

NEW NORMAL DIGITAL TRANSFORMATION IN THE AVIATION INDUSTRY

รายงานประจำปี 2564



Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Member of the Dow Jones Sustainability Index

สารบัญ

04

สารจาก
ประธานกรรมการ

06

รายงานของ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

09

รายงาน
คณะกรรมการสรรหา

10

รายงาน
คณะกรรมการกำหนด
ค่าตอบแทน

11

รายงาน
คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง

12

รายงาน
คณะกรรมการ
ธรรมาภิบาล

14

คณะกรรมการ ทอท.

17

คณะผู้บริหาร ทอท.

20

ผังโครงสร้างองค์กร

22

ความเป็นมา
วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยม

24

เป้าหมาย
และการพัฒนา ทอท.
สู่ความยั่งยืน

26

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

28

การบริหาร
ความเสี่ยง

30

ข้อมูลทั่วไป
ของบริษัท

33

ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

35

โครงสร้างการถือหุ้น
และการจัดการ

120

รายการระหว่างกัน

122

ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุปของบริษัท

125

คำอธิบาย
ผลการดำเนินงาน
และการวิเคราะห์
งบแสดงฐานะทางการเงิน

136

สถิติการขนส่ง
ทางอากาศ

148

โครงการพัฒนา
ท่าอากาศยาน

154

การพัฒนา
ทรัพยากรบุคคล
ของ ทอท.

160

การดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อม
ในการทำงาน

164

มาตรฐานความปลอดภัย
และการรักษา
ความปลอดภัย
ท่าอากาศยาน
และการบิน

172

ความพึงพอใจ
ของลูกค้า

175

การจัดการ
สิ่งแวดล้อม
ท่าอากาศยาน

182

ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

186

กิจกรรม
ชุมชนสัมพันธ์

194

รางวัล
แห่งความภาคภูมิใจ

198

งบการเงิน

BHUMI AIRPORT

ทอท. วางวิสัยทัศน์ในการผลักดันองค์กรสู่การเป็น
ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก :
การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย
และสร้างรายได้อย่างสมดุล





NEW NORMAL DIGITAL TRANSFORMATION IN THE AVIATION INDUSTRY

การเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานธุรกิจให้เหมาะสมกับยุคดิจิทัล
ในอุตสาหกรรมการบิน





สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2564 โลกยังคงเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตของผู้คนทั่วโลก ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและนำไปสู่ความปกติใหม่ (New Normal) ทั้งในสังคมไทยและสังคมโลก อย่างไรก็ตาม เริ่มมีสัญญาณเชิงบวกจากการพัฒนาวัคซีนเพื่อป้องกันครอบคลุมสายพันธุ์ใหม่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการเร่งผลิตและกระจายวัคซีนเพื่อให้ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก รวมทั้งมีความคืบหน้าของการฉีดวัคซีนในแต่ละประเทศที่แตกต่างกันไป โดยในส่วนของประเทศไทยคาดว่าจะเริ่มผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการรักษาระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดในการกักตัวเพื่อเดินทางสู่การเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการท่าอากาศยานเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยด้านสุขอนามัย นำเทคโนโลยีและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกมาปรับใช้เพื่อให้บริการแบบไร้การสัมผัสลดความแออัดในบริเวณพื้นที่ส่วนรวมและกระบวนการต่าง ๆ ภายในท่าอากาศยานเพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพการให้บริการ พร้อมทั้งวางแนวทางการบริหารการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้เหมาะสมและเกิดสมดุลในการใช้งาน รวมทั้งการเตรียมความพร้อมเชิงกายภาพโครงสร้างของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อรองรับผู้โดยสารและสายการบินที่คาดว่าจะค่อย ๆ ฟื้นตัวกลับมาในอนาคต

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data Driven Company) ทอท. จึงได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการท่าอากาศยานด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยานผ่านโครงการ Digital Platform ซึ่งเป็นการบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตลอดจนอุปกรณ์ที่มีอยู่ของ ทอท. ให้อยู่ในชุดข้อมูลเดียวกันในรูปแบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) โดยสามารถนำมาแสดงผลแบบ Real Time การวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) ในการคาดการณ์ล่วงหน้า เพื่อให้สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงานของพนักงาน และสามารถเป็นเครื่องมือในการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับความต้องการและรูปแบบการให้บริการที่ตรงตามลักษณะฐานข้อมูลการใช้งานของลูกค้า (User Profile) เพื่อรองรับ

ความปกติใหม่ (New Normal) และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร สายการบิน และผู้ใช้บริการ

นอกจากนี้ ทอท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Business) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสให้องค์กรสามารถเติบโตไปสู่ธุรกิจด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบินเพียงอย่างเดียว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New Business) ของท่าอากาศยานจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมและเริ่มวางแผนความเป็นไปได้ในการขยายไปสู่ธุรกิจอื่นนอกเหนือจากกิจการการบิน (Diversified Business) เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม กลางสภาพแวดล้อมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการบินในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงความเป็นไปได้ที่อาจเกิดวิกฤตอื่น ๆ ในอนาคต องค์กรที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงต้องสามารถปรับตัวตอบสนองต่อความท้าทายภายนอกได้อย่างรวดเร็ว ทอท. มีทิศทางการบริหารจัดการองค์กรที่ชัดเจนและมีความพร้อมกับการปรับองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีพลวัตการเปลี่ยนแปลงสูง พร้อมทั้งมีการถ่ายทอดองค์ความรู้ไปสู่บุคลากรภายในอย่างเป็นระบบ ซึ่งด้วยศักยภาพความมุ่งมั่น และความร่วมมือร่วมใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีความพร้อมที่จะเปิดใจเพื่อเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เพื่อปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงช่วยกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่า ทอท. จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่มุ่งไปสู่การเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก โดยการมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุลได้อย่างแน่นอน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ที่ร่วมแรงร่วมใจและทุ่มเทในการทำงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านวิกฤตการณ์และเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยผลักดันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ทอท. จะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ สร้างมูลค่าเพิ่มและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน ต่อไป



นายสรวิศ เบญจกุล
ประธานกรรมการ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปีงบประมาณ 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. นายวราห์ ทองประสินธุ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายธัญญา เสี่ยงเจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวง

การคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561, (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2564 คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม
นายวราห์ ทองประสินธุ์	12/12
พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ	12/12
นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์	12/12

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่าง ๆ เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญ หรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปีของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงานทางการเงินและงบการเงิน รายการระหว่างการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูล

ทางการเงินและงบการเงิน ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหาร และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบจนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความเพียงพอ และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 3 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และการนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters:

KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง พงศัตถศาสตร์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบพงศัตถศาสตร์อันควรสงสัย ดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นธรรม และเป็นไป เพื่อประโยชน์ของ ทอท. รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลให้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน 1 รายการ ซึ่งได้ปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการ กำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็น ปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยสอบทานการปฏิบัติงาน ตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน อีกทั้งมีการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานต่อต้าน การทุจริตและคอร์รัปชัน เน้นย้ำและให้ความสำคัญกับ ฝ่ายบริหารในการกำกับดูแลและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชันโดยเคร่งครัดและต่อเนื่อง ส่งเสริมให้บุคลากร ทุกระดับได้รับรู้รับทราบถึงแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การคอร์รัปชัน และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย ต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกับฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติที่เป็นประโยชน์

4. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอ และสอบทานผลการประเมินการควบคุม ภายในของบริษัทตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผล การประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเป็นไป ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ยังมี ความเสี่ยงที่บริษัทต้องกำหนดให้มีการปรับปรุงการควบคุม ภายในสำหรับบางกิจกรรม ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางการ ปรับปรุงการควบคุมภายในไว้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการ บริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจ ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท มีการประชุม ร่วมกันฝ่ายบริหารเพื่อหารือในเรื่องดังกล่าว โดยในปี งบประมาณ 2564 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ขององค์กร ในเรื่องการดำเนินงานของบริษัทที่ได้รับผล กระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และความพร้อมในการรองรับการออกไปรับรอง การดำเนินงานสนามบินสาธารณะใหม่ (Re-Certification) ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังร่วมกัน ผลักดันให้เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อพัฒนา ความเชื่อมโยงของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้อง สนับสนุน และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้การกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบ ภายในเป็นไปอย่างเหมาะสม และสร้างมูลค่าให้กับบริษัท

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ แผนการ ตรวจสอบภายในประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และการปรับแผนการตรวจสอบให้เชื่อมโยงเป้าหมาย ขององค์กรสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสอบทานการปฏิบัติงานและ ผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด และ ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มี นัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นย้ำให้นำประเด็นที่ตรวจพบ ไปเป็นกรณีตัวอย่างในการศึกษาเรียนรู้ (Lesson Learned) และ ปรับใช้ในการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เหมาะสม กับแต่ละท่าอากาศยาน เพื่อลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และ

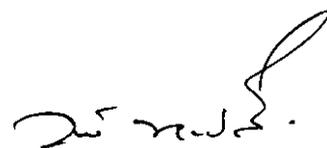
สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือช่วยในการตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาลวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง อนุมัติแผนการฝึกอบรมบุคลากร โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่าง ๆ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ เสนอแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย การเลื่อนตำแหน่งพนักงานของสำนักตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (External Assessment) เพื่อนำข้อเสนอแนะมาพิจารณาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

6. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบของบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม และประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการตรวจสอบรายบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561, (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2564 และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3516 หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปีงบประมาณ 2564 ซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในการแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีปีงบประมาณ 2564 เรียบร้อยแล้ว และในปีเดียวกันนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3516 หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปีงบประมาณ 2565 โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีปีงบประมาณ 2565 ต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการบริหารและการดำเนินงานของ ทอท. มีการพัฒนา ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



(นายวราห์ นงประสิทธิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ ทอท. ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ โดยในปีงบประมาณ 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา จำนวน 4 ครั้ง เพื่อดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท. ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท. อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนข้อบังคับ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ทั้งนี้ ได้นำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง มาประกอบการพิจารณาร่วมกับ Board Skill Matrix วิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้:

1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 22 มกราคม 2564 โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ

เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของ ทอท. ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการ ทอท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึง 31 สิงหาคม 2564 และเมื่อล่วงพ้นช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้แล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

1.2 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจก่อนซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

2. พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ, หลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และแนวทางปฏิบัติในปัจจุบัน

3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2564 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใสและเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ ทอท. พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

วาทาร์วจอท

(บุญ เมฆบอ)

ประธานกรรมการสรรหา



รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. ให้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และพิจารณาหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ระหว่าง 1 ตุลาคม 2563 ถึง 16 กุมภาพันธ์ 2564

1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ระหว่าง 17 กุมภาพันธ์ 2564 ถึง 30 กันยายน 2564

1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง กรรมการทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์ และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ทอท. และวงเงินค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนคำนึงถึงผลการดำเนินงานโดยรวมของ ทอท. และสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ หลักการที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนบุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน สำหรับปี 2564 โดยกำหนดค่าตอบแทนให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอนุมัติ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สำหรับปี 2564 เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามที่ได้ กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีความโปร่งใส และเป็นอิสระ ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการ เฉพาะเรื่องไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้



(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยใช้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารจัดการหรือรับมือกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กรที่มีแนวโน้มความรุนแรงมากขึ้นจากอดีต และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท. ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ คณะกรรมการ ทอท. จึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการ ทอท. เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้ ในระหว่างวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 23 กันยายน 2563 แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายธนาธิร์ ณะเฒ่า เป็นประธาน นายมานิต นิธิประทีป เป็นกรรมการ และนายกฤษณ์ เสสสะเวช เป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 24 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2564 แต่งตั้ง นายธนาธิร์ ณะเฒ่า เป็นประธาน นายกฤษณ์ เสสสะเวช เป็นกรรมการ และนางสาวศุภวรรณ วัฒนอมเกียรติภูมิ เป็นกรรมการ และตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 ถึงปัจจุบัน แต่งตั้ง นายกฤษณ์ เสสสะเวช เป็นประธาน นางสาวศุภวรรณ วัฒนอมเกียรติภูมิ เป็นกรรมการ โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหารพร้อมทั้งกำกับดูแล เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

เนื่องด้วยในปี 2564 เป็นปีที่อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกยังคงต้องเผชิญกับผลกระทบอันสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยผลกระทบดังกล่าวอาจมีแนวโน้มที่จะยืดเยื้อยาวนานกว่าที่คาดการณ์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานในทุกมิติของ ทอท. ด้วยการมุ่งเน้นการกำกับดูแลให้ ทอท. มีการบริหารการเงิน/สภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการพิจารณาโอกาสในการเพิ่มช่องทางการหารายได้ควบคู่กับการบริหารจัดการในส่วนของการลงทุนในโครงการพัฒนาท่าอากาศยาน และบริหารจัดการด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. จะมีการแสวงหาเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา

สำหรับการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ได้มุ่งเน้นการกำกับดูแลให้ ทอท. มีความพร้อมต่อสภาวะการณ์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย/ผู้ประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทาน อาจไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ ทอท. ติดตามแนวโน้มของปริมาณการจราจรทางอากาศ ผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมขีดความสามารถของท่าอากาศยาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับนโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจการท่องเที่ยวของประเทศ โดยมีการปฏิบัติงานที่มีความสมดุลระหว่างการดำเนินการตามมาตรฐานการสาธารณสุข และการรักษาระดับคุณภาพการให้บริการความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ทั้งในระดับประเทศ/ระดับสากล ภายใต้บริบทของการประกอบกิจการในรูปแบบวิถีใหม่ (New Normal) ด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้โดยคำนึงถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์

เพื่อให้ ทอท. มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานทั้งในบทบาทของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงคมนาคม และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอแสดงความมุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์และแนวคิดการบริหารจัดการมาเพื่อกำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริม สนับสนุน และเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายของการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด และด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องและครอบคลุมตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ให้เหมาะสมกับแนวทางการดำเนินงานที่ ทอท. กำหนด ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป



(นายกฤษณ์ เสสสะเวช)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 3 คน และมีกรรมการจำนวน 2 คนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน ข้อบังคับของทอท. และกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างบูรณาการ

ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีกำหนดจัดประชุม 2 ครั้ง แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง จึงได้เลื่อนการจัดประชุมออกไปทำให้ในปีงบประมาณ 2564 ทอท. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลให้สอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของทอท. และมติคณะกรรมการธรรมาภิบาล ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563

1.2 ทบทวนและปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาลของทอท. ประจำปี 2564 ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติ รวมทั้งเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

1.3 ติดตามผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของทอท. ประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1.4 ติดตามผลการดำเนินการจัดทำข้อมูลการประเมินความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (DJSI) และแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของทอท. ปี 2563

1.5 ติดตามรายงานการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของทอท. ด้านการให้บริการ เรื่อง การรวบรวมข้อร้องเรียนจากการให้บริการของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2563 (เดือนกรกฎาคม - กันยายน 2563) และไตรมาสที่ 1 และ 2 ประจำปีงบประมาณ 2564 (เดือนตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564)

2. ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2.1 ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของทอท. ประจำปี 2564 ให้มีความเหมาะสม ครอบคลุมหลักเกณฑ์ภาคบังคับในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2.2 ติดตามผลการดำเนินงานตามประกาศทอท. เรื่องนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประจำปีงบประมาณ 2563

2.3 ติดตามผลการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2563 (เดือนกรกฎาคม - กันยายน 2563) และไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2564 (เดือนตุลาคม - ธันวาคม 2563)

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้ส่งเสริม ติดตาม ทบทวน และประเมินผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ผ่านคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการ ทอท. โดยในระหว่างที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปี 2564 ทอท. ยังคงดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยาย ภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน Corporate Citizenship Airport” และเพื่อให้การดำเนินงาน มีความต่อเนื่อง คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้อนุมัติให้ขยายระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ ส่วนขยาย จากปีงบประมาณ 2563-2564 เป็นปีงบประมาณ 2563-2566

ทอท. มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของ ทอท. ซึ่งยึดมั่นความโปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของ ทอท. ส่งผลให้ ทอท. ได้รับการคัดเลือกและมีผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ในการประชุม ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ระดับเลขาธิการ ครั้งที่ 33 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน ASEAN CG Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2562 ซึ่งประเมินโดยใช้ข้อมูลปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียน โดย ทอท. เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs โดยมีคะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป

- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2564 (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในระดับ DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคม และโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 4 ของ TRA จากทั้งหมด 105 องค์กรที่เข้าร่วมตอบแบบประเมิน และเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับคะแนนอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

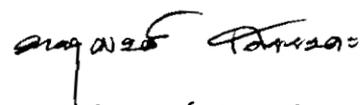
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2564 โดย ทอท. มีผลประเมินอยู่ในระดับ A ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

- ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนประจำปี 2564 “Thailand Sustainability Investment 2021 (SETTHSI)” หรือที่รู้จักกันในนามหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคัดเลือกจากบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

จากผลการคัดเลือกและผลการประเมินที่ ทอท. ได้รับล้วนสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง ทอท. พร้อมที่จะยึดถือและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องต่อไป

วออากาศเอก



(กานพพงศ์ เสียงกะ)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ กอก.



01

นายสรอาวุธ เบญจกุล
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ



02

นางสาวสุกฤษฎิ์รัตน์ รัตนโชติ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



03

พลอากาศเอก กานูพงศ์ เสียงกะ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา



04

นายกฤษเทพ สิมลี
กรรมการ



05

พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา



06

นายวราห์ ทองประสินธุ์
กรรมการอิสระ:
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล



07

นางณัฐฎาธิ์ อนันตศิลป์
กรรมการอิสระ:
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



08

นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการอิสระ:
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



09

นางสาวศุภวรรณ นอนนเกียรติภูมิ
กรรมการอิสระ:
กรรมการบริหารความเสี่ยง



10

นางสาวพิชชา พงศ์ทีรดิยุต
กรรมการอิสระ:
กรรมการสรรหา



11

นายสรายุทธ ทรงศิริโลา
กรรมการ

คณะกรรมการ ทอท.



12

นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์
กรรมการอิสระ



13

นายพินททอง ลอยกุลนินท์
กรรมการ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน



14

นายจิรพล สังข์โพธิ์
กรรมการอิสระ



15

นายนิติชัย ศิริสมรรถการ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



16

นายกฤษฎา จินะวิจารณ์
(ได้มีหนังสือขอลาออกจาก
การดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2564)



17

นายธานินทร์ พะเอม
(พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท.
เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2564)

คณะผู้บริหาร กอท.



