศักยภาพที่ดิน</p> <p>4. ประเมินมูลค่าทรัพย์สินและกำหนดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ พร้อมจัดทำร่างประกาศเชิญชวน,ร่างขอบเขตโครงการ</p> <p>4.1 ประเมินมูลค่าทรัพย์สินและกำหนดค่าเช่า ณ ทชม., ทหญ., ทชร.</p> <p>4.2 กำหนดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุพร้อมจัดทำร่างประกาศเชิญชวนร่างขอบเขตโครงการ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ., ทชร.</p> <p>5. จัดประชุมหารือแนวทางการพัฒนาการจัดสรรที่ดินและวางผังระบบสาธารณูปโภคหลัก ณ ทสภ. (แปลง37) เพื่อสรุปนำเรียนคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>6. เสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท.</p> <p>7. เสนอคณะกรรมการ ทอท.</p>	<p>ที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ. และ ทชร. พร้อมทั้งนำเรียนกอญ.เรียบร้อยแล้ว</p> <p>3. ผบส.ขอให้ส่วนงานบำรุงรักษาของแต่ละท่าอากาศยานดำเนินการรังวัดขอบเขตและสำรวจภูมิประเทศ เพื่อใช้เป็นข้อมูลภายในของ ทอท.เรียบร้อยแล้ว</p> <p>4. ผบส.ประสาน ผพต.เพื่อดำเนินการปรับลดงานจ้างบริษัทผู้รับจ้างตามมติคณะกรรมการนโยบายแผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท. ส่งผลให้การลงนามในสัญญาจัดจ้างบริการรังวัดกำหนดขอบเขต ประเมินมูลค่าและประชาสัมพันธ์การใช้ประโยชน์ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ. และ ทชร. มีความล่าช้า อย่างไรก็ตาม ผบส.ได้ดำเนินการลงนามในสัญญากับบริษัทผู้รับจ้างเมื่อวันที่ 1 มี.ค.64เรียบร้อยแล้ว</p> <p>5. ผบส.ได้ นำเรียน กอญ.เพื่อสรุปข้อมูลผู้ประกอบการที่มีความสนใจที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ (ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2564) เรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>1. ประชาสัมพันธ์ที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ., ทชร. ผ่านสื่อออนไลน์ (www.airportthai.co.th) (ธ.ค.6)</p> <p>2. บริษัทผู้รับจ้างดำเนินการจัดทำแนวทางการพัฒนาการจัดสรรที่ดินและระบบสาธารณูปโภคหลักและประเมินแนวทางกำหนดค่าผลประโยชน์ตอบแทนแล้วเสร็จ (มี.ค.64)</p> <p>3. จำนวนผู้ประกอบการยื่นข้อเสนอโครงการเชิงพาณิชย์ที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ (4 ราย)</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค ปัจจัยภายนอก</u> ตามมติคณะกรรมการนโยบาย แผนวิสาหกิจและงบประมาณของ ทอท. ครั้งที่ 9/63 เมื่อวันที่ 26 ต.ค.63 ให้ ผบส.ดำเนินการปรับลดงานจ้างบริษัทผู้รับจ้าง ส่งผลให้การลงนามในสัญญาจัดจ้างบริการรังวัดกำหนดขอบเขต ประเมินมูลค่าและประชาสัมพันธ์การใช้ประโยชน์ ณ ทสภ., ทชม., ทหญ. และ ทชร.มีความล่าช้า</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ปัจจุบัน ผบส.ได้ดำเนินการลงนามในสัญญากับบริษัทผู้รับจ้างเมื่อวันที่ 1 มี.ค.64เรียบร้อยแล้ว</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<b>กลยุทธ์ที่ 6.3 : พัฒนารูปแบบใหม่โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการสนับสนุน จำนวน 1 แผน</b>	
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</b>	
<p><b>1. โครงการสนับสนุนการใช้ AOT AR Smart Tourism ในด้านเชิงพาณิชย์</b>  <u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝพธ.  <u>วัตถุประสงค์หลัก</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำตลาดร่วมกับลูกค้าผู้ประกอบการ (B2B) หรือลูกค้าองค์กร เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเติบโตของรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการบินมากยิ่งขึ้น</li> <li>2. ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนอกจากจะใช้ในบทบาทการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้โดยสารแล้ว ยังนำมาใช้สนับสนุนการเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินให้แก่องค์กรได้อีกด้วย</li> <li>3. เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าจากสินค้าหรือบริการที่หลากหลายของ ทอท. สู่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างต่อเนื่อง และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับองค์กร</li> </ol> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระยะที่ 1 (ต.ค.63 – มี.ค.64) จัดโปรโมชันในการสะสมแต้ม (AR Attraction Point) จากการถ่ายรูปกับ AR Mascot <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 เจรจากับผู้ได้รับสิทธิประกอบธุรกรรมพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) ในเชื่อมต่อ AOT AR Smart Tourism กับถึงข้อมูล AOT Point ของ AOT Application ทั้งนี้ เพื่อรองรับการสะสมแต้ม AR Attraction Point จากการถ่ายรูปกับ AR Mascot และผู้ใช้บริการสามารถมาแลกรับสิทธิต่างๆ ได้ ณ ท่าอากาศยาน</li> <li>1.2 จัดทำชุดสิทธิประโยชน์จากผู้ประกอบการของ ทอท. ที่เข้าร่วมโครงการ AOT Application ให้ผู้ใช้บริการแลกรับสิทธิ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ลำดับแนวทางการดำเนินงาน</li> </ol> </li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ</u> 60  <u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ</u> 25  <u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u> อยู่ระหว่างดำเนินการหาผู้รับจ้างพัฒนาระบบ AOT AR Smart Tourism หากยังไม่ได้ผู้รับจ้างจะไม่สามารถเจรจา เพื่อการเชื่อมต่อ AOT AR Smart Tourism กับถึงข้อมูล AOT Point ของ AOT Application ได้ ในกรณีนี้เพื่อการรองรับการสะสมแต้ม AR Attraction Point จากการถ่ายรูปกับ AR Mascot และผู้ใช้บริการสามารถมาแลกรับสิทธิต่างๆ ได้ ณ ท่าอากาศยาน ซึ่งเป็น Outcome ของระยะที่ 1 ของแผนปฏิบัติการนี้</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u>  สามารถเจรจากับผู้ประกอบการเพื่อจัดทำ AR Attraction Point เพื่อพัฒนาเชื่อมต่อกับระบบ AOT Point ของ AOT Application และได้ผู้ประกอบการมาดำเนินการจัดหาสิทธิประโยชน์จากร้านค้าภายนอก</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> ไม่มีการประสานงานกันระหว่างส่วนงานความสำเร็จของแผนปฏิบัติงานนี้เป็นการต่อยอดจากส่วนงานอื่น ไม่สามารถทำคู่ขนานได้ (ทั้งกระบวนการพัสดุ ส่วนคอนเซ็ป และแนวคิดของแอปพลิเคชัน) ดังนั้น จึงทำให้เกิดความล่าช้ากว่ากำหนด</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> เร่งจัดหาผู้รับจ้างพัฒนาระบบ AOT AR Smart Tourism</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1.3 สื่อสารประชาสัมพันธ์ขั้นต้นก่อนการตรวจสอบจำนวนเต็มสะสมและแลกรับสิทธิประโยชน์ ให้แก่กลุ่มผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโปรแกรมมอบสิทธิประโยชน์ได้รับทราบและมีแนวทางดำเนินงานเตรียมความพร้อมล่วงหน้า</p> <p>2. ระยะที่ 2 (เม.ย.64 - ก.ย.64) การคัดเลือก/เจรจาเพื่อให้สิทธิประกอบกิจการในการจัดหาสิทธิประโยชน์จากผู้ประกอบการร้านค้าภายนอกท่าอากาศยานของ ทอท. เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ให้กับผู้ใช้งานแอปพลิเคชัน AOT AR Smart Tourism พร้อมผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2.1 จัดทำขอบเขตการให้สิทธิประกอบกิจการในการจัดหาสิทธิประโยชน์จากผู้ประกอบการร้านค้าภายนอกท่าอากาศยานของ ทอท. สำหรับการพัฒนาแอปพลิเคชัน AOT AR Smart Tourism</p> <p>2.2 ได้ผู้รับสิทธิประกอบกิจการในการจัดหาสิทธิประโยชน์จากผู้ประกอบการร้านค้าภายนอกท่าอากาศยานของ ทอท. สำหรับแอปพลิเคชัน AOT AR Smart Tourism</p> <p>2.3 ร่วมกับผู้ประกอบการในการออกแบบโปรโมชันให้เหมาะสมกับการแนะนำสถานที่ท่องเที่ยว (Index) ของแอปพลิเคชัน AOT AR Smart Tourism ในลักษณะ Pop up Coupon หรือรูปแบบอื่นๆ ด้วยเทคโนโลยี AR เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถแลกรับสิทธิประโยชน์ เช่น ส่วนลด หรือ ของแถม ฯลฯ ที่ร้านค้าแนะนำ</p> <p>2.4 ประชาสัมพันธ์การเปิดโครงการฯ อย่างเป็นทางการ และประเมินผลโครงการ</p>	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 7 : Business Development (จำนวน 2 แผน) ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด 1 แผน</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 7.1 : พัฒนารัฐกิจระหว่างประเทศ จำนวน 1 แผน</b>	
<b>ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด จำนวน 1 แผน</b>	
<p>1. แผนการสร้างร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและการกำหนดรูปแบบการดำเนินธุรกิจร่วมกันระหว่าง ทอท. และท่าอากาศยานต่างประเทศ (AOT Airports Application)</p> <p>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก ฝปต.</p> <p>วัตถุประสงค์หลัก</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 45</p> <p>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 35</p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>1. การวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>1. เพื่อผลักดันกิจกรรมทางธุรกิจระหว่าง ทอท และ Sister Airports ให้เกิดเป็นรูปธรรม</p> <p>2. เพื่อผลักดันให้เกิดการใช้งาน AOT Airports Application อย่างแพร่หลายในต่างประเทศ</p> <p>3. เพื่อเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aero Revenue)</p> <p><u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <p>1. การวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์</p> <p>1.1 รวบรวมข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยานต่างประเทศ</p> <p>1.1.1 ท่าอากาศยานภายใต้ Sister Airport Agreement</p> <p>1.1.2 ท่าอากาศยานชั้นนำอื่นๆ (Non-Sister Airports)</p> <p>1.2 ระบุประโยชน์ที่จะได้รับในการเชื่อมโยงข้อมูล</p> <p>1.2.1 ข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยานต่อผู้โดยสาร (ด้าน Passenger Service)</p> <p>1.2.2 ด้านการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ</p> <p>1.3 ประเมินความพร้อมและระบุข้อจำกัดของ AOT Airports Application ในการดำเนินการความร่วมมือ</p> <p>1.3.1 ด้านทางเทคนิคในการเชื่อมโยงข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยาน (Basic Information)</p> <p>1.3.2 ความพร้อมของ AOT Airports Application เพื่อการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ</p> <p>1.4 ประชุมเพื่อสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์ร่วมกัน</p> <p>2. การจัดทำรูปแบบความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง ทอท.และท่าอากาศยานต่างประเทศ (Business Proposal) ด้านการเชื่อมโยงข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยาน (Basic Information) และความร่วมมือเชิงพาณิชย์ (Commercial Activities)</p> <p>3. การระบุข้อจำกัดและการเตรียมความพร้อมด้านกฎหมาย</p> <p>4. การประชุมเพื่อพิจารณาท่าอากาศยานที่เหมาะสมกับรูปแบบความร่วมมือทางธุรกิจ และสรุปรูปแบบความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง ทอท.</p>	<p>1.1 ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์ท่าอากาศยานภายใต้ Sister Airport Agreement จำนวน 15 ท่าอากาศยาน และท่าอากาศยานชั้นนำอื่นๆ (Non-Sister Airports) จำนวน 12 ท่าอากาศยานเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ฝพธ.