01

นายนิติชัย ศิริสมรรถการ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



02

นายมนตรี มงคลดาว
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)



03

นายศิริโรจน์ ดวงรัตน์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)



04

นายเอก ธีระวิวัฒน์ชัย
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานยุทธศาสตร์)



05

นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานบัญชีและการเงิน)
ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่
บริหารด้านการเงิน



06

นางฉภาณิศา ชำนาญเวช
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคล
และอำนาจการ)

คณะผู้บริหาร ทอท.



07

เรืออากาศเอก ธรรมมาวุธ นนทรีย์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน
และการบิน)



08

นายกิตติพงษ์ เวณุนันท์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)



09

นายกฤษติ กิจมานะวัฒน์
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)



10

นายกิตติพงษ์ กิตติจงร
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



11

เรืออากาศตรี ธานี ช่างชู
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง



12

นายมนต์ชัย ตะโหนด
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



13

นายวิจิตร แก้วโทเกียรติ
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่



14

เรืออากาศโท ธนันท์รัฐ ประเสริฐศรี
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่



15

นางวาอากาศตรี สมชนก เกียมเทียบรัตน์
ผู้อำนวยการ
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



16

นางสาวชนาลัย ฉายากุล
เลขาธิการบริษัท

ผังโครงสร้างองค์กร

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

สายกฎหมาย

- ฝ่ายคดี
- ฝ่ายนิติการ
- ฝ่ายนิติกรรมสัญญา

สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- ฝ่ายกิจการเพื่อสังคม

เลขานุการบริษัท

- ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ

สายงานยุทธศาสตร์

- ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายพัฒนาและประเมินผลองค์กร
- สำนักกิจการต่างประเทศ
 - ฝ่ายกิจการต่างประเทศ
 - ฝ่ายประสานความร่วมมือและพิธีการต่างประเทศ

สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ

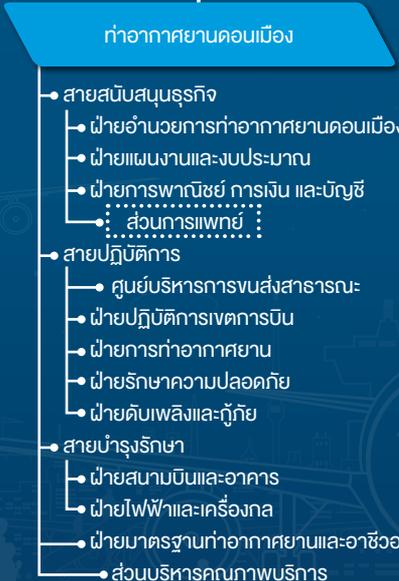
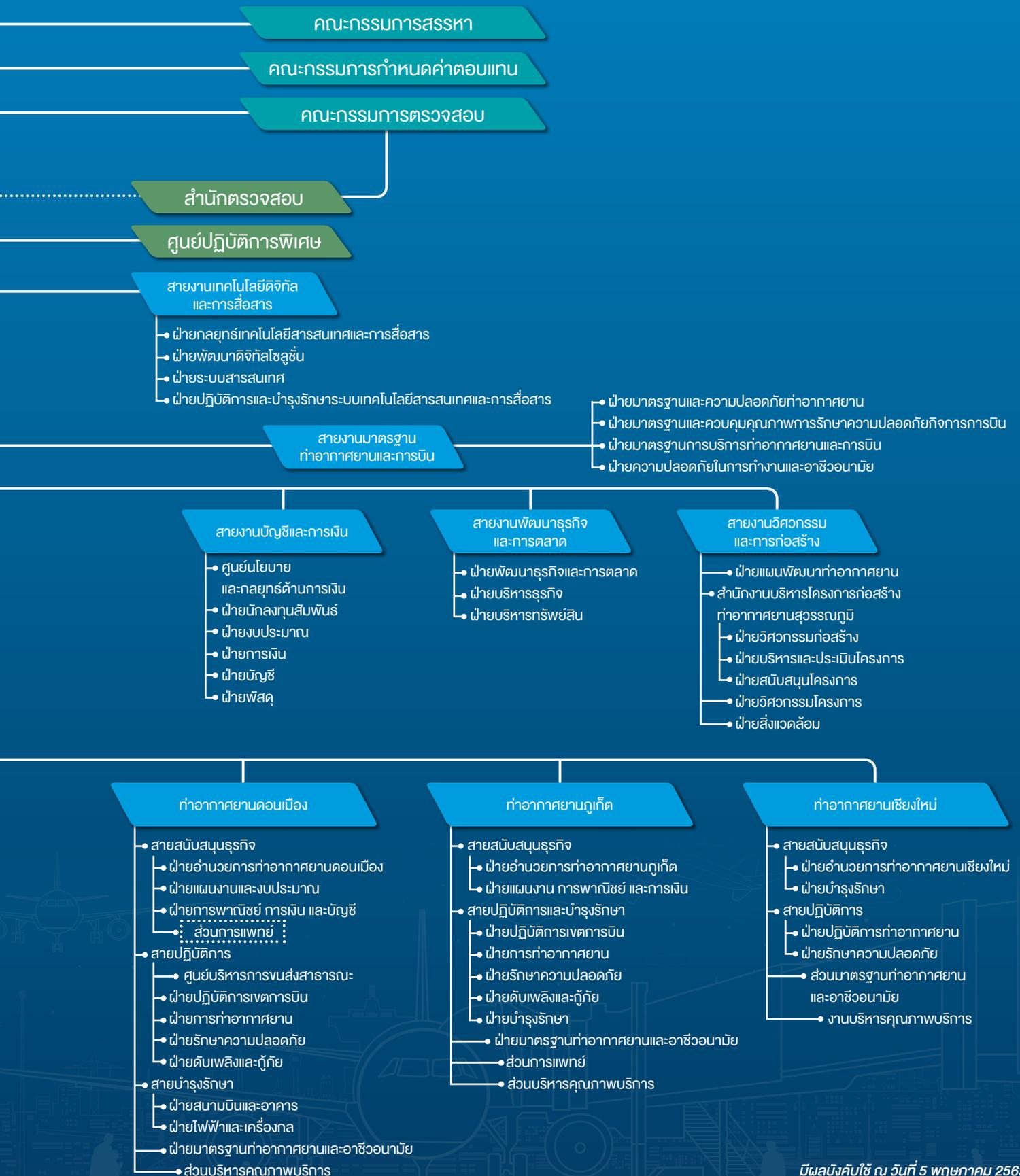
- สถาบันวิทยาการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายพัฒนาการบริหาร
 - ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - ฝ่ายพัฒนาวิทยาการและนวัตกรรม
- ฝ่ายพัฒนาระบบงานบุคคล
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์
- ฝ่ายอำนวยการกลาง
- ฝ่ายการแพทย์

สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค

- ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานภูมิภาค
- ท่าอากาศยานขนาดใหญ่, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย
 - ด้านสนับสนุนธุรกิจ
 - ส่วนอำนวยการท่าอากาศยาน
 - ส่วนพัสดุ
 - ส่วนพาณิชย์และการเงิน
 - ส่วนกฎหมายและทรัพยากรบุคคล
 - ส่วนกิจการพิเศษและมวลชนสัมพันธ์
 - ส่วนการแพทย์
 - ด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษา
 - ส่วนปฏิบัติการเขตการบิน
 - ส่วนบริการท่าอากาศยาน
 - ส่วนรักษาความปลอดภัย
 - ส่วนดับเพลิงและกู้ภัย
 - ส่วนบำรุงรักษา
 - ส่วนมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
 - งานบริหารคุณภาพบริการ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

- สายสนับสนุนธุรกิจ
 - ฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
 - ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
 - ฝ่ายบัญชีและการเงิน
 - ฝ่ายพัสดุท่าอากาศยาน
 - ส่วนการแพทย์
- สายปฏิบัติการ 1
 - ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
 - ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
 - ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย
- สายปฏิบัติการ 2
 - ฝ่ายการท่าอากาศยาน
 - ฝ่ายบริการลูกค้า
 - ฝ่ายกิจการพิเศษและมวลชนสัมพันธ์
- สายบำรุงรักษา
 - ฝ่ายไฟฟ้าและเครื่องกล
 - ฝ่ายสนามบินและอาคาร
 - ฝ่ายระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ
- สายการพาณิชย์
 - ฝ่ายการพาณิชย์
 - ฝ่ายบริหารการขนส่ง
 - ฝ่ายบริหารการขนส่งสินค้าทางอากาศ
- ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย
- ศูนย์บริหารคุณภาพบริการ



ความเป็นมา

กิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความเป็นมาที่ยาวนาน โดยเมื่อปี 2454 ได้มีการเลือกพื้นที่ดอนเมืองเพื่อเป็นสนามบิน และเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2457 มีเครื่องบินลงเป็นปฐมฤกษ์ ซึ่งในขณะนั้นกรมการบินทหารบกเป็นผู้ดูแลสนามบินดอนเมือง ในระยะต่อมาได้มีการปรับปรุงสนามบินดอนเมือง เป็นท่าอากาศยานสากล ใช้ชื่อว่า “ท่าอากาศยานดอนเมือง” และปี 2498 ได้เปลี่ยนมาใช้ชื่ออย่างเป็นทางการว่า “ท่าอากาศยานกรุงเทพ” โดยอยู่ในความดูแลของ กองทัพอากาศ ต่อมารัฐสภาได้ตราพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 กำหนดให้จัดตั้งการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย หรือ ทอท. และใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Airports Authority of Thailand ย่อว่า AAT ให้ ทอท.เป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมกิจการ ท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งพนักงาน ทอท.ได้เข้าปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522 จากนั้น ทอท.ได้รับโอน ท่าอากาศยานสากลในส่วนภูมิภาคอีก 4 แห่ง จาก กรมการบินพาณิชย์ในขณะนั้นมาดำเนินการตามลำดับ ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (รับโอนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (รับโอนเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2531) ท่าอากาศยานภูเก็ต (รับโอนเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2531) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (รับโอนเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2541) และเข้าบริหาร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งต่อมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549

ทอท.ได้สร้างสรรค์และพัฒนาการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อปี 2545 โดยใช้ชื่อ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และยังคงเรียกชื่อย่อว่า ทอท. เช่นเดิม ส่วนภาษาอังกฤษให้ชื่อว่า Airports of Thailand Public Company Limited เรียกโดยย่อว่า AOT

ทอท.ได้คำนึงถึงการมุ่งสร้างองค์การสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง รวมทั้งได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล อันจะเป็นแนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ท่าอากาศยานภายใต้คำขวัญ “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ”

วิสัยทัศน์

ทอท. เป็นผู้ดำเนินการ
และจัดการท่าอากาศยานที่ดี
ระดับโลก : การมุ่งเน้น
คุณภาพการให้บริการ
โดยคำนึงถึงความปลอดภัย
และสร้างรายได้อย่างสมดุล

พันธกิจ

ประกอบและส่งเสริมกิจการ
ท่าอากาศยาน รวมทั้ง
ดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง
หรือต่อเนื่องกับการประกอบ
กิจการท่าอากาศยาน
โดยคำนึงถึงการพัฒนายั่งยืน

ค่านิยม



ให้ใจ

(Service Minded):

ให้บริการด้วยใจ
เหนือความคาดหมาย



มั่นใจ

(Safety & Security):

เป็นเลิศในมาตรฐาน
ความปลอดภัย



ร่วมใจ

(Teamwork):

รวมพลัง ให้เกียรติ
ทุกความเห็น



เปิดใจ

(Innovation):

พัฒนาไม่หยุดยั้ง



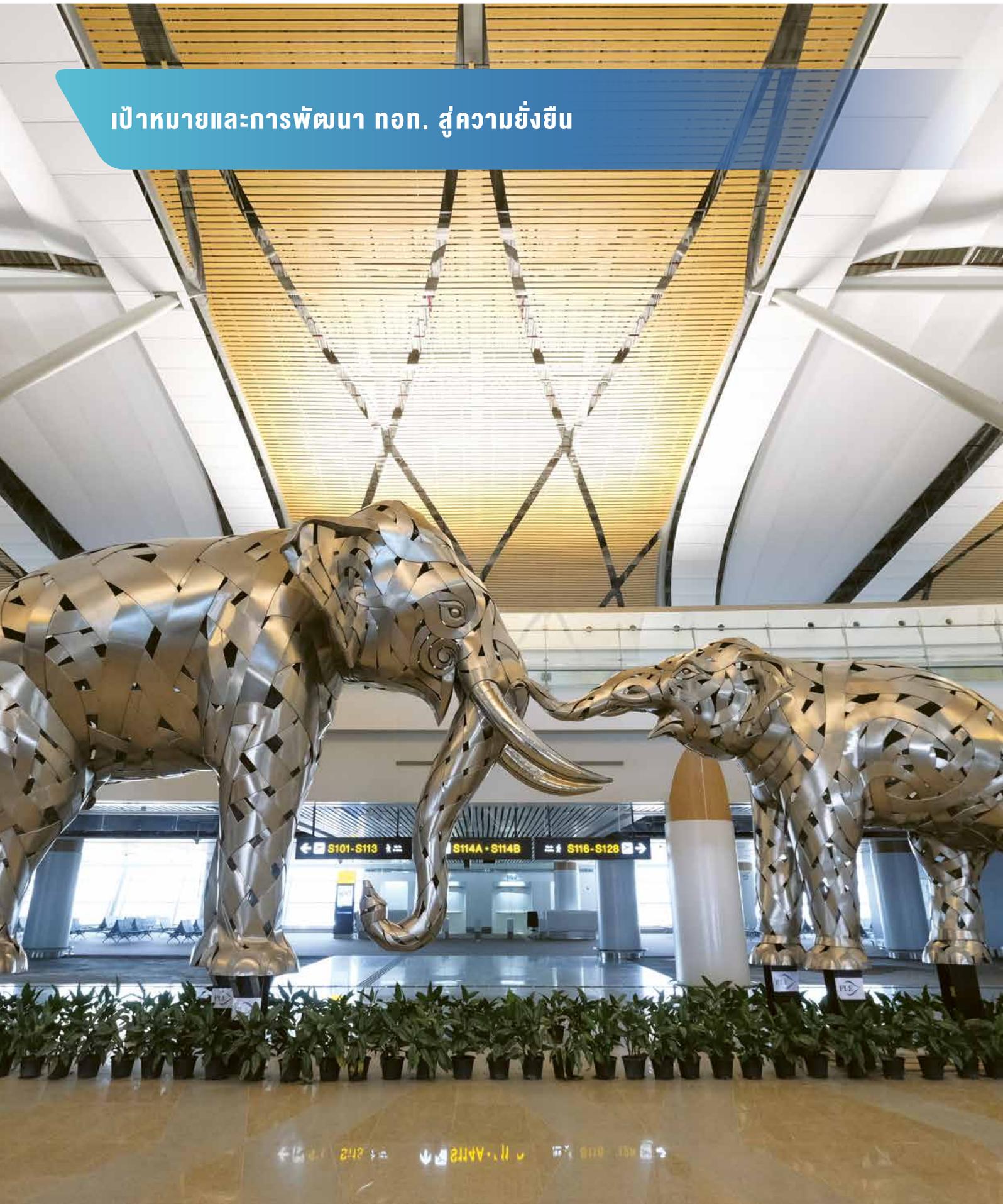
ภูมิใจ

(Integrity):

ยึดมั่นผลประโยชน์
ขององค์กร



เป้าหมายและการพัฒนา ทอท. สู่ความยั่งยืน





บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีทิศทางการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565) ฉบับทบทวนซึ่งกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กรภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านบริการ (Service) ด้านมาตรฐาน (Standards) และด้านการเงิน (Financial) พร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรให้สอดคล้องกันโดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ได้ด้วยความตระหนักในพันธกิจหลักขององค์กร รวมทั้งการดำเนินงานในฐานะรัฐวิสาหกิจที่มีการบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล

การสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน มีกลไกการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่แสดงความรับผิดชอบต่ออย่างชัดเจน

ทิศทางการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560-2565) ฉบับทบทวน ได้กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กรภายใต้บริบทองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Airport Strategic Positioning



การกำหนดแนวทาง (Roadmap) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท. 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Airport Service Capacity



การบริหารขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ เร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Regional Hub



การพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานเป็นศูนย์กลางการบินที่รองรับรูปแบบธุรกิจในด้านต่าง ๆ เพื่อยกระดับการดำเนินงานท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพและรองรับการขยายธุรกิจการขนส่งทางอากาศทั้งในด้านการท่องเที่ยวและมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ

ยุทธศาสตร์ที่ 7 Business Development



การพัฒนาในรูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อขยายการดำเนินงานทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการร่วมลงทุนในธุรกิจท่าอากาศยานกับพันธมิตรทางธุรกิจในกิจการต่าง ๆ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Intelligent Services



การพัฒนาบริการที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) มาใช้ในการดำเนินงานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน ควบคู่กับการมุ่งเน้นการพัฒนา ด้านมาตรฐานและคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรภายใน พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 Aeronautical Business



การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการให้บริการ ผู้โดยสารและกระบวนการให้บริการสายการบิน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 Non-Aeronautical Business



การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน การเพิ่มบริการที่มีความหลากหลายและสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าและผู้ที่มาใช้บริการท่าอากาศยาน การกำกับประสิทธิภาพของกิจการสัมปทาน รวมถึงการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อสร้างรายได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดตั้งขึ้นโดยการแปลงสภาพจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจมาเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (Corporatization) และได้รับการจัดตั้งในรูปของบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีสำนักงานซึ่งจดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย โทรศัพท์ (66) 2535 1192 ทอท.เป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ทอท. ประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงานและการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ให้บริการสำหรับเที่ยวบินในประเทศ และระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานที่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 และใช้เป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ มีความสามารถในการรองรับผู้โดยสารในเบื้องต้นได้ 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และรองรับเที่ยวบินได้ 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

ทอท.มีรายได้หลักมาจาก (ก) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วยค่าบริการในการขึ้น-ลงของอากาศยานและค่าบริการที่เก็บอากาศยาน (Landing & Parking Charges) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก (Passenger Service Charges) และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก

(Aircraft Service Charges) (ข) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าเช่าสำนักงานและพื้นที่ (Rental Revenues) รายได้เกี่ยวกับบริการ (Service Revenues) และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Revenues) ทั้งนี้ในการดำเนินงานท่าอากาศยานทอท.ยังมีผู้ประกอบการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมสนับสนุนทางการเงิน เช่น บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ เวลต์ไวต์ไฟลท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการภาคพื้นรวมทั้งการให้บริการผู้โดยสาร นอกจากนี้ ยังมีผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก การให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทนส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges)

บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องของ ทอท.

ทอท. เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับหรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการของ ทอท.รวมทั้งสิ้น 11 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50-60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,593.313 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทย่อย (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด และบริษัทร่วม (บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50) จำนวน 10 บริษัท ดังนี้



มีท่าอากาศยาน
ที่อยู่ในความรับผิดชอบ

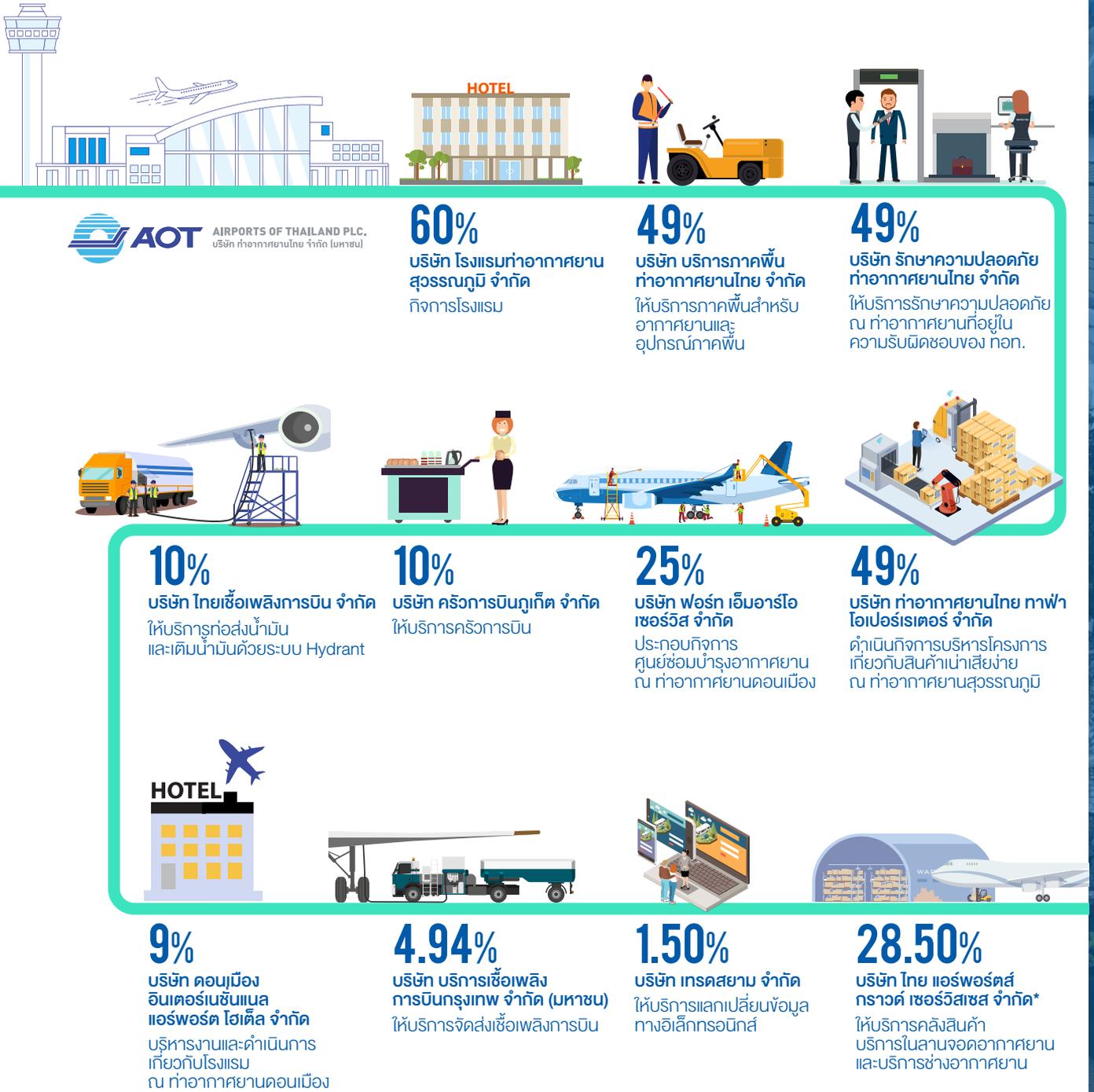
6 แห่ง



บริษัทย่อย
และบริษัทร่วมของ ทอท.

11 บริษัท

รายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องของ กทก.
ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2564



*บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพิทักษ์ทรัพย์สินของศาลล้มละลายกลาง

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นกลไกที่สำคัญในการช่วยผลักดันองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ซึ่งบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Policy) ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดการประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงมีการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืน รวมถึงเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. และผู้มีส่วนได้เสีย

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงมีความรุนแรงและมีผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่ออุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทย ส่งผลให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. มีปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินลดลงอย่างต่อเนื่อง และต้องเตรียมความพร้อมของขีดความสามารถของท่าอากาศยาน เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับแนวทางการเปิดประเทศในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจการท่องเที่ยว นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย เช่น สายการบิน คู่ค้า รวมถึงผู้ประกอบการต่าง ๆ ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. ต่างได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ครั้งนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยส่งผลกระทบต่อรายได้และการดำเนินงานของ ทอท. ดังนั้น ทอท. จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ ทอท. ที่ได้รับผลกระทบจาก

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท. จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตการณ์ในครั้งนี้ไปได้

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ทอท. ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านความปลอดภัยของผู้โดยสาร/ผู้ใช้บริการสนามบิน โดยถือปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ทั้งด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) โดยในปีงบประมาณ 2564 ทอท. มีการเตรียมความพร้อมในการรับรองสนามบินสาธารณะ Re-Certification ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ที่สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ทอท. จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลทั้งความเสี่ยงในระดับองค์กรและท่าอากาศยาน โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุ (Root Cause Analysis) เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม รวมทั้งมีการติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ในส่วนของรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue) เป็นอย่างมาก ดังนั้น ทอท. จึงพยายามเพิ่มสมดุลรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) อย่างไรก็ตาม ทอท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานให้มีความสมดุลทั้งในด้านการให้บริการ

และการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร ทอท.ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินเพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างเงินลงทุนและผลตอบแทน รวมถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อให้สามารถผ่านสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และรักษาระดับผลตอบแทนให้มีความสมดุลและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรได้ในระยะยาว



ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานของ ICAO ถือเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท.จึงมุ่งเน้นในการกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจทุกด้าน ทั้งการให้บริการ (Service) การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานดังกล่าวจะสอดคล้องกับข้อกำหนดและเป็นไปตามมาตรฐานในระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลกระบวนการตามภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานของ ICAO

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางด้านดิจิทัล (Digital Disruption) อย่างฉับพลัน อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตในรูปแบบใหม่ (New Normal) ทอท.จึงได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเชื่อมต่อและรองรับในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน โดยพัฒนาระบบแอปพลิเคชัน (AOT Airports Application) รองรับระบบการให้บริการผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Common Use Passenger Processing System: CUPPS) ซึ่งประกอบด้วย

ระบบตรวจบัตรโดยสารขึ้นเครื่อง ระบบเช็คอินด้วยตนเองอัตโนมัติ ระบบรับกระเป๋าสัมภาระอัตโนมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อเป็นการรองรับพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตในรูปแบบใหม่ของผู้ใช้บริการสนามบินในอนาคต

ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อให้ระบบเศรษฐกิจเกิดความผันผวนทั้งเศรษฐกิจไทยและทั่วโลก สถานการณ์การแพร่ระบาดที่มีการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสและความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงวัคซีนของประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นไปอย่างล่าช้าและขาดสมดุล (K-Shaped) อุตสาหกรรมต่าง ๆ ในระบบเศรษฐกิจได้รับผลกระทบอย่างถ้วนหน้า โดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านการบิน ซึ่งต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคตไม่ว่าจะเป็นรูปแบบพฤติกรรมการเดินทางทางอากาศของผู้โดยสาร ที่ต้องการความเชื่อมั่นในความปลอดภัยด้านสาธารณสุข (Health Safety) การก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีไร้สัมผัส เพื่อลดโอกาสในการติดเชื้อ (Touchless Technology) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดในการเดินทางไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกที่ผู้เดินทางจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลด้านสุขภาพประกอบการเดินทาง (Health Passport) การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ส่งผลให้ท่าอากาศยานจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการให้บริการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ การกลับมาดำเนินธุรกิจของคู่ค้าไม่ว่าจะเป็นสายการบินและผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดฯ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น ถือเป็นอีกหนึ่งความท้าทายในอนาคตที่ ทอท.จะต้องประเมินความเสี่ยงและเตรียมแผนรองรับสถานการณ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการบริการท่าอากาศยานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AOT
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการท่าอากาศยานรวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	http://www.airportthai.co.th
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	333 ถนนชิดวุฒิมารกาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 5749
ฝ่ายเลขาธุรการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ	โทรศัพท์ 0 2535 5180 โทรสาร 0 2535 5189 e-mail: goodgovernance@airportthai.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009 e-mail: aotir@airportthai.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216 e-mail: aotpr@airportthai.co.th
บุคคลอ้างอิง	
<ul style="list-style-type: none"> นายทะเบียนหลักทรัพย์ 	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 SET Contact Center 0 2009 9999
<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี 	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซิดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789

วัตถุประสงค์ที่ กอก. ถือหุ้น

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
1. บริษัท โรงแรม ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,017,780,000	1,017,780,000	10,177,800	100	60.00	99 อาคารโรงแรม ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111
2. บริษัท บริการภาคพื้น ทำอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการลานจอด อุปกรณ์ ภาคพื้น บริการผู้โดยสาร ภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ ทำอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	1,044,000,000	1,044,000,000	10,440,000	100	49.00	222 ห้องเลขที่ 4326 อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 ชั้น 4 ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2535 3819
3. บริษัท รักษาความปลอดภัย ทำอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ให้แก่ผู้โดยสารที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	350,000,000	350,000,000	3,500,000	100	49.00	222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ทำอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2504 3560
4. บริษัท ทำอากาศยานไทย ทาฟา โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด	ดำเนินการจัดการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเบาเสียง ณ ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	35,000,000	8,750,000	350,000	100	49.00	อาคารที่พีอี ทาวเวอร์ ชั้น 20 26/56 ถนนนางลิ้นจี่ (ถนนจันทน์ตัดใหม่) แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
5. บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานโดยมีการตรวจเช็คอากาศยานแบบ A-Check, B-Check และ C-Check รวมถึงทำความสะอาดและซ่อมแซมอื่น ๆ ของอากาศยานในลักษณะ Common Use บริเวณอาคารคลังสินค้าที่ 3 ณ ทำอากาศยานดอนเมือง	24,000,000	24,000,000	2,400,000	10	25.00	1053/1 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2265 6700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
6. บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการผลิตอาหารส่งสายการบิน ท่าอากาศยานภูเก็ต	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100	10.00	10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502
7. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการท่อส่งน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	530,000,000	530,000,000	5,300,000	100	10.00	99 หมู่ที่ 10 ตำบลศิระชะจะระเข้ใน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6
8. บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต ไฮเดิล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ท่าอากาศยานดอนเมือง	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100	9.00	333 หมู่ที่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020
9. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินการธุรกิจทางด้านการบริหารจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	637,500,000	637,500,000	637,500,000	1	4.94	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900
10. บริษัท เทรคสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	200,000,000	50,000,000	2,000,000	100	1.50	อาคารศูนย์อีไอ กรมศุลกากร ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2350 3200
11. บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยาน และบริการช่างอากาศยาน	1,000,000,000	643,000,000	10,000,000	100	28.50	(ศาลิมและละลายกลางมีค่าสิ่งพิทักษ์ทรัพย์ เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2561) ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รวบรวมทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท. มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท. ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2563 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	10,000,000,000	70.000
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	576,707,617	4.037
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	534,380,126	3.741
4.	สำนักงานประกันสังคม	269,902,300	1.889
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	235,534,720	1.649
6.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	87,697,010	0.614
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	80,421,727	0.563
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	69,507,584	0.487
9.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	54,041,972	0.378
10.	กองทุนรวม วายุภักดิ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	50,211,200	0.351
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	2,327,295,744	16.291
		14,285,700,000	100.000

หมายเหตุ:

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 5, 6, 7, 8 และ 9 เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น
- ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป* ได้แก่

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
STATE STREET EUROPE LIMITED	90,076,096	0.63
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	86,711,194	0.61
SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	53,191,775	0.37
CREDIT SUISSE (HONG KONG) LIMITED	29,266,075	0.20
JP MORGAN SECURITIES PLC	24,880,900	0.17
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES SINGAPORE BRANCH	18,240,700	0.13
SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	15,579,502	0.11
AIA COMPANY LIMITED-EQAP-D FUND 1	14,722,800	0.10
NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	14,565,200	0.10
SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	13,328,585	0.09

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก <https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=AOT-R&language=en&country=US>

* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

กระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ กอก.คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ กอก.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อันจะมีผลต่อ กอก.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

- (1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่
- (2) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของ ทอท.

การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

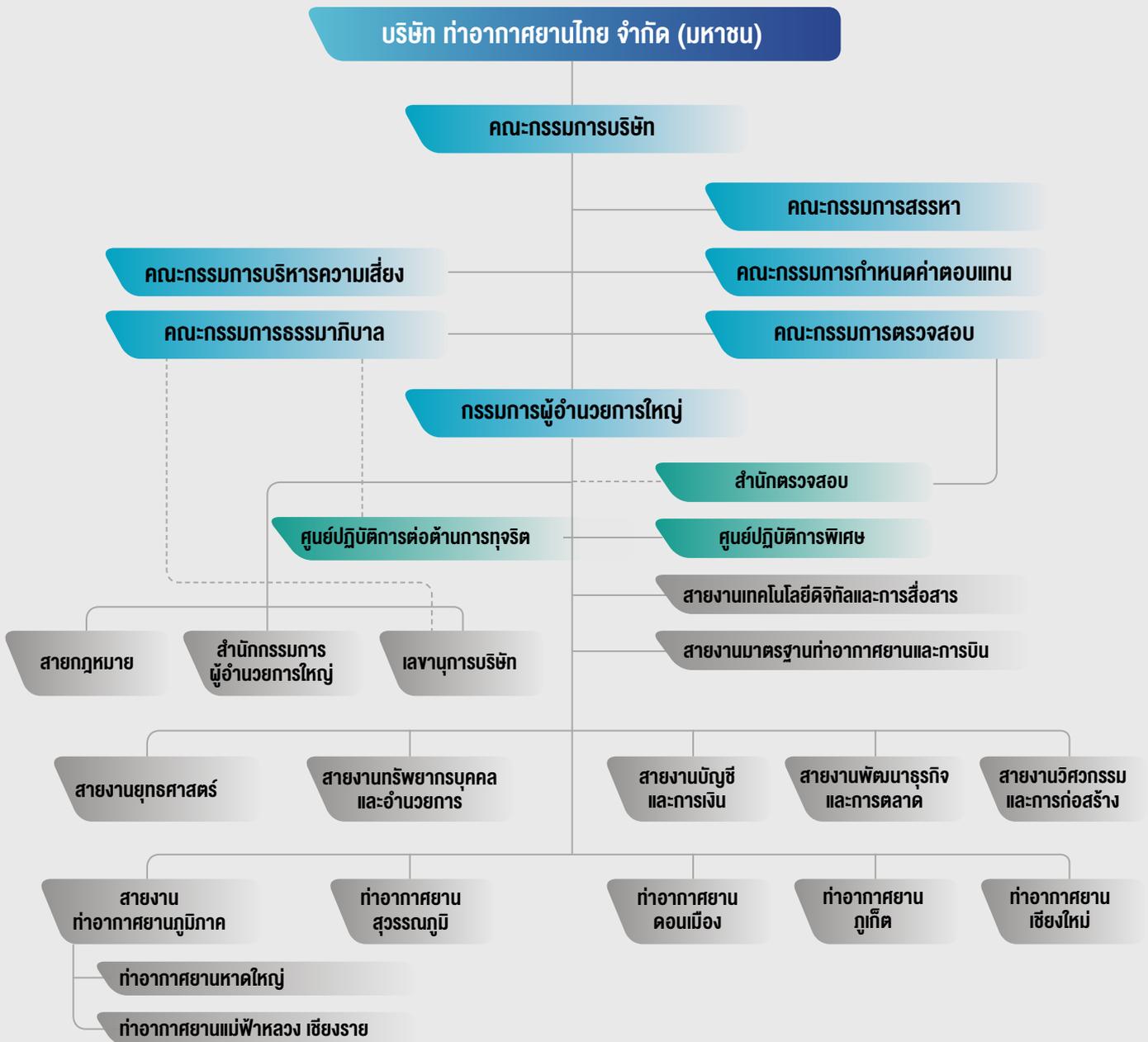
ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยมติคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผล และให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวน 2,714,283,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.54 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้าง ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท



คณะกรรมการ ทอท.

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท. กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 5 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 11 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายสรารุช เบญจกุล*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	19 ตุลาคม 2559
2.	นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
3.	พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	21 ตุลาคม 2562
4.	นายกฤษเทพ สิมลี*	กรรมการ	24 มกราคม 2561
5.	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา	15 พฤศจิกายน 2559
6.	นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	16 กรกฎาคม 2557
7.	นางณัฐฎีจารี อนันตศิลป์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	25 มกราคม 2562
8.	นายกฤษณ์ เสตะเวช*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 พฤศจิกายน 2562
9.	นางสาวศุภวรรณ ถนนมเกียรติภูมิ	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	29 กรกฎาคม 2563
10.	นางสาวพัชชา พงศ์กัรติยศ*	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา	21 ตุลาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
11.	นายสราวุธ ทรงศิวิไล	กรรมการ	17 กุมภาพันธ์ 2564
12.	นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ์*	กรรมการอิสระ	17 กุมภาพันธ์ 2564
13.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	17 กุมภาพันธ์ 2564
14.	นายจิรพล สังข์โพธิ์*	กรรมการอิสระ	23 มิถุนายน 2564
15.	นายนิตินัย ศิริสมรรถการ*	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	22 มิถุนายน 2559

หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

- กรรมการในลำดับที่ 2, 6, 7 และ 10 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 11 - 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2564 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)

รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง
1. นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์	25 มกราคม 2562 - 21 มกราคม 2564
2. นายธานินทร์ ณะเฒ่า	18 กันยายน 2557 - 22 เมษายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
 - มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินสาม (3) แห่ง
 - (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง

ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง

- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของธุรกิจสาขานั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่ธุรกิจสาขานั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่ธุรกิจสาขานั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของธุรกิจสาขานั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่ธุรกิจสาขานั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของธุรกิจสาขานั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของธุรกิจสาขานั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ใน

ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท)
- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
- (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกัน โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
- (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
- (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
- (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้ช่วยผู้บริหารใหญ่ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้
2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท. เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน
3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ

4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจกระทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ เป็นครั้งคราวก็ได้

5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากิจกรรมการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณานอมนำเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารและการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและ ทอท. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้บริหารใหญ่ อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

8. อนุมัติจัดหาพัสดุ ในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้บริหารใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) และความระมัดระวัง (Duty of Care) โดยกรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท. มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท. อย่างมีนัยสำคัญ

2. ดำเนินกิจการของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความ

ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

3. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด

5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

6. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

7. จัดให้มีการทำบัญชี และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่าน ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี

8. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

9. จัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมบูรณ์ให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมา ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่อง ที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าเป็นการดำเนินการไปโดยถูกต้อง

10. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

- (1) สำเนาบทดูแลและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
- (2) รายงานประจำปีของ ทอท.

11. พุ่มเทเวศ และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

12. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบและติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

13. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

14. รายงานให้ ทอท. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรมการ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

15. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

16. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท. ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

17. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

18. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมิณผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คณะกรรมการ ทอท. จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน
3. การลดทุนจดทะเบียน
4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้
5. การควบบริษัท
6. การเลิกบริษัท
7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน
9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ
11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม
2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น ดำเนินการแทน
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ที่เพียงพอ เพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่าง ๆ ในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับให้การเสนอชื่อเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท. และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท. ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท. มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. เป็นประจำ ไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการ ทอท. ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท. สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ ทอท. ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบและมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณา ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 15 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสาร

ประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งที่เป็นรูปแบบเอกสาร รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ URL Link (QR Code) และระบบ Service Board (I-pad คณะกรรมการ ทอท.) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณา ร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท. จะมีข้อมูล ประกอบพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการ สามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรีกษาหรือพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียด ในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้น ๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติ ในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการ จะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ของเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระ และที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัท ผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่า เป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคน มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปีงบประมาณ 2564 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติในแต่ละวาระ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท														รวม	
		ครั้งที่ 11/2563 (21 ต.ค.63)	ครั้งที่ 12/2563 (25 พ.ย.63)	ครั้งที่ 13 /2563 (23 ส.ค.63)	ครั้งที่ 1/2564 (12 ม.ค.64)	ครั้งที่ 2/2564 (20 ม.ค.64)	ครั้งที่ 3/2564 (22 ม.ค.64)	ครั้งที่ 4/2564 (17 ก.พ.64)	ครั้งที่ 5/2564 (25 ก.พ.64)	ครั้งที่ 6/2564 (24 มี.ค.64)	ครั้งที่ 7/2564 (26 เม.ย.64)	ครั้งที่ 8/2564 (24 พ.ค.64)	ครั้งที่ 9/2564 (23 มิ.ย.64)	ครั้งที่ 10/2564 (21 ก.ค.64)	ครั้งที่ 11/2564 (25 ส.ค.64)		ครั้งที่ 12/2564 (22 ก.ย.64)
1.	นายสรารุช เบญจกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
2.	นางสาวสุทธิดีรัตน์ รัตนโชติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
3.	พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสงี่ยมกะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
4.	นายกฤษเทพ สิมลี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	14/15
5.	พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
6.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
7.	นางณัฐฎิการ์ อนันตศิลป์	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/15
8.	นายกฤษณ์ เสงี่ยมกะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
9.	นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
10.	นางสาวพัชรา พงศ์ศิริบุตร		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
11.	นายสรารุช ทรงศิริไฉ								✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	7/8
12.	นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ									✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
13.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์									✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8
14.	นายจิรพล สังข์โพธิ์													✓	✓	✓	3/3
15.	นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15/15
16.	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ	✓	✓	✗	✓	✓											4/5
17.	นายธานีรินทร์ ณะเอม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							9/9
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	12	13	12	12	13	12	11	15	15	14	14	13	15	15	14	
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	12	13	13	13	13	12	12	15	15	14	14	14	15	15	15	
	คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัทของกรรมการ ทั้งหมดในแต่ละครั้งที่ประชุม	100.00	100.00	92.30	92.30	100.00	100.00	91.67	100.00	100.00	100.00	100.00	92.86	100.00	100.00	93.33	

- หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 11 - 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
- กรรมการในลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2564 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 ของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563
	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 12 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 11 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายสรารุช เบญจกุล	15/15	-	-	-	-	-	1/1
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	15/15	-	-	2/2	-	-	1/1
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยงคะ	15/15	12/12	4/4	-	1/1	-	1/1
4. นายกฤษเทพ สิมลี	14/15	-	-	-	-	-	1/1
5. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	15/15	-	4/4	-	-	-	1/1
6. นายวราห์ ทองประสินธุ์	15/15	12/12	-	-	1/1	-	1/1
7. นางณัฐฎ์จารี อนันตศิลป์	13/15	12/12	-	2/2	-	-	1/1
8. นายกฤษณ์ เสสะเวช	15/15	-	-	-	-	11/11	1/1
9. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	15/15	-	-	-	-	11/11	1/1
10. นางสาวพัชชา พงศ์กิริยบุตร	14/14	-	2/2	-	-	-	1/1
11. นายสรารุช ทรงศิริไฉ	7/8	-	-	-	-	-	-
12. นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ	8/8	-	-	-	-	-	-
13. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	8/8	-	-	1/1	-	-	-
14. นายจิรพล สังข์โพธิ์	3/3	-	-	-	-	-	-
15. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	15/15	-	-	-	1/1	10/11	1/1
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2564							
16. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์	4/5	-	2/2	1/1	-	-	-
17. นายธานีินทร์ ณะเอม	9/9	-	-	-	-	7/7	1/1

หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563
 - กรรมการในลำดับที่ 11 - 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564
 - กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
 - กรรมการในลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2564 เป็นต้นไป
 - กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

ผู้บริหาร ทอท.

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า” มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
3. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
4. นายสมบุญรณ์ น้อยน้ำคำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO)
5. นายศิริวัฒน์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนารูปร่างและการตลาด)
6. นายเกียรติ กิจมานะวัฒน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. เรืออากาศเอก ธรรมวรุณ นนทธีรย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นายกิตติพงษ์ เวณุนันท์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
10. นาวาอากาศโท สุธีรวัฒน์ สุวรรณวัฒน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ชูทรานนท์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. เรืออากาศตรี ธาณี ช่วงชู	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. นายประพนธ์ บัณฑิตกุล	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
15. นางสาวพัชรวลัย ต้นประวัตติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
16. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
17. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นายสรายุทธ จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางสาวสุพักตร์ พวงวราพันธ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15 - 20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
3. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
4. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO)
5. นายศิริโรตม์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
6. นายเกียรติ กิจมานะวัฒน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
7. เรืออากาศเอก ธรรมารุช นนทรีย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
8. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
9. นายกิตติพงษ์ เวณันนันทน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
10. นายกิตติพงษ์ กิตติขจร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. เรืออากาศตรี ธาณี ช่างชู	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. นายมนตรีชัย ตะโหนด	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายวิจิตรต์ แก้วไทรเทียม	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ชูทรานนท์	ที่ปรึกษา 11 ทอท.
15. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
16. นางสาวพัชรพลัย ตันประวัตติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
17. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นายสรายุทธ จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางอัญชญา อุกุมมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแก่นับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15 - 20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ต่อไปหลังจากที่ครบเกษียณอายุการทำงานในวันที่ 30 กันยายน 2562 มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ต่อไปอีก มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ต่อไปอีก มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- (3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบการได้รับประเมินผล บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นประจำทุกปี
- (4) ให้คำแนะนำและเป็นพี่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการ

บริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (5) ประสานและติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- (6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ
- (7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- (8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
- (9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- (10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ ASEAN CG Scorecard เช่น การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบ และพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
- (13) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 22 มกราคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทน เบี้ยประชุมกรรมการประจำปี 2564 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปี 2563 ดังนี้

(1) คำตอบแทนกรรมการ กอก.

1.1 คำตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทน 2 เท่าของคำตอบแทนกรรมการ หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 30,000 บาท ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 โดยจ่ายเบี้ยประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

(2) คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.1.1 คำตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับคำตอบแทนด้วย และหากเป็นกรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.1.2 ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 25

2.2 กรรมการทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการทอท. ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

2.2.1 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000 บาท

2.2.2 ประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25

2.3 การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

- จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม รวมกันแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

- คำตอบแทนเหมาจ่ายรายเดือนของคณะกรรมการ ตรวจสอบให้นำรวมเป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(3) กำหนดวงเงินคำตอบแทนของกรรมการ กอก. ประจำปีงบประมาณ 2564 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

(4) วงเงินโบนัสกรรมการ กอก. ประจำปีงบประมาณ 2563 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)

งดการจ่ายเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2563 เนื่องจาก ทอท.ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้ผลประกอบการลดลงเป็นอย่างมากไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ประกอบกับ ทอท.มีความจำเป็นต้องสำรองสภาพคล่องไว้สำหรับการลงทุนในการพัฒนาท่าอากาศยานเพื่อรองรับการเจริญเติบโตด้านการขนส่งทางอากาศในอนาคต ทั้งนี้ ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการ นอกจากคำตอบแทนข้างต้น

คำตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2564 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คำบี้ยประชุม					รวม
	คำบี้ยประชุม	คำตอบแทนรายเดือน		คำตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
1. นายสราวุธ เบญจกุล	540,000.00	745,161.29						75,000.00	1,360,161.29
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	450,000.00	420,000.00			37,500.00			93,750.00	1,001,250.00
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสียงยะ	450,000.00	420,000.00	360,000.00	60,000.00		18,750.00		56,250.00	1,365,000.00
4. นายกฤษเทพ สิมลี	420,000.00	420,000.00						363,750.00	1,203,750.00
5. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	450,000.00	420,000.00		56,250.00				135,000.00	1,061,250.00
6. นายวราห์ ทองประสิทธิ์	450,000.00	420,000.00	450,000.00			15,000.00		60,000.00	1,395,000.00
7. นางณัฐฎิจารี อนันตศิลป์	390,000.00	420,000.00	360,000.00		15,000.00			33,750.00	1,218,750.00
8. นายกฤษณ์ เสสเวช	450,000.00	420,000.00					131,250.00	30,000.00	1,031,250.00
9. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	450,000.00	420,000.00					120,000.00		990,000.00
10. นางสาวพัชรา พงศ์วีริยบุตร	420,000.00	397,419.35		30,000.00				168,750.00	1,016,169.35
11. นายสราวุธ ทรงศิวิไล	210,000.00	260,000.00						108,750.00	578,750.00
12. นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ	240,000.00	260,000.00						138,750.00	638,750.00
13. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	240,000.00	260,000.00			15,000.00			18,750.00	533,750.00
14. นายจิรพล สังข์โพธิ์	90,000.00	114,333.33							204,333.33
15. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	450,000.00	420,000.00						281,250.00	1,151,250.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2564									
16. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ	120,000.00	127,580.65		15,000.00	15,000.00			18,750.00	296,330.65
17. นายธานินทร์ ฆะเอม	270,000.00	234,500.00					93,750.00	15,000.00	613,250.00

หมายเหตุ: (นอกเหนือจากคำตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563
- กรรมการในลำดับที่ 11 - 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
- กรรมการในลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2564 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 17 พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2564 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้าที่ต่างประเศของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณากลับร่องงานด้านพัสดุของ ทอท. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัล และการสื่อสารของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คณะกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (Operation Readiness and Airport Transfer: ORAT) คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและคดีของ ทอท. และคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การลงทุน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท	ค่าตอบแทน ประจำปี 2564 (ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564) (บาท)
1. นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	415,000.00
2. นายมนตรี มงคลดาว	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,200.00
3. นายศิริวัฒน์ ดวงรัตน์	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	345,120.00
4. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	276,110.00
	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	230,700.00
5. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,500.00
	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	247,500.00
6. นายกิตติพงษ์ เวณันท์	กรรมการ	บริษัท เทวดสยาม จำกัด	67,500.00
7. นายเกียรติ กิจมานะวัฒน์	กรรมการ	บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด	19,800.00
8. นาวาอากาศโท สุธีร์วัฒน์ สุวรรณวัฒน์	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	312,000.00
9. เรืออากาศตรี ธานี ช่างชู	กรรมการ	บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	226,000.00
10. นายมนตรีชัย ตะโหนด	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,500.00
11. นายการันต์ ธนกุลจิรพัฒน์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,500.00
12. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	271,200.00
13. เรืออากาศเอก ปกป้อง สุวรรณโมฬี	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,500.00
14. นายกฤติยา ก้อนทอง	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	257,700.00
15. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์	กรรมการ	บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด	19,800.00
16. นายสรายุทธ จำปา	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	242,500.00

คำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลที่ใช้ประกอบการพิจารณา ค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วยตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์ และการดำเนินการตามแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่คณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์ และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท. กับรัฐบาลไทย 3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและสั่งการ และ 4) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการ ทอท. ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

• คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ทอท. ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน		46,522,161.00
โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี	14	1,127,062.78
รวม		47,649,223.78

• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร ทอท. ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

ทอท. ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงานดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- 2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- 3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- 4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13*	4,766,646.00

หมายเหตุ: *ไม่รวมคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีความมั่นใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท.มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 8,176 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอก อีกประมาณ 14,469 คน ประกอบด้วย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สำนักงานใหญ่	1,193	1,274	1,299	1,357	1,355
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,971	3,175	3,259	3,514	3,400
ท่าอากาศยานดอนเมือง	1,357	1,423	1,531	1,823	1,462
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	348	416	481	483	458
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	289	311	346	325	308
ท่าอากาศยานภูเก็ต	811	909	940	1,014	951
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	202	210	261	253	242
รวม	7,230	7,718	8,117	8,769	8,176

หมายเหตุ: ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2564 มีจำนวนพนักงานที่ลดลงจากปี 2563 ประมาณ 6.76%

คำตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี่ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท. นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออมเพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทูพพลภาพ หรือออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินสะสม สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราว ระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)

2. การจ่ายเงินสมทบของ ทอท. พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราว ระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท. นายจ้างจ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2564 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	371.28 ล้านบาท	398.70 ล้านบาท	420.08 ล้านบาท

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่าง ๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าช่วยเหลือบุตร	15.44 ล้านบาท	16.12 ล้านบาท	17.76 ล้านบาท
ค่ารักษาพยาบาล	241.56 ล้านบาท	240.57 ล้านบาท	248.67 ล้านบาท
ค่าเวชภัณฑ์	35.17 ล้านบาท	35.27 ล้านบาท	28.17 ล้านบาท
ค่าเล่าเรียนบุตร	15.84 ล้านบาท	13.94 ล้านบาท	12.93 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ	87.60 ล้านบาท	99.53 ล้านบาท	113.13 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

คณะกรรมการ กอท.



คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน ดังนี้

1. นายสรายุทธ เบญจกุล (อายุ 56 ปี)

ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 19 ตุลาคม 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ร้อยละ 0.0005 (72,900 หุ้น)/ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านกฎหมายธุรกิจ (LL.M.)
University of Bristol, UK
- ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ (LL.M.)
American University, USA
- ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ (M.C.J.)
Howard University, USA
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน
รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 108/2008
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate
Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

- | | |
|---------------------------|---|
| เมษายน 2564 -
ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด
(มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

- | | |
|-----------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาพิเศษ
ประจำสำนักงานศาลยุติธรรม |
|-----------------|--|

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------------------|---------------------------------|
| 2561 -
มิถุนายน 2564 | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง |
| 2560 - 2563 | เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม |
| 2549 - 2560 | รองเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม |

2. นางสาวสุกฤษฎิณี รัตนโชติ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 27 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2562 กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออก
และนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)

2559 - 2562 อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2551 - 2562 กรรมการบริหารกิจการ
องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2558 - 2559 รองปลัดกระทรวงการคลัง

3. พลอากาศเอก ภาบุพงศ์ เสวยงคะ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรสมาชิกสภา/

กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 ตุลาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 25
- โรงเรียนการบิน รุ่นที่ 71
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 65
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 37

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2020
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020
 - หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง**

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/
กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2561 - 2562 กรรมการกำกับ
สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
(CAAT)

2561 - 2562 ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ
2560 - 2562 ผู้อำนวยการศูนย์ติดตาม
และแก้ไขปัญหาสถานการณ์
จังหวัดชายแดนภาคใต้ส่วนกองทัพอากาศ

2560 - 2562 รองเสนาธิการทหารอากาศ
2559 - 2560 เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ
2558 - 2559 เจ้ากรมข่าวทหารอากาศ

4. นายกฤษเทพ สิมลี (อายุ 62 ปี)

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 24 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี****คุณวุฒิการศึกษา**

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารงานระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- ศึกษาดูงานนอกแบบการใช้น้ำมันและการบำรุงรักษาทางลอด และต่างระดับ ประเทศนอร์เวย์
- หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง กรมโยธาธิการ
- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2021

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง**

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 อธิบดีกรมทางหลวงชนบท

2561 - 2562 กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2560 - 2561 กรรมการ
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
(บวท.)

2559 - 2562 รองปลัดกระทรวงคมนาคม
2559 ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม
2553 - 2559 รองอธิบดีกรมทางหลวงชนบท
กระทรวงคมนาคม

5. พลตำรวจเอก มู เมฆหมอก (อายุ 60 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 15 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ร.ป.บ. (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่นที่ 38)

ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2562 - รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

30 กันยายน 2564 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2557 - 2559 ผู้บัญชาการสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

6. นายวราห์ กองประสิทธิ์ (อายุ 50 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 16 กรกฎาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
 - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมบทสรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชี
 - หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบและบัญชี
- หลักสูตรที่จัดโดย บริษัท เอส.พี.ไอ.ออร์แกนไนเซอร์ จำกัด
 - หลักสูตรการวางแผนภาษีและการบัญชีสำหรับ SMEs ประจำปี 2557
 - หลักสูตรการบัญชีต้นทุนการผลิต ประจำปี 2558
 - หลักสูตรสรุปประเด็นหลักมาตรฐานการบัญชีไทย ประจำปี 2559
 - หลักสูตรการเงินที่นักบัญชีต้องรู้ ประจำปี 2560
 - หลักสูตรภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี ประจำปี 2560
 - หลักสูตรรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ใช้บังคับปี 2560 (รุ่นที่ 1)
 - หลักสูตร Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี ประจำปี 2561
 - เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบ และการตรวจสอบบัญชีภาษีอากร
 - หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่
 - หลักสูตรเจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่และการบัญชี
 - หลักสูตรระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร
- หลักสูตรที่จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs ทั้งหมด
 - หลักสูตรการวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)
 - หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินปรับปรุง 2552
 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552
 - หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุงปี 2552)

7. นางณัฐฎาภิ อับนาศิลปี (อายุ 51 ปี)

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- หลักฐานมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด
- หลักฐานภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง)
- หลักฐานกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หลักฐานที่จัดโดยหน่วยงานอื่น
 - หลักฐานที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 - หลักฐาน Update ภาษีอากรพร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่เกิดขึ้น และมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชีภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์. แอคเคาน์ติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด
 - หลักฐานภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด
 - หลักฐานการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2563 จัดโดย บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
 - หลักฐาน TFRS for NPAEs update 2564 บริษัท โปรเฟสชั่นแนล แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด
- หลักฐานที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักฐาน Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
 - หลักฐาน Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015
 - หลักฐาน Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018
 - หลักฐาน Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกวิศวะวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 2 แห่ง

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฟรนด์ คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดี แอคเซส ออดิต จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 25 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

- ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
- ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Shenandoah University, USA
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักฐานที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักฐาน Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019
 - หลักฐาน Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2019

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

(ณ 30 กันยายน 2564)

- 1 ตุลาคม 2564 - เลขานุการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการ
- ปัจจุบัน คณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2562 - ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำ
- 30 กันยายน 2564 สำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - 2562 รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการ
- คณะรัฐมนตรี (นักวิเคราะห์นโยบาย
- และแผนระดับทรงคุณวุฒิ)
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการกองวิเคราะห์เรื่องเสนอ
- คณะรัฐมนตรี (ผู้อำนวยการระดับสูง)
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สำนักนายกรัฐมนตรี

8. นายฤกษ์ สสว (อายุ 58 ปี)

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 29 พฤศจิกายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.A. (Management), Catholic University
- คณะเศรษฐศาสตร์ (สาขาการตลาด)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- สถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 19
- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 118/2015
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 305/2021
 - หลักสูตร Risk Management Program for
Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 23/2021
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 48/2021

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2564 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ธนาคารอาคารสงเคราะห์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - 2561 - กรรมการ/ กรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
จำกัด (มหาชน)

9. นางสาวศุภวรรณ นอมเกียรติภูมิ (อายุ 59 ปี)

กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 29 กรกฎาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ประกาศนียบัตรการบริหารงานโรงแรม,
College of Bournemouth, UK
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ, College of Notre Dame :
Belmont California, USA
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมกรรมการบริการ ToPCATS
รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่น 223/2016
 - หลักสูตร Risk Management Program for
Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 23/2021

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 5 แห่ง

เมษายน 2564 - กรรมการรองเลขาธิการ
ปัจจุบัน - หอการค้าแห่งประเทศไทย
กุมภาพันธ์ 2564 - กรรมการ
ปัจจุบัน - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
จำกัด
2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมโรงแรมไทย
2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัท โกลเด้น แอสเซ็ท จำกัด
(โรงแรมเดอะ ทวิน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ)

2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการการท่งเที่ยว วุฒิสภา
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปรูวิลิน จำกัด
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - มีนาคม 2564	กรรมการและรองประธาน คณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวหอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2559 - 2563	นายกสมาคม สมาคมโรงแรมไทย
2561 - 2563	รองประธานฝ่ายที่พักแรม สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2560 - 2563	กรรมการ กลุ่มขับเคลื่อนการท่องเที่ยว และ MICE โครงการสานพลังประชารัฐ
2562	ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว
2560 - 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ นโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
2559 - 2561	รองประธานฝ่ายส่งเสริมการจัดการธุรกิจ การท่องเที่ยว สภาอุตสาหกรรม ท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2557 - 2559	อุปนายก สมาคมโรงแรมไทย

10. นางสาวพิชชา พงศ์กิตติยศ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 21 ตุลาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสำหรับนักบริหาร)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- ผู้ผ่านการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 1
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (สำหรับรองอธิบดี
และเทียบเท่า) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- การบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วย Enterprise Architecture (EA)
รุ่นที่ 2 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหาร
ระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา
- หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 187/2021
 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate
Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

ตุลาคม 2563 - กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 3 แห่ง

มิถุนายน 2564 - กรรมการ

ปัจจุบัน สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

กุมภาพันธ์ 2564 - กรรมการ

ปัจจุบัน บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2562 ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
กรมสรรพากร

2561 - 2562 ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ
(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ)
กรมสรรพากร

2560 - 2562 กรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

2559 - 2562 กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย
กรุงเทพธุรกิจบริการ จำกัด

2559 - 2560 รองอธิบดีกรมสรรพากร

11. นายสรวิศ ทรงศิริ (อายุ 57 ปี)

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 17 กุมภาพันธ์ 2564

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา TRANSPORTATION ENG.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

กุมภาพันธ์ 2564 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น: 2 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย
(รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
(รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 1 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 อธิบดีกรมการขนส่งทางราง

2561 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบาย
และแผนการขนส่งและจราจร
สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่ง
และจราจร

2560 - 2561 ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงคมนาคม

2557 - 2560 รองอธิบดีกรมทางหลวงฝ่ายบำรุงทาง

12. นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์ (อายุ 54 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 17 กุมภาพันธ์ 2564

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. รุ่นที่ 82)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส. รุ่นที่ 6)
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง (รุ่นที่ 5)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 1 แห่ง

กุมภาพันธ์ 2564 - กรรมการอิสระ
ปัจจุบัน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น: 2 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
(รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
(รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 7 แห่ง

2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ

กองทุนการออมแห่งชาติ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ

กองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ

นโยบายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

2563 - ปัจจุบัน กรรมการปฏิรูปประเทศ

ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

2562 - ปัจจุบัน กรรมการพัฒนากฎหมาย

2562 - ปัจจุบัน กรรมการกรฤษฎีกา คณะที่ 2

2561 - ปัจจุบัน รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2560 กรรมการร่างกฎหมายประจำสำนักงาน

คณะกรรมการกฤษฎีกา

13. นายพันทอง ลอยกุลันท์ (อายุ 44 ปี)

กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 17 กุมภาพันธ์ 2564
สัดส่วนการถือหุ้นณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Accounting and Management Science, University of Southampton, UK
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- eGovernment Forum 2018 รุ่นที่ 1
- การฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่นที่ 89
- โครงการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการบรรยายขยายผลของวิทยากรจิตอาสาในหัวข้อเรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่นที่ 1

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**แห่งประเทศไทย:** 1 แห่งกุมภาพันธ์ 2564 - กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
ปัจจุบัน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 1 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน รองอธิบดีกรมศุลกากร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 ปฏิบัติราชการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารจัดการและพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลการนำเข้าส่งออกและโลจิสติกส์ อีกหน้าทีหนึ่ง

2560 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2557 - 2562 ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

14. นายจิรพล สังข์โพธิ์ (อายุ 49 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 23 มิถุนายน 2564
สัดส่วนการถือหุ้นณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มีสัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Carnegie Mellon University
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต Technological University of Dublin
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Georgia Institute of Technology
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Cybersecurity: Technology, Application and Policy, MIT
- Digital Transformation Strategy, Boston University
- Thammasat Executive Development Program (TU EDP)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**แห่งประเทศไทย:** 1 แห่งมิถุนายน 2564 - กรรมการอิสระ
ปัจจุบัน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น:** 2 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกัลนกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกระทรวงแรงงาน

2561 - ปัจจุบัน รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

พฤษภาคม 2564 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - กรรมการ

มกราคม 2564 บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563 กรรมการกำกับดูแลระบบสารสนเทศการประสานงานภูมิภาค

2556 - 2561 รองคณบดี และผู้อำนวยการหลักสูตรนโยบายและการบริหารดิจิทัลวิทยาลัยนวัตกรรมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

15. นายนิติชัย ศิริสมรรถการ (อายุ 50 ปี)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการ/
กรรมการและเลขาธิการคณะ กรรมการธรรมาภิบาล/
กรรมการและเลขาธิการคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California
- ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรที่จัดโดย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 138/2017
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 258/2018

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 2 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล/ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2564

1. นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ (อายุ 58 ปี)

กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 25 มกราคม 2562

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 21 มกราคม 2564

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (M.B.A.),
University of New Haven, USA
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2)
ปี 2553 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ
รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม
- Financial Instrument and Markets 2004,
Harvard Business School
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: 3 แห่ง

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 2 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงการคลัง
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 2564	กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2560 - 2563	กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
2558 - 2563	กรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2560 - 2561	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
2557 - 2560	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

2. นายราบินทร์ ณะเอบ (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาบุคลากร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 18 กันยายน 2557

วันที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 22 เมษายน 2564

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.Sc. in Economics, Lancaster University, UK
- Diploma in Development Studies, Lancaster University, UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยากรพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 (ASEAN Executive Management Program) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันคีนันท์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 37/2015
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan Program (HRP) รุ่นที่ 8/2015
 - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 27/2017
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น: 5 แห่ง

- | | |
|-----------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ
กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย
และนวัตกรรม |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) |
| 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา
สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุม
และนิทรรศการ (สสปน.)
Thailand Convention &
Exhibition Bureau (TCEB) |
| 2560 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการด้านความมั่นคง
สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (สกวช.) |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด
(ร่วมทุนระหว่างรัฐบาลและเอกชน) |

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-------------|--|
| 2557 - 2564 | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง/ กรรมการธรรมาภิบาล
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2564 | กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
กระทรวงการคลัง |
| 2557 - 2561 | กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
| 2557 - 2561 | Member of Advisory Council: Powering
the Future We Want - Recognizing
Innovative Practices in Energy for
Sustainable Development,
United Nations Department of
Economics and Social Affairs (UNDESA)
and China Energy Fund Committee
(CEFC) |
| 2558 - 2560 | สมาชิกคณะกรรมการสภาขับเคลื่อน
การปฏิรูปประเทศ สภาขับเคลื่อน
การปฏิรูปประเทศ (สปท.) |

คณะผู้บริหาร ทอท.

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะผู้บริหาร ทอท. มีจำนวนทั้งสิ้น 19 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายเอก ธีระวิวัฒน์ชัย (อายุ 52 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สถาบันत्यกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาบันत्यกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรนักบริหารการคมนาคมระดับกลาง รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสั่งเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การรายงานผลและนำเสนอผลงาน” รุ่นที่ 1

- หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) |
| 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 | ที่ปรึกษา 10 ทอท. รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) |
| 6 พฤษภาคม 2558 - 30 กันยายน 2559 | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) |

2. นางอภาณิศา ชำนาญเวช (อายุ 53 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Airport Management Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD)
- หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) ทอท.
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลินนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กทส.) รุ่นที่ 2 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกวน (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการลาดตะกวน
- หลักสูตรการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)
1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2561	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 2)

3. นายสมบุรณ์ น้อยน้ำคำ (อายุ 60 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
(Chief Financial Officer : CFO)
(เกษียณอายุปีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0001 (22,540 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0002 (37,600 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ทอท. และมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2559
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อสิ่งแวดล้อมธุรกิจในอนาคต”
- หลักสูตรแบบรายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในของ COSO และการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบิน
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรการดำเนินการทางวินัย ตามข้อกำหนด ทอท.ว่าด้วยการดำเนินการทางวินัยและลงโทษผู้กระทำผิดวินัย พ.ศ.2559
- หลักสูตร Anti - Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- หลักสูตรการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุเพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตรการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐประจำปี 2559 เรื่อง ความเป็นธรรมในการมอบหมายงาน

- หลักสูตร “แนวทางการตรวจสอบ (Audit Program)” และ หลักสูตร “Ethical Audit และ Fraud Audit”
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ โครงการภาวะผู้นำ ทอท. สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2561

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2561 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
30 กันยายน 2564 (สายงานบัญชีและการเงิน)
ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงิน (Chief Financial Officer :
CFO)
- 6 พฤษภาคม 2558 - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
30 กันยายน 2561

4. นายศิโรตม์ คงรัตน์ (อายุ 54 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

สัดส่วนการถือหุ้น

- ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

- ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง)
University of Texas at Arlington
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development,
Cranfield University, UK
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
Wharton Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ :
TEPCoT รุ่นที่ 7
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
(วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับ
นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2563 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ปัจจุบัน (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- 1 ตุลาคม 2562 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
30 กันยายน 2563 (สายงานยุทธศาสตร์)
- 1 ตุลาคม 2561 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
30 กันยายน 2562
- 6 พฤษภาคม 2558 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
30 กันยายน 2561

5. นายกิติ กิจมานะวัฒน์ (อายุ 43 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว
- วิศวกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2563 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ปัจจุบัน (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

6. เรืออากาศเอก ธรรมวรุณ นนทรีย์ (อายุ 57 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ร้อยละ 0.0000 (2,600 หุ้น)
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0000 (14,100 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการดำเนินการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Global ACI - ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP)
- หลักสูตร ICAO - ACI Aerodrome Certification

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2562 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ปัจจุบัน (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

1 ตุลาคม 2561 - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

30 กันยายน 2562 - มาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

1 ตุลาคม 2558 - ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย ท่าอากาศยานดอนเมือง

30 กันยายน 2561 -

7. นายมนตรี มงคลดาว (อายุ 59 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ร้อยละ 0.0001 (23,400 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ร้อยละ 0.0000 (10,000 หุ้น)

ณ 30 กันยายน 2564 ร้อยละ 0.0002 (33,400 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

ประวัติการอบรบ

- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร The 7 Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 24 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านวิทยาการพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 1 ตุลาคม 2561 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ปัจจุบัน (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 1 กรกฎาคม 2557 - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 30 กันยายน 2561 (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)

8. นายกิตติพงษ์ เวณันท์ (อายุ 52 ปี)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0000 (10,000 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0000 (10,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Airport Collaborative Decision Making Workshop for Management รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

5 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
25 ตุลาคม 2559 -	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)
4 พฤษภาคม 2563	(สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)
1 ตุลาคม 2558 -	ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท. รักษาการ
24 ตุลาคม 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)

9. นาวาอากาศโท สุธีร์วัฒน์ สุวรรณวัฒน์ (อายุ 60 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
(เกษียณอายุปีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0000 (2,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรโรงเรียนบริหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 76 โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงกองทัพอากาศ
- หลักสูตรนายทหารช่างโยธาขั้นต้น รุ่นที่ 22 โรงเรียนเหล่าทหารช่างโยธาทหารอากาศ
- หลักสูตร Logistic and Supply Chain Management รุ่นที่ 3 สถาบันการขนส่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยร่วมกับสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยานสำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 16 ทอท.
- หลักสูตร Implementing an Effective Human Factors and Error Management จาก Airport Transport Training College Pte Ltd Division for Professional Development of the Singapore Institute of Aerospace Engineers
- หลักสูตร Airside Paved Area Maintenance Survey จาก Civil Aviation Bureau, Ministry of Land, Infrastructure and Transport and the Related Institutions
- หลักสูตร Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP) จาก Airports Council International (ACI) and International Civil Aviation Organisation (ICAO)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 6 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักงานกฤษฎีกา

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2564	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
5 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2561	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
1 ตุลาคม 2559 - 4 มิถุนายน 2560	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยาน และการบิน)
1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2559	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

10. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์ (อายุ 59 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

(ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

ตั้งวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

ที่ปรึกษา 11 กอก. มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4
- หลักสูตรการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผน
การฟื้นคืนสู่สภาพปกติ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการแปลงแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ :
การเขียนแผนและจัดทำแผนปฏิบัติการ
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
- หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน
ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการ)
26 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)
25 ตุลาคม 2559 - 25 มิถุนายน 2560	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการ ก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

11. เรืออากาศตรี ธานี ช่างชู (อายุ 59 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
(ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ร้อยละ 0.0000 (700 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “การคิดเชิงกลยุทธ์
ในหัวข้อมองสิ่งเวียนธุรกิจในอนาคต” รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1
- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok
บริษัท แพคริม จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
ปัจจุบัน
1 ตุลาคม 2558 - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
30 กันยายน 2561 (สายสนับสนุนธุรกิจ)

12. นายอมรรักษ์ ชุมสาย ณ ออยุธยา (อายุ 60 ปี)

ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ร้อยละ 0.0001 (26,180 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารงานบุคคล)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok
บริษัท แพคริม จำกัด
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)
และแผนฟื้นฟู (RP) สำนักงานใหญ่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารแรงงานสัมพันธ์ในยุค 4G รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ทอท.ยุคใหม่ใส่ใจธรรมชาติ รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2 พฤษภาคม 2562 - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
30 กันยายน 2564
1 ตุลาคม 2557 - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
1 พฤษภาคม 2562 (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนาจการ)

13. นายประพนธ์ ปัทมกิจสกุล (อายุ 60 ปี)

ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.

(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการ
แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่อง
ทางธุรกิจ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ รุ่นที่ 4
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท.
“7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ
“กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง” รุ่นที่ 1
- หลักสูตร “Global ACI - ICAO Airport Management
Professional Accreditation Program (AMPAP)
- หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม
การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 6 สำนักงานคณะกรรมการ
ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

6 พฤษภาคม 2558 - ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.

30 กันยายน 2564

14. นางสาวพัชรวิทย์ ตันประวัติ (อายุ 41 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)

(ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชี

และการเงิน 1) ตั้งวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้

ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชี

และการเงิน 2) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563 ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ร้อยละ 0.0000 (11,500 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563 ไม่มี

เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ณ 30 กันยายน 2564 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Professional Business Studies (Accounting)
Auckland University of Technology
- บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำหนดบริบทของโครงการวิเคราะห์ผลกระทบ
ทางธุรกิจและการประเมินความเสี่ยง (หลักสูตร ที่ 1) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงและ
ความปลอดภัยสารสนเทศ ณ สำนักงานใหญ่ และ
ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการทบทวนและปรับปรุงเอกสารในระบบ BCMS
ณ สำนักงานใหญ่ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ
คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
ของสาย/สายงาน รุ่นที่ 1
- หลักสูตรโครงการภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานภายใน ทอท.
รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Professional Communication : Presentation รุ่นที่ 1
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร ทอท.
ระดับต้น รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

23 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
2 เมษายน - 22 ตุลาคม 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
1 ตุลาคม 2561 - 1 เมษายน 2563	รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
2 เมษายน - 30 กันยายน 2561	ผู้อำนวยการศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน
15 สิงหาคม 2559 - 1 เมษายน 2561	ผู้อำนวยการ 8 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

15. นายเจนวิทย์ บุสิกรัตน์ (อายุ 54 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
(ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) ตั้งวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer : CFO) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0000 (1,000 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงานงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd.
- หลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2 Cornell University, Compass Institute (Thailand)
- หลักสูตร Airport Operations Diploma Program (AODP) สภาสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International : ACI)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
1 ตุลาคม 2561 - 1 เมษายน 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)
2 มิถุนายน 2558 - 30 กันยายน 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ

16. นายไชยยศ ชูปัญญา (อายุ 57 ปี)

รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0002 (32,500 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0002 (32,500 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DJSI 2017 : Kick-off
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร
- หลักสูตรประเมินสถานการณ์สถานภาพองค์กรและทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท.
- หลักสูตรชี้แจงทิศทางการดำเนินงาน ทอท.
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.2540
- หลักสูตร AOT Strategic Board Session
- หลักสูตรสถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย
- หลักสูตรเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงด้านพัสดุและงบประมาณ
- หลักสูตร EL ระบบจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
7 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุท่าอากาศยานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

17. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ (อายุ 55 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

(ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ตั้งวันที่ 30 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) ภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7 กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Advance Airport Management Program (AAMP) ASI Institute
- หลักสูตร Airport Financial Management IATA Training & Development Institute
- หลักสูตร “โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่” รุ่นที่ 21 สหประชากรมหาวิทยาลัยการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรการฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน (Financial Lab) รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Aviation Law and Regulations สถาบันการบินพลเรือน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
29 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2562	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

18. นายสรยุทธ จำปา (อายุ 47 ปี)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Cost Control for Large Building Project รุ่นที่ 4 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Professional Communication : Presentation รุ่นที่ 1 ทอท.
- หลักสูตร Financial Model 1 Fundamental of Finance รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Advanced Management Program : AMPplus รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 22 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร
- หลักสูตรภาษีศุลกากร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
8 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนโครงการ รักษาการ ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ ฝ่ายสนับสนุนโครงการ

19. นางสาวสุพัตร์ พวงวราพันธ์ (อายุ 60 ปี)ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ
(เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป)**สัดส่วนการถือหุ้น**

ณ 1 ตุลาคม 2563	ร้อยละ 0.0000 (1,500 หุ้น)
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ร้อยละ 0.0000 (1,500 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้นโดยคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ 1 ตุลาคม 2563	ไม่มี
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี
ณ 30 กันยายน 2564	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกริก
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการทบทวนและปรับปรุงเอกสารในระบบ BCMS ณ สำนักงานใหญ่
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- หลักสูตรการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และแผนฟื้นฟู (RP) สำนักงานใหญ่
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ
- หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
- หลักสูตรการบูรณาการแผนแม่บทของ ทอท.
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร
- หลักสูตรการประเมินสถานภาพองค์กรและทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท.
- หลักสูตรปฏิบัติชีวิต พิชิตข้อสรรภาพทางการเงิน
- หลักสูตร AOT Strategic Board Session
- หลักสูตรการนำเสนออย่างมืออาชีพ
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ
7 ตุลาคม 2557 - 30 กันยายน 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และการตลาด

การกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ ทอท. จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท.ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้นำที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท. จึงได้เผยแพร่ธรรมาภิบาลของ ทอท.ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th เพื่อให้พนักงาน และลูกค้าของ ทอท. ทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดย ทอท. ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2564 (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในระดับ DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 4 ของ TRA จากทั้งหมด 105 องค์กรที่เข้าร่วมตอบแบบประเมิน และเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับคะแนนอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการ ทอท. ได้มีการทบทวนนโยบาย

ธรรมาภิบาล และประกาศใช้เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ ทอท. ได้เผยแพร่ธรรมาภิบาลของ ทอท. บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท. ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น ทอท. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการ รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท. จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. จะระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัท

ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท.จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดคำตอบแทนจะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเปิดเผยรายชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท.จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานโดย ทอท.จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท.ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

(2) ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะไม่จัดประชุมในวันหยุดทำการ รวมทั้งเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือเชิญประชุมฯ แจ้งว่าจะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันศุกร์ที่ 22 มกราคม 2564 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิแกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยได้ขยายขอบเขตการแพร่ระบาดออกไปเป็นวงกว้างในหลายพื้นที่ ทอท.มีความตระหนักและห่วงใยต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ที่มีส่วนร่วมในการจัดประชุมเป็นอย่างยิ่ง ตลอดจนเพื่อเป็นการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ของภาครัฐอย่างเคร่งครัด ในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ที่ประชุมจึงมีมติให้เปลี่ยนรูปแบบและสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เท่านั้น โดยดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุมใหญ่ (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

(3) ทอท.ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน หรือทันทีที่คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 ให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 22 มกราคม 2564 รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้ส่งหนังสือแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) อีกครั้งเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุมได้

(4) ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 24 วันก่อนวันประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท.แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท.เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ ทอท.ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 40 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท.จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท.ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

(5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่มีลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทอท.ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านยังสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวกและปลอดภัย โดยได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม และจัดทำคู่มือการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนให้ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านลิงค์หรือการสแกน QR Code พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center ดูแลระบบเพื่อให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถาม และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) อีกทั้งยังได้นำการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อให้การประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น

(6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 22 มกราคม 2564 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึง กรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน) และเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่าง ๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท. ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผล

ของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะ และการออกเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ถือหุ้นว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ทอท.ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เท่านั้น และเพื่อความโปร่งใส จึงได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระโดยก่อนเริ่มพิจารณา วาระการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท.ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง จะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่น ๆ และจัดทำสรุปคำถามที่ยังไม่ได้ตอบในที่ประชุมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ ทอท.เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์

(10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของ ทอท.ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจาก

วันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องและส่งกลับ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

(12) ทอท. เปิดเผยแพร่โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทไทยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(13) ทอท. ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการบริหาร รวมทั้งแสดงข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่าน Thai NVDR ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปีด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท. ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท. ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของ ทอท. โดยกำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จะนำเสนอต่อ

คณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท. ว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท. และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท. จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท. ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด โดย ทอท. ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงหรือยืนยันตัวตนก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ทอท. พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท. กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท. ได้ประสานงานเรื่องเอกสาร และหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

(4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มี

ความเชี่ยวชาญทางภาษาช่วยให้ความสะดวกในการประชุม ผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัย หรืออภิปรายในที่ประชุม ทอท. ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม ท่านอื่นในที่ประชุม เมื่อมีการร้องขอเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้น ชาวต่างชาติ

(5) สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทอท. ได้จัดทำระบบออกเสียงลงคะแนน ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และนำผลคะแนนที่ผู้ถือหุ้นลงคะแนน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ มารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศ ผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นสักขีพยานใน การนับคะแนนตรวจสอบความถูกต้องและจัดเก็บรายงาน การออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไว้ เพื่อการตรวจสอบใน ภายหลังด้วย

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท. เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการ ที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง

(8) ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. หากกรรมการ คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่อง ที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรือ งดออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย เพื่อให้การตัดสินใจ ของคณะกรรมการ ทอท. เป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

(9) ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วน ได้เสียพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในเรื่องนั้น

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐาน ของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแล เป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท. ตระหนักถึงแรงสนับสนุน

จากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการบรรลุ เป้าหมายต่อความสำเร็จของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อ ผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ของ ทอท. ด้วย นอกจากนี้ ทอท. ได้จัดทำรายงานการพัฒนาย อย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี (คู่มือการพัฒนายอย่างยั่งยืนประจำปี 2564) ดังนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มี ส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ทอท. จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้ในแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2560-2565) ฉบับทบทวน โดยจำแนก ออกเป็น 6 กลุ่มดังนี้

1. ลูกค้า

สายการบิน

- การปฏิบัติตามกติกามาตรฐาน ของ International Civil Aviation Organization (ICAO) ความเท่าเทียม และโปร่งใสในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม สร้างสมดุลในการดำเนินงานระหว่าง ความปลอดภัย ประสิทธิภาพ ชีต ความสามารถ และความสะดวกรวดเร็ว การบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการหลุมจอดให้มี ประสิทธิภาพ การจัดหาพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่ให้บริการ Check-in ให้เพียงพอ การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมสนามบิน ที่เหมาะสม ความเพียงพอของพื้นที่ จอดรถ และการบริหารจัดการจราจร ในพื้นที่จอดรถอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น
- การประสานความร่วมมือกันระหว่าง ทอท. และสายการบินต่าง ๆ ตลอดจน ผู้ประกอบการในท่าอากาศยาน รวมทั้ง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว ร่วมกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลาง การบินในภูมิภาคเอเชีย ตลอดจนพัฒนา ระบบคมนาคมขนส่งที่เชื่อมต่อระหว่าง ท่าอากาศยานและตัวเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่สายการบินและ ผู้โดยสาร

- การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานอย่างมีมาตรฐานและประสิทธิภาพ พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของแผนงานและการจัดสรรงบประมาณตามลำดับความสำคัญ รวมทั้งควรมีการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาท่าอากาศยานที่ชัดเจน เพื่อให้สายการบินเกิดความมั่นใจในการลงทุนทางธุรกิจในระยะยาว
- การประสานข้อมูลกับสายการบิน เพื่อให้มีความเข้าใจและทราบความต้องการของสายการบินรับฟังความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์กร พัฒนาระบบในการดูแลและวิธีปฏิบัติต่อลูกค้า ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานให้ไปในเชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น ตอบสนองให้ทันต่อพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ การพัฒนาความร่วมมือกับสายการบินในเชิงหุ้นส่วนทางธุรกิจ การจัดทำแผนการตลาดเพื่อจูงใจสายการบิน เป็นต้น
- พัฒนาศักยภาพและทักษะของบุคลากร โดยเฉพาะทักษะด้านภาษาต่างประเทศของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาและจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกให้ทันสมัย ที่ได้มาตรฐานเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเดินทางของผู้โดยสารในอนาคต ปรับปรุงการแสดงผลข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางและป้ายสัญลักษณ์ต่างๆ ให้มีความชัดเจนและอยู่ในจุดที่เหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ให้ทันต่อปริมาณการจราจรทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาคุณภาพบริการ และความพร้อมของพนักงานในการสื่อสาร และให้ข้อมูลเพื่ออำนวยความสะดวก

ผู้โดยสาร

หรือช่วยเหลือผู้โดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศให้บริการและต้อนรับอย่างอบอุ่น ตลอดจนมีจำนวนพนักงานที่เพียงพอกับความต้องการ และการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัย ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน

- ความสะดวกในการคมนาคมขนส่งเพื่อเข้า - ออกท่าอากาศยาน โดยการใช้รถยนต์ส่วนตัวหรือระบบขนส่งมวลชนทั้งทางถนนและทางราง รวมถึงการบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การบริหารจัดการจราจรภายในท่าอากาศยาน ความเพียงพอของพื้นที่จอดรถ

2. พันธมิตรทางธุรกิจ

ลูกค้า

ผู้ประกอบการและผู้เช่า

- การจัดสรรพื้นที่ร้านค้า/สถานประกอบการอย่างเหมาะสม ทั้งในเชิงขนาดและที่ตั้งในการประกอบกิจการ
- การบริหารสัญญาสัมปทานอย่างมีประสิทธิภาพ มีหลักเกณฑ์การจัดเก็บอัตราค่าธรรมเนียม อัตราค่าภาระที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- สนับสนุนการประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในพื้นที่ส่วนกลาง รวมทั้งปรับปรุงป้ายโฆษณาให้มีความชัดเจน
- การจัดสัมมนาพบปะ แสดงความคิดเห็นระหว่าง ทอท. กับผู้ประกอบการ สร้างเวทีในการพัฒนาการดำเนินงานและสร้างช่องทางในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ร่วมกัน
- มีระบบและช่องทางการสื่อสารกับผู้ประกอบการในการจัดกิจกรรม หรือประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ผู้ประกอบการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Cargo Handling)

- การปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อลดเวลาและขั้นตอนการดำเนินงานรวมทั้งการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
 - พัฒนาระบบการบริหารจัดการพื้นที่ภายในคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพรวมทั้งนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยสามารถเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศมาใช้งาน
- หน่วยงานภาครัฐ**
- พัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และให้ความสำคัญกับการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ
- และเอกชน**
- ประสานความร่วมมือกับองค์กรภาครัฐอื่น เพื่อปรับปรุงการให้บริการโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับท่าอากาศยานชั้นนำ
- ที่ดำเนินงาน**
- เตรียมความพร้อมของทุกท่าอากาศยานตามมาตรฐานระดับสากลและสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารและปริมาณเที่ยวบินที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต
- ท่าอากาศยาน**
- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- คู่ความร่วมมือ**
- สนับสนุนการท่องเที่ยวโดยผสมผสานความเป็นเอกลักษณ์วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นผ่านการตกแต่งท่าอากาศยานในความรับผิดชอบในแต่ละภูมิภาค
- (Collaborators)**
- ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริษัทนำเที่ยว เอเยนต์ท่องเที่ยว และไกด์ต่างประเทศเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นต้น
- คู่แข่ง**
- ทอท. ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรีและคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรมโดยจะไม่ใส่ร้าย ป้ายสีหรือโจมตีคู่แข่งอย่างไรก็ตาม ทอท. จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าหากเป็นไปได้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ

- ทอท. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้นและอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม
- ทอท. จะแข่งขันอย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International: ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก
- ทอท. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืนการดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย
- ในกรณีที่ ทอท. ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ ทอท. จะรายงานให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน
- ทอท. จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สินกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหา และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักการมาภิบาล
- ทอท. จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ทอท. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

เจ้าหน้าที่

ลูกหนี้

3. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ผู้ถือหุ้น

และนักลงทุน

- ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนสามารถสร้างผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าในระยะยาว
- จัดสรรหุ้นแก่นักลงทุนรายย่อยและสถาบันลงทุนต่าง ๆ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ภายใต้ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. หน่วยงานกำกับดูแล

รัฐบาล

- ทอท.ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐโดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน

- ทอท.พัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบ ให้เป็นศูนย์กลางทางการบินและการท่องเที่ยวโดยอาศัยข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศ และเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

กระทรวงคมนาคม

- ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามพันธกิจที่ได้ประกาศไว้
- กำหนดยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการควบคู่ไปกับปริมาณผู้โดยสาร

- ปรับสัดส่วนโครงสร้างรายได้ขององค์กร โดยวางแผนการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) ให้มากขึ้น

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยในการบริหารจัดการท่าอากาศยาน รวมทั้งการให้บริการต่าง ๆ เพื่อสร้างความประทับใจและประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้มาใช้บริการ

กระทรวงการคลัง

- ทอท.ควรพัฒนาศักยภาพท่าอากาศยานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นที่เหมาะสมในระยะยาว

- สร้างสมดุลในการบริหารจัดการองค์กร โดยอาศัยระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization: HPO)

สำนักงาน

การบินพลเรือน

แห่งประเทศไทย

- ท่าอากาศยานหลักของประเทศควรดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐ สอดคล้องตามข้อกำหนดและมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

5. ชุมชนและสังคม

สังคม ชุมชน

และสิ่งแวดล้อม

- ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ ทั้ง 6 แห่ง รวมทั้งควบคุมและกำจัดมลภาวะจากการประกอบกิจการในพื้นที่ท่าอากาศยานที่อาจมีผลต่อสุขภาพอนามัย สวัสดิภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ที่อาศัยในชุมชน

- ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่อการสร้างสรรค์สังคมและชุมชน และสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

6. ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการ

และผู้บริหาร

- เป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับของพนักงานและส่วนรวม

- สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับองค์กรหน่วยงาน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

พนักงาน และลูกจ้าง

- ใช้โอกาสทางธุรกิจจากการรวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ความร่วมมือ Sister Airports และการร่วมทุน (Joint Ventures) เพื่อได้รับองค์ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะด้านต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารเงินทุนและทรัพยากรที่สำคัญ
- พัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ และเท่าเทียมกัน
- ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงาน สวัสดิการ และผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรมเทียบเคียงได้กับท่าอากาศยานสากลอื่น ๆ ในระดับเดียวกัน
- การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเปิดเผย
- จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้มีความพร้อม ตลอดจนการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท.มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานสากล พัฒนาระบบการบริหาร และการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสู่ความเป็นเลิศ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ในการเป็นผู้ดำเนินการ และจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

1.1) ทอท.ยึดมั่นในหน้าที่ที่จะดำเนินการในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

1.2) ทอท.มุ่งมั่นในการดำเนินการต่าง ๆ ให้บรรลุตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3) ทอท.มุ่งมั่นในการป้องกันอันตรายจากการบาดเจ็บ เจ็บป่วย ต่อร่างกาย และจิตใจของผู้ปฏิบัติงาน และการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยนอกงาน มุ่งเน้นให้สภาพการทำงานมีความปลอดภัย นำอยู่มาทำงาน โดยการกำจัดและลดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่แหล่งกำเนิด กำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันควบคุม และลดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยผู้ปฏิบัติงานต้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิผล

1.4) ทอท.มุ่งมั่นในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน และการจัดการข้อมูลที่ส่งเสริมต่อสมรรถนะด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มุ่งเน้นการดำเนินการเชิงรุก เกิดการบูรณาการมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

1.5) ทอท.มุ่งมั่นในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงการทำงานอย่างปลอดภัย

1.6) ทอท.มุ่งมั่นในการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม สามารถรายงานความไม่ปลอดภัยที่เกิดขึ้น มีการให้คำปรึกษา รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยถือว่าการรายงานเกี่ยวกับอุบัติการณ์ อันตราย ความเสี่ยง และโอกาส เป็นการรายงานเพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

1.7) ทอท.มุ่งมั่นในการคัดเลือก ควบคุมผู้ส่งมอบ ผู้รับจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่ว่าจ้างจากภายนอกให้ดำเนินการสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบและความเสี่ยงต่อระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

1.8) ทอท.มุ่งมั่นในการส่งเสริมให้หน่วยธุรกิจเป็นสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ สนับสนุนให้หน่วยธุรกิจได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ

การบริหารและการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล รวมถึงรักษาสถานภาพสถานประกอบกิจการต้นแบบ และสถานภาพการรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว ทั้งนี้ ให้มีการทบทวน ปรับปรุง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2563 ทอท.ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety Management System) ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ให้การรับรอง ซึ่งในช่วงระยะเวลา 3 ปี ทอท.จะได้รับการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) จากหน่วยงานให้การรับรอง (Certify Body: CB) เพื่อรักษาสถานภาพการรับรอง ปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. ได้มีการดำเนินการตามระบบการจัดการฯ ตามที่มาตรฐานกำหนดและเพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตามความมุ่งหมายของมาตรฐาน ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 ทอท.ได้รับการตรวจติดตามและสามารถรักษาสถานภาพการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ได้อย่างต่อเนื่อง

ทอท.ได้จัดโครงการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย ได้แก่ การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโดยสารต่าง ฌ อากาศสำนักงานใหญ่ ทอท. และการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งมีการกำกับและดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงาน

จากผลการดำเนินงานของ ทอท.ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน จึงได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ที่จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยสำนักงานใหญ่ได้รับรางวัลฯ 15 ปีติดต่อกัน ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลฯ เป็นปีที่ 12 และท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับรางวัลฯ เป็นปีที่ 2 ด้วยเช่นกัน

2) การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้วิสัยทัศน์เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือทำให้อัตราการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้นในขณะที่ยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมโดยยึดหลักการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยมลพิษ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

2.1) การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ของ ICAO มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of Noise at Source) : สนับสนุนรณรงค์ให้สายการบินใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม
- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management) : สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม
- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise Abatement Operational Procedures) : กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับเที่ยวบิน

(Capacity) การกำหนดสัดส่วนการใช้ทางวิ่ง (Preferential runway use) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating Restrictions): จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular (AIC) เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียงจากอากาศยาน ทอท.ได้มีการตรวจวัดระดับเสียงอากาศยาน ทั้งที่เป็นสถานีถาวร และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร :
 - ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 19 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี โดยเตรียมติดตั้งเพิ่มอีก 6 สถานีถาวร ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และมีแผนติดตั้งเพิ่มอีก 5 สถานีถาวร ในช่วงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4
 - ท่าอากาศยานภูเก็ต มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี
 - ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี
- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้ง เป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

2.2) การจัดการด้านคุณภาพอากาศ

ทอท. ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน และมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ PM_{2.5} จากปัญหาที่หลายพื้นที่ในประเทศไทยมีระดับความเข้มข้นของฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM_{2.5} ในบรรยากาศทั่วไปเกินค่ามาตรฐาน โดยมาตรการป้องกันและแก้ไขมลพิษทางอากาศของ ทอท. ที่สำคัญได้แก่

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ APU ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบที่ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน

- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานฯ โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายนมลสารทางอากาศ

- กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพยานพาหนะและอุปกรณ์ Ground Support Equipment (GSE) ให้อยู่ในสภาพดี ไม่ให้มีการปล่อยมลพิษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า

- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

- สำหรับท่าอากาศยานที่พื้นที่โดยรอบมีปัญหาการเผาป่าและวัสดุทางการเกษตร ให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อลดการเผาป่า

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป (สถานีชั่วคราว) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen Oxide (NOx) Carbon Monoxide (CO) Total Hydrocarbons (THC) Total Suspended Particles (TSP) Particulate Matter 10 Micrometers (PM₁₀) Volatile Organic Compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจจะกระทบต่อสุขภาพของประชาชน

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เตรียมติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป (สถานีถาวร) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 2 สถานี ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3

2.3) การจัดการน้ำเสียและของเสีย

การจัดการน้ำเสีย ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่าง

มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมาย สำหรับ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ การจัดการของเสีย เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะ และให้มีการคัดแยกขยะโดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้ โดยเฉพาะไม่ปะปนกันขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป

2.4) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นหนึ่งใน Standard Business Practice ที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนักลงทุนให้ความสนใจและสามารถตัดสินใจในการลงทุนกับองค์กรที่เปิดเผยมข้อมูลในเรื่องของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทาง การบริหารจัดการ และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

โปรแกรม ACA มีระดับการรับรอง 6 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 Mapping ระดับที่ 2 Reduction ระดับที่ 3 Optimisation ระดับที่ 3+ Neutrality ระดับที่ 4 Transformation และระดับที่ 4+ Transition ในการเข้ารับการรับรองในระดับที่สูงขึ้น ท่าอากาศยานจะต้องเพิ่มระดับของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ปัจจุบัน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ต ได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

2.5) สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ด้วยความห่วงใยในสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินงานท่าอากาศยานและการจัดการด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง ป้องกันการเกิดความล่าช้าโดยไม่จำเป็นของอากาศยาน ลูกเรือ ผู้โดยสารและสินค้า ทอท.ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา ใฝ่ระวัง และจัดการให้สิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยกับผู้ให้บริการท่าอากาศยาน ดังนี้

2.5.1) การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

ดำเนินการควบคุม ป้องกันและกำจัดสัตว์และแมลงรบกวน ด้วยวิธี Integrated Pest Management: IPM บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกันนี้ได้ดำเนินการตรวจสอบสุขาภิบาลอาคาร สถานที่และสุขาภิบาลน้ำดื่ม น้ำใช้ ตลอดจนสุขาภิบาลอาหาร ของร้านอาหารภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งทางด้านกายภาพ ชีวภาพ และเคมี

2.5.2) การติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

- การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร ได้แก่ อาคารสำนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Operations Building: AOB) อาคารระบบบริหารข้อมูลท่าอากาศยาน (Airport Information Management System Building: AIMS) อาคารผู้โดยสาร (Passenger Terminal) และบริเวณจุดคัดแยกสัมภาระ (Sorting Area) โดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจวัด ได้แก่ CO, CO₂, VOCs, อุณหภูมิ ความชื้น และปริมาณเชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ นอกจากนี้ยังดำเนินการตรวจวัดฝุ่นละอองในพื้นที่ต่าง ๆ ภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาทิ บริเวณหอบคลุมจราจรภาคพื้น สถานีดับเพลิงและบริเวณระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าและสัมภาระ โดยมีดัชนีตรวจวัด PM₁₀ และ PM_{2.5}
- การตรวจวิเคราะห์คุณภาพทั้งจากผู้ประกอบการและคุณภาพน้ำผิวดินภายในคลองโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อมิให้น้ำทิ้งจากผู้ประกอบการเกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ ทอท.

3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ทอท. มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท. จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ ทอท. เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท. ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

4.1) ทอท. กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน ทอท. ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และตามประกาศ ทอท. เรื่องนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Policy) โดยมีเอกสารแนบท้ายประกาศจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ นโยบายสนับสนุนความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Supporting Policy) และ แนวทางการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Guideline) เพื่อให้ระบบทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. มีความมั่นคงปลอดภัยในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และมีสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) สามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ พนักงาน ทอท. สายการบิน ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และหน่วยงานผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชน

4.2) นโยบายสนับสนุนฯ และแนวทางการปฏิบัติงานฯ ประกอบด้วยเนื้อหาอย่างน้อย ดังนี้

4.2.1) การเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้

- (1) การเข้าถึงระบบสารสนเทศ
- (2) การเข้าถึงระบบเครือข่าย
- (3) การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ
- (4) การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชัน

และสารสนเทศ

4.2.2) การจัดให้มีระบบสารสนเทศและระบบสำรองของสารสนเทศอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและจัดทำแผนเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถใช้งานสารสนเทศได้ตามปกติอย่างต่อเนื่อง

4.2.3) การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

นอกจากนี้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้มีการกำหนดเรื่อง จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่กำหนดให้พนักงาน ทอท. ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อ ทอท. และผู้อื่น

ทั้งนี้ หาก ทอท. พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นทางการเป็นธรรมปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับพิจารณาโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

5) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท. ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณ ทอท. ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

6) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท. ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ ทอท. อาจเข้าไปมีส่วนสนับสนุนให้เกิดขึ้น ทั้งนี้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. และได้ถูกกำหนดเป็นจรรยาบรรณและหลักการที่ ทอท. ยึดมั่นเสมอมา ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา ทอท. มุ่งเน้นให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย โดยการกระทำดังกล่าวให้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย และเพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ทอท. ได้ออกประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นให้ประจักษ์ว่า ทอท. ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ทอท. โดยนโยบายสิทธิมนุษยชน ได้กำหนดให้พนักงาน และคู่ค้าธุรกิจรับทราบ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยาน ทั้งนี้ กระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ทอท. ครอบคลุม 4 เรื่องหลัก ได้แก่ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ และสิทธิของลูกค้า

นอกจากนี้ นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทอท. ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ นอกจากนี้ ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 ของ ทอท. ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท. ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท. ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท. ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท. สามารถร้องเรียนหรือแนะนำติชมต่อ ทอท. ได้ โดย ทอท. ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th โดยสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้านรวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดผู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติก

มิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท. ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) ทาง E-mail : goodgovernance@airportthai.co.th
- (2) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
- (3) ตู้ ปณ.3 ปณ.ฝ.ดอนเมือง กทม.10211
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง
- (5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216 E-mail: aotpr@airportthai.co.th
- (6) AOT Call Center 1722
- (7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th

ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเพื่อให้มีการชี้แจง แก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท. และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องร่ำร้องทุกขการดำเนินงานของ ทอท. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิผล ทอท. ได้แต่งตั้ง “คณะทำงานติดตามเรื่องร่ำร้องทุกขการดำเนินงานของ ทอท.” เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เฝ้าระวังการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องร่ำร้องทุกข และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาเรื่องร่ำร้องทุกขประจำกระทรวงคมนาคมทราบ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท. ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท. โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวนและการลงโทษ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

โดย ทอท. จะให้ความสำคัญคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม กับพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต รวมถึง ทอท. จะไม่เลิกจ้าง พนักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการใด ๆ จากการที่พนักงาน ทอท. หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท. นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท. จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

(1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการทอท. ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการทอท. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท. ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงทวีเคาระห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น

ปีงบประมาณ 2564

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
Company Visit	1
Conference Call & Video Conference Call	42
Telephone Call	532
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	63
Analyst Meeting	5

(2) ข้อมูลต่างๆ ของ ทอท. ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 นอกจากในห้องสมุดธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท. ปี 2554 เป็นต้น

(3) ทอท. ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท. และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2563 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย

(4) ทอท. จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา แต่เนื่องจากในปี 2564 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยและรัฐบาลได้ขอความร่วมมือให้หลีกเลี่ยงการจัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของประชาชนจำนวนมากเพื่อเลี่ยงความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรคโดยไม่จำเป็น ทอท. จึงให้ความร่วมมือด้วยการงดจัดโครงการในปี 2564

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท. โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009 Email: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

(5) ทอท. ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงได้จัดทำนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนจรรยาบรรณในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง โดยในปี 2545 ทอท. ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ให้ความสำคัญเป็นครั้งแรก เพื่อแสดงถึงปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ซึ่งต่อมาในปี 2552 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขคู่มือจรรยาบรรณ ทอท. ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุงแก้ไข ครั้งที่ 1 (พ.ศ.2552) และส่งมอบให้กรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงาน ทอท. ทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และในปี 2559 ทอท. ได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ตามกรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นสากลตามหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และเกณฑ์ประเมิน ASEAN CG Scorecard โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้มีการปรับปรุงและทบทวนทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG-Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน รวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2559 เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

ประมวลจรรยาบรรณ

ทอท. มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏตาม “ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยประมวลจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานทางจรรยาบรรณที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ และหากมีการฝ่าฝืนหรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจรรยาบรรณนี้ ก็จะได้รับโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณของ ทอท.

ในปี 2564 ทอท. จัดกิจกรรมส่งเสริมจรรยาบรรณให้พนักงานและลูกจ้าง ทอท. เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจรรยาบรรณในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น

1. จัดหุ้มเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2564 และลงนามถวายพระพรแบบออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี ระหว่าง

วันที่ 1-30 มิถุนายน 2564 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

2. จัดพิธีวางพวงมาลาและบำเพ็ญกุศล เนื่องในวันคล้ายวันทิวศต จอมพล สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าจักรพงษ์ภูวนารถ กรมหลวงพิศณุโลกประชานารถ โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 10 รูป จากวัดหลักสี่ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2564 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

3. จัดพิธีบวงสรวง พิธีสงฆ์ และพิธีวางพานพุ่ม เนื่องในวันครบรอบการดำเนินงาน ทอท. วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 9 รูป จากวัดหลักสี่ เจริญพระพุทธมนต์ ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

4. จัดกิจกรรมโครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2564 เพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และทำอากาศยานดอนเมือง ซึ่งจัดรูปแบบตามความเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2564 ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดสีกัน (วัดพุทธสยาม) และวัดคลองบ้านใหม่

5. เชิญชวนพนักงานร่วมลงนามถวายสัตย์ปฏิญาณ เพื่อเป็นพนักงานที่ดีและพลังของแผ่นดิน ประจำปี 2564 เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณมหิตฺรมหิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดมบรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว แบบออนไลน์ โดยดาวนโหลดแถบสัญลักษณ์ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ลงบนเว็บไซต์ www.airportthai.co.th เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี ระหว่างวันที่ 21-31 กรกฎาคม 2564

6. จัดซุ้มเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2564 และลงนามถวายพระพร แบบออนไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี ระหว่างวันที่ 1-31 กรกฎาคม 2564 ณ ห้องโถง ชั้นล่างสำนักงานใหญ่ ทอท.

7. จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน” เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2564 วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณมหิตฺรมหิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2564 และวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2564 โดยจัดบรรจุสิ่งของอุปโภค

บริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน จำนวน 3 ครั้ง ครั้งละ 600 ชุด รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,800 ชุด เพื่อมอบให้แก่ชุมชนในพื้นที่เขตดอนเมืองที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งนี้ สำนักงานเขตดอนเมืองเป็นหน่วยงานที่คัดเลือกชุมชนดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564, วันที่ 7 กรกฎาคม 2564 และวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ณ อาคารจัดเลี้ยง สโมสรท่าอากาศยาน

8. จัดซุ้มเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2564 และลงนามถวายพระพร แบบออนไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติและแสดงออกซึ่งความจงรักภักดี ระหว่างวันที่ 1-31 สิงหาคม 2564 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

9. จัดโครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ “จัดซื้อจัดจ้างอย่างไร ห่างไกลการทุจริต” ผ่านระบบ Microsoft Teams เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างและเพื่อเสริมสร้างจิตสำนึก และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตตามค่านิยมองค์กร (Core Value) เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564

10. จัดโครงการบรรยายพิเศษหัวข้อ “ผลประโยชน์ทับซ้อน ภัยร้ายทำลายองค์กร” ผ่านระบบ Microsoft Teams เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เสริมสร้างจิตสำนึกในการรักษาผลประโยชน์ขององค์กร อันจะนำไปสู่องค์กรที่โปร่งใสและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564

11. จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ โดยสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นให้แก่ผู้สูงอายุ อาทิ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ น้ำยาฆ่าเชื้อโรคเดททอล นมถั่วเหลือง ฯลฯ ให้กับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ได้จัดตั้งศูนย์รับบริจาคโดยมีบทบาทเป็นศูนย์กลางรณรงค์ระดมทรัพยากรทั้งเงินและสิ่งของเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้สูงอายุและผู้ประสบปัญหาทางสังคมในสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ณ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร พร้อมนี้ ได้จัดกิจกรรมผู้สูงอายุ เนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ภายใต้ “โครงการจิตอาสา เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เพื่อต่อยอดพระราชปณิธานการดำเนินโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ ซึ่งเป็นการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์สาธารณะในการปรับปรุงภูมิทัศน์ ทำความสะอาดลานอเนกประสงค์ และอาคารศูนย์พัฒนา

การจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งทำให้บริเวณดังกล่าว มีสภาพแวดล้อมสวยงาม สะอาด และมีสุขอนามัยที่ดี ในการนี้ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ พร้อมทั้งจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน แก่ผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

12. จัดพิธีบำเพ็ญกุศลและถวายสักการะเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร 13 ตุลาคม 2563 โดยนิมนต์พระสงฆ์ จำนวน 10 รูป จากวัดหลักสี่ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ณ ห้องโถงชั้นล่าง สำนักงานใหญ่ ทอท.

13. จัดกิจกรรมจิตอาสา “ปณิธานความดี ทำดีเริ่มได้ที่ใจ” เพื่อน้อมรำลึกและถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร 13 ตุลาคม 2563 และเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว 23 ตุลาคม 2563 โดยมีกิจกรรมบรรยายพิเศษในหัวข้อ “ปณิธานความดี ทำดีเริ่มได้ที่ใจ” ซึ่งได้รับเกียรติ จาก พลเรือเอก พงษ์เทพ หนูเทพ องคมนตรี/ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ เพื่อเป็นการปลุกฝังและสร้างจิตสำนึก ในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อ ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมทั้งแสดงออกถึงการน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ โดยมี ผู้บริหาร พนักงาน ทอท. หน่วยงาน ภายนอก อาทิ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สถาบันการบินพลเรือน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานเขตดอนเมือง สถานีตำรวจนครบาลดอนเมือง โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศบำรุง และชุมชนในพื้นที่ เขตดอนเมือง รวมทั้งสิ้น 250 คน เข้าร่วมรับฟังบรรยาย ณ ห้องประชุมใหญ่ Auditorium ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 พร้อมนี้ได้จัดกิจกรรมจิตอาสา ทำความสะอาด และปรับภูมิทัศน์ เพื่อเป็นการปลุกฝังและสร้างจิตสำนึก ในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยร่วมกันระหว่าง ทอท. และผู้แทนจากหน่วยงานภายนอก รวมจำนวน 400 คน ร่วมกันปลูกต้นรวงผึ้ง ตัดหญ้า เก็บวัชพืช ทำความสะอาด และปรับภูมิทัศน์ตั้งแต่บริเวณหน้าสำนักงานใหญ่ โรงเรียน ดอนเมืองทหารอากาศบำรุง ไปจนถึงคูน้ำใช้เขตดอนเมือง เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2560 ทอท.ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 3 ฝ่าย เรื่องการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม

การทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังได้เข้าร่วม ยกร่างแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ในภาครัฐวิสาหกิจ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ตามบันทึก ข้อตกลงความร่วมมือฯ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อน แผนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การทุจริตฯ รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรภายในหน่วยงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและประพฤติ ปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม

ในปี 2561 ทอท.จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต (ศปท.) ขึ้นตรงกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และอยู่ภายใต้ การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีหน้าที่ ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทาง ในการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการ เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติ มิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการ ป้องกันการทุจริตจะมีการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ด้านจริยธรรมและคุณธรรม ดำเนินการเผยแพร่ ปลุกฝังให้ พนักงานตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ พร้อมทั้ง เสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรม ตามค่านิยมองค์กร เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมคุณธรรม โดยมีแนวทางนำไปสู่ภาคปฏิบัติที่มุ่งสัมฤทธิ์ผล และงานอื่น ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงประสานงานและ ให้ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบร่วมกับหน่วยงานภายนอก อาทิ สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ในภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ กระทรวงคมนาคม เครือข่ายองค์กรรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง กับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และหน่วยงาน กำกับที่เกี่ยวข้อง

ทอท.ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของ ทอท. พร้อมทั้งเข้าร่วมประกาศเจตจำนงสุจริตฯ ร่วมกับกระทรวง คมนาคม รัฐวิสาหกิจและส่วนราชการภายใต้สังกัด กระทรวง คมนาคม เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรมภายใต้ หลักธรรมาภิบาล และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ด้านการต่อต้าน การทุจริตและประพฤติมิชอบ

ทอท.ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity &

Transparency Assessment: ITA) ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยผลการประเมิน ITA ในรอบปีที่ผ่านมา ทอท. มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานอยู่ในระดับ A

ทอท. ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นำระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตจากกระบวนการอนุมัติ อนุญาต ตามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐขับเคลื่อนปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ของทางราชการต่อการรับสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดการทุจริต ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดี ทอท. ได้จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดแผนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้ส่วนงาน ทอท. ใช้ประกอบการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในในการป้องกันมิให้เกิดการทุจริต

ทอท. จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 11 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ พ.ศ.2561-2564 แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ พ.ศ.2560-2564 ยุทธศาสตร์ที่ 1 วางระบบรากฐานการเสริมสร้างคุณธรรมในสังคมไทย และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560-2564 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต ในนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของ ทอท. อาทิ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาล ประมวลจริยธรรมผู้ปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาคเอกชน ทอท. มีความมุ่งมั่นที่จะประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือโครงการ Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วย

ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ทุกกลุ่ม และได้แสดงออกถึงเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จึงได้พัฒนา ปรับปรุงนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานตามที่โครงการ CAC กำหนด โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายฯ ฉบับดังกล่าวได้กำหนดค่านิยม หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและบทลงโทษ เพื่อให้บุคลากรของ ทอท. ได้ลงชื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากกระทำการใด ๆ ที่ฝ่าฝืนตามนโยบายฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ ทอท. กำหนดไว้ รวมถึงได้รับโทษทางกฎหมาย หากเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย และกำหนดให้มีการทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและบทบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งเผยแพร่ให้กับบุคลากรของ ทอท. บริษัทร่วม บริษัทย่อย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายฯ โดยทั่วกันผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์หลักของ ทอท. ที่สามารถเข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว อาทิ เว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) เครือข่ายอินเทอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการติดประกาศ ในจุดที่ผู้มีส่วนได้เสียเห็นได้ชัดเจน ทั้งนี้ ทอท. อยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มเติมตามมติคณะกรรมการโครงการ CAC

ทอท. ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง การงดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ โดยขอความร่วมมือบุคลากรของ ทอท. งดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติของประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรของ ทอท. ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท. ได้ทำหนังสือถึงคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทุกกลุ่ม เพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.

ทอท. ได้กำหนด “ขั้นตอนการปฏิบัติกรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต ทอท.” ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคลากรของ ทอท. สามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดได้

หลากหลายช่องทาง ซึ่งหากผู้ใดพบเห็นบุคลากรของ ทอท. หรือบุคคลภายนอกที่ทำการแทน ทอท. กระทำการที่สื่อไปในทางทุจริตหรือกระทำทุจริต ไม่ว่าจะเป็นการกระทำผิดทางวินัยตามระเบียบ ทอท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางตามที่ ทอท. กำหนดไว้ ดังนี้

1. จดหมายถึงผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ทอท. 333 ถ.เชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
2. E-mail : anti-corruption_center@airportthai.co.th
3. Website : www.airportthai.co.th/th/ติดต่อเรา/ติดต่อและรับเรื่องร้องเรียน

ทั้งนี้ ทอท. จะปกป้องข้อมูลเรื่องร้องเรียนให้เป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมายกำหนด หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ทอท. จะดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนแล้วแต่กรณี

ทอท. ได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรหลักของ ทอท. เพื่อเสริมสร้างความรู้ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการต่อต้านการทุจริต ประกอบด้วย หลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (AOT Orientation) หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management) หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) รวมถึงเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาบรรยายพิเศษด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับบุคลากรทั้งในส่วนกลางและแต่ละท่าอากาศยาน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท. ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามมิให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใสและเที่ยงธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มี

ส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

(1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.

(2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท. อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

(3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้นด้วย

นอกจากนี้ ทอท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนโดยออกเป็นคำสั่ง ทอท. ที่ 461/2553 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2553 เรื่อง “หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. กรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และคำสั่ง ทอท. ที่ 648/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555 เรื่อง “แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์” เพื่อเป็นการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการจัดวางระบบการควบคุมให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการเรียนรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

การปฏิรูประบบราชการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท. ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายการละเอียดของการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม และหลังจากการรับฟังบรรยายสรุป ทอท. ได้นำกรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริง ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ และเพิ่มพูนประสบการณ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) โดย ทอท. ได้ประสานกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเสนอ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อศึกษารูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกถ้อยแถลงการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการ ทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกถ้อยแถลงเพื่อแสดงความเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อให้ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหาร หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร และหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปบริหารจัดการงานในองค์กรบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร ตลอดจนการนำนโยบายในระดับองค์กร ถ่ายทอดลงมายังระดับปฏิบัติการได้อย่างประสบผลสำเร็จทั่วทั้งองค์กร อันจะช่วยสร้างผลประโยชน์และการเติบโตในระยะยาวให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ ทอท. ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร สำหรับกรรมการ
ที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญ ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร							
	Director Accreditation Program (DAP) IOD	Director Certification Program (DCP) IOD	Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD	Risk Corporate Leaders (RCL) IOD	Ethical Leadership Program (ELP) IOD	Corporate Governance For Executive (CGE) IOD	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยากรตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธุรกิจสาขาและกิจกรรมการมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
นายสรารัฐ เบญจกุล	-	รุ่น 108/2008	-	รุ่น 8/2017	-	-	รุ่น 5	รุ่น 3
นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	-	รุ่น 73/2006	-	-	-	-	-	-
พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสียงยงคะ	รุ่น 168/2020	-	รุ่น 37/2020	-	-	รุ่น 16/2020	-	-
นายกฤษฎเทพ สิมลี	รุ่น 149/2018	-	-	-	รุ่น 15/2019	-	-	-
พลตำรวจเอก มนูญ เมฆหมอก	รุ่น 137/2017	-	-	รุ่น 9/2017	-	-	-	รุ่น 16
นายวราห์ ทองประสิทธิ์	รุ่น 80/2009	-	รุ่น 20/2015	รุ่น 14/2018	-	รุ่น 16/2020	-	-
นางณัฐฎีจारी อนันต์ศิลป์	รุ่น 159/2019	-	รุ่น 34/2019	-	-	-	-	-
นายกฤษณ์ เสสเวช	รุ่น 118/2015	รุ่น 305/2021	-	รุ่น 23/2021	-	-	-	-
นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	-	รุ่น 223/2016	-	รุ่น 23/2021	-	-	-	-
นางสาวพัชชา พงศ์กรติบุตร	-	-	-	รุ่น 9/2017	-	-	-	-
นายสรารัฐ ทรงศิริไฉ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจิรพล สังข์โพธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายนิพนธ์ ศิริสมรรถการ	รุ่น 138/2017	รุ่น 258/2018	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2564								
นายธานินทร์ ณะอม	-	รุ่น 204/2015	รุ่น 27/2017	-	รุ่น 15/2019	รุ่น 16/2020	-	รุ่น 6
นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ	-	รุ่น 186/2014	-	-	-	-	-	-

ในปีงบประมาณ 2564 มีกรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 2 หลักสูตร

1. หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16 ได้แก่ นายธานินทร์ ณะเฒ่า พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสยยงคะ และนายวราห์ ทองประสิทธิ์

2. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 23 ได้แก่ นายกฤษณ์ เสสละเวช และนางสาวศุภวรรณ วัฒนเกียรติภูมิ

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระหว่างปี 2563-2564 จึงทำให้คณะกรรมการ ทอท. คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน มิได้มีการเดินทางไปประชุม แลกเปลี่ยนความรู้และศึกษาดูงาน ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศ ต่างประเทศ แต่จากการที่คณะกรรมการ ทอท. ได้มีโอกาสไปศึกษาดูงาน ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมาทำให้คณะกรรมการ ทอท. ได้สั่งสมองค์ความรู้และประสบการณ์มาอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารท่าอากาศยานของ ทอท. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการผู้โดยสารให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน จึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท. โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions)

2. คัดเลือก Eligible List จากกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง

3. ประเมินสมรรถนะความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible List เพื่อจัดทำ Successors Pool เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และดำเนินการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) เป็นรายบุคคลต่อไป

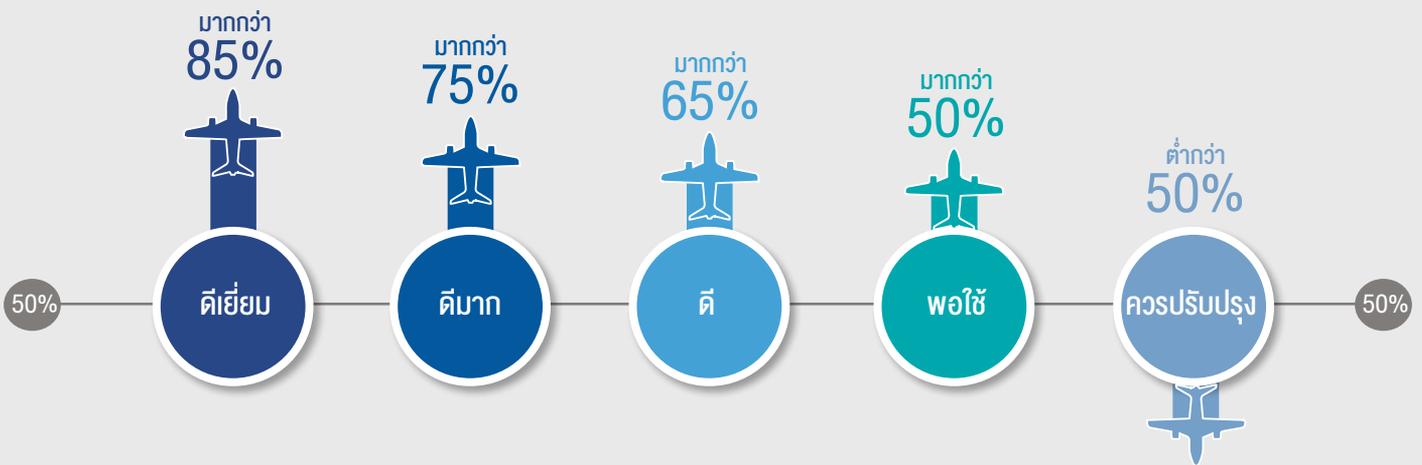
โดย ทอท. ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับกรทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่างๆ อาทิ หลักสูตรวิทยาลัยเหล่าทัพ หลักสูตรสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารคมนาคมระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการลาดพูน หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ และหลักสูตร Leadership Succession Program

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. กำหนดให้คณะกรรมการ ทอท. ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการ ทอท. เห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท. นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาล จะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา และ ทอท. จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท. ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. และส่งกลับมายัง ทอท. เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท. จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบรายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2564 และ

ร่วมพิจารณาและอภิปรายผลการประเมินฯ พร้อมระบุประเด็นการปรับปรุง และ/หรือ เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการ ทอท. เพื่อนำมาจัดทำเป็นแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการต่อไป โดยในปี 2564 คณะกรรมการ ทอท. ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2564 คณะกรรมการ ทอท. พิจารณารายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2564 และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ ทอท. นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้
 - ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
 - ความเป็นอิสระ (Independence)
 - ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
 - ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
 - การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)

- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่า กรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 89.33

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่า ประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98.39

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา และให้ฝ่ายบริหาร ทอท.พิจารณาแก้ไขปรับปรุง แนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ในส่วนที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยต่ำ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการฯ ต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีการดำเนินการดังนี้

1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลเห็นชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป

3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4) เลขานุการคณะกรรมการ รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท.

โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 ทุกชุดอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	96.97
2. คณะกรรมการสรรหา	97.50
3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	100
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาล	92.56
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.50

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท.ทำหน้าที่เลขานุการ คณะอนุกรรมการ โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ตามตัวชี้วัดที่ได้เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบไว้ ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมในด้านต่างๆ อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาธุรกิจ

และการตลาด การพัฒนาองค์กรและบุคลากร และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.และกฎบัตร ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท.ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2564 มีการประชุม 12 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(2) พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยยงคะ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(3) นางณัฐฎิจารย์ อนันตศิลป์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 และ 3 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตรหรือขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในรายละเอียด ซึ่งกฎบัตรนี้จะช่วยสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท. กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี
- (2) คณะกรรมการทอท.เป็นผู้อนุมัติกฎบัตรและคณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงานจริงการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (3) สอบทานให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายในระบบบริหารความเสี่ยง

ระบบรายงานทางการเงินและบัญชีและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(4) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท.พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือฝ่ายบริหารในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(5) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมทั้งกำกับดูแลและตรวจสอบนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชันว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอ

(6) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(7) สอบทานการประเมินความเสี่ยง และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ

(8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท.อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหาร

(9) สอบทานความถูกต้องเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้สอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงาน ทอท. ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล

(10) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท. พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ทอท.

(11) สอบทานให้ ทอท. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(12) สอบทานการดำเนินงานของ ทอท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง กำหนดพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อยกระดับการดำเนินงานของ ทอท.

(13) เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ทอท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ

(14) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(15) กำกับดูแล แนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานการตรวจสอบของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์และสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท. และเพื่อให้มีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของ ทอท. ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

ส่วนงานด้านบริหารของสำนักตรวจสอบ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในฐานะผู้รับผิดชอบการบริหารงานของ ทอท. เป็นผู้กำกับดูแล รวมทั้งสนับสนุนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกส่วนงานของ ทอท. และตัดสินใจสั่งการต่อผลการตรวจสอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบได้ทันกาล เหมาะสม และให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีหน้าที่อธิบายชี้แจงเหตุผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่คำสั่งการตามข้อเสนอแนะ

(16) ให้ความเห็นชอบงบประมาณ และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาความรู้ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร การปฏิบัติการ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่าง ๆ เหล่านั้น

(17) พิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.

(18) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท. เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้นพบว่าการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

(19) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ ดังนั้น จึงควรจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบที่สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(20) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณากฎบัตร และแผนการตรวจสอบของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. นอกจากนี้ยังรับผิดชอบในการพิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. เกี่ยวกับคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ

(21) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ทอท. กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร (External Quality Review) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผลของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบเพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(22) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.

(23) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท

(24) พิจารณานหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท.แจ้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายการที่ผิดปกติหรือข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยอาจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อนเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์นั้นได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

(25) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือเกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

(26) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง

(27) ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระเที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

(28) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท. เผชิญอยู่และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้น รวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือภาวะเปราะบางอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท. และคดีความ หรือการฟ้องร้องใด ๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

(29) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใด ๆ เข้าร่วมการประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ และควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น

(30) คณะกรรมการตรวจสอบต้องคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องนี้อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยตรง

(31) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริตหรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท. ได้รับความเสียหาย และนำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

(32) กรรมการที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ ควรได้รับข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้องและหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเข้าใจในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

(33) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

(33.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

(33.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ทอท.

(33.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.

(33.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(33.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(33.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(33.7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

(33.8) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

(33.9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

(34) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความเสี่ยงสำคัญของเรื่องนี้อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของ ทอท. เป็นสำคัญ

การเปิดเผยข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายธัญญา เสียงเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับด้านบัญชี การเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็น ประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงาน และการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2564 มีการประชุม 4 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
(2) พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสียงยงคะ	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
(3) นางสาวพัชชา พงศ์เกียรติยศ	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือผู้ถือหุ้น ตาม ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. โดยให้มีการกำหนดวิธีสรรหากรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และ สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ ต้องประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2564 มีการประชุม 2 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(2) นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(3) นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2564 มีการประชุม 1 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการสรรหาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสวยยงคะ	ประธานกรรมการสรรหาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(2) นายวราห์ ทองประสิทธิ์	กรรมการสรรหาภิบาล (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการและแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท. คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- (4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ
- (5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล
- (6) กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (7) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.
- (8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- (9) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท.เป็นระยะ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ข้อ 59 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีความเป็นอิสระและไม่มีหน้าที่ในการบริหารงานของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 11 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายกฤษณ์ เสสสะเวช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(2) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และส่งเสริมให้มีการบูรณาการระหว่างการทำกับคู่มือกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated GRC)
- (2) กำกับดูแล รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร
- (3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือพนักงาน เพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

กรรมการอิสระ: มีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) นายสรวิศ เบญจกุล
- (2) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
- (3) พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสยยงคะ
- (4) พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก
- (5) นายวราห์ ทองประสิทธิ์
- (6) นางณัฐฎ์จารี อนันตศิลป์
- (7) นายกฤษณ์ เสสสะเวช
- (8) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ
- (9) นางสาวพัชชา พงศ์กัรัตยุด
- (10) นางพงษ์สวาท ภายอรุณสุทธิ์
- (11) นายจิรพล สังข์โพธิ์

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท. มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท. นั้นต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้นรวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัทในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย

(8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท. ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการตามการสรรหากรรมการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามค่านิยมกรรมการอิสระของ ทอท. ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมกร ทอท. และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท. ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากกฎหมาย กฎระเบียบมติคณะรัฐมนตรี และแนวทางปฏิบัติดังนี้

(1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562, มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และ 6 สิงหาคม 2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 และครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 แนวปฏิบัติในการสรรหาการเสนอชื่อบุคคล การครบวาระและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงคมนาคม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 3/2560 ลงวันที่ 30 มกราคม 2560 ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

(2) จากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังซึ่งเป็นบัญชีที่ได้อบรมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้ อย่างครบถ้วน

(3) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุดมคติอย่างเต็มที่ เป็นต้น

(4) มีสมรรถนะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ทอท. ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

ทอท. ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

(1) เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท. ว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมิตให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(2) กรณีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ทอท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี และเปิดโอกาสให้กรรมการ ทอท. เสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการ ทอท. ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา

(3) คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

(4) คณะกรรมการสรรหารายงานผลการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผลประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขอความเห็นชอบ

(5) คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหา นำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 พระราชบัญญัติการพัฒนากำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจและขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

(6) สำหรับการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ มีรายละเอียดดังนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท. ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท. จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของ ทอท. โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย

2.2) รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมด โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.4) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

(1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ โดยคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)

(2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท.ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ประกอบกับคุณสมบัติตามข้อบังคับของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของ ทอท. และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น

(3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 ประเภท

(4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา

(5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน

(6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทนเงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

(7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตาม (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ

(8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงาน

หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ชื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ก่อน
- (3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการฯ ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควร
- (4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
- (5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ทอท. ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งผู้แทนของทอท. เข้าร่วมเป็นกรรมการตามสิทธิ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำกับดูแล กำหนดนโยบาย ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ และประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้แทน ทอท. จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้วแต่กรณี ซึ่งผู้แทนที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการนั้น ประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท. ได้ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 (กรณี ทอท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน) สัญญาร่วมทุน และระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554 ซึ่งระเบียบดังกล่าวได้กำหนดอำนาจการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. อำนาจหน้าที่ของผู้แทน

ทอท. และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบเป็นประจำ ทุกหกเดือน และกำหนดให้หน่วยงานกำกับดูแลจัดทำรายงานการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ทอท. มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ทอท. ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี
- (2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา
- (3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้นร่วมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

- (1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรงตำแหน่ง ยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์
- (2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน ให้รายงานเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

- (1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และยังไม่มียาซื้อขายในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

(2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์

1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง <https://www.sec.or.th/> โดยการจัดทำและส