อยู่ระหว่างวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสร้างแนวคิดและหลักการอย่างเป็นทางการเพื่อก่อให้เกิดรูปแบบความร่วมมือทางธุรกิจ (Business Proposal) ที่ใช้ได้จริงในทางปฏิบัติต่อไป</p> <p>1.2 ดำเนินการระบุประโยชน์ที่จะได้รับในการเชื่อมโยงข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยานต่อผู้โดยสาร (ด้าน Passenger Service) เรียบร้อยแล้ว</p> <p>1.3 ประเมินความพร้อมและระบุข้อจำกัดของ AOT Airports Application ในการดำเนินการความร่วมมือด้านทางเทคนิคในการเชื่อมโยงข้อมูลพื้นฐานของท่าอากาศยาน (Basic Information) เรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>ได้รูปแบบความร่วมมือทางธุรกิจระหว่าง ทอท.และท่าอากาศยานต่างประเทศภายใน ก.ย.64</p> <p><u>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</u> <b>ปัจจัยภายใน</b> เนื่องจาก ฝพธ.ยังไม่สามารถระบุประโยชน์ที่จะได้รับในการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ และประเมินความพร้อมของ AOT Airports Application เพื่อการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ เนื่องจากต้องการรวบรวมข้อมูลในด้านต่างๆ ให้ครบถ้วนก่อนที่จะดำเนินการดังกล่าว</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u> ปรึกษากิจกรรมระบุประโยชน์ที่จะได้รับในการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ และประเมินความพร้อมของ AOT Airports Application เพื่อการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ร่วมกับท่าอากาศยานต่างประเทศ จากเดิมดำเนินการระหว่างเดือน ต.ค. 63-ธ.ค.63 ไปดำเนินการในระหว่างเดือน ม.ค.-มิ.ย.64 เพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นจริง</p>

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
กลยุทธ์ที่ 7.2 : พัฒนารูปรูปแบบบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน จำนวน 1 แผน	
ดำเนินการตามแผน จำนวน 1 แผน	
<p>1. โครงการจัดตั้งสถานที่สำหรับเตรียมสินค้าเกษตรและสินค้านำเข้าผ่านช่องทางพิเศษ (Perishable Premium Lane หรือ PPL) (แผนดำเนินการที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใน)</p> <p><u>ส่วนงานรับผิดชอบหลัก</u> ฝขอ.ทสภ. <u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>เพื่อยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบสินค้าและมาตรฐานการตรวจสอบสินค้าเกษตร <u>แนวทางการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสนอคณะกรรมการพิจารณาศึกษาการจัดตั้งบริษัทฯ และคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาสัญญาร่วมทุน</li> <li>2. ลงนามในสัญญาร่วมทุน</li> <li>3. จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท</li> <li>4. อนุมัติให้สิทธิประกอบกิจการโครงการ PPL เสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท.ให้ความเห็นชอบ และรายงานคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบ"</li> </ol>	<p><u>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน มี.ค. ร้อยละ 70</u></p> <p><u>การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดร้อยละ 70</u></p> <p><u>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</u></p> <p>บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอเรเตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 ก.พ. 64 ปัจจุบันได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอเรเตอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 มี.ค.64 เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ <u>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</u></p> <p>คณะกรรมการพิจารณารายได้ ของ ทอท. อนุมัติสิทธิให้ประกอบกิจการโครงการ PPL ภายในเดือน ก.ย.64</p> <p><u>คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ย.64</u></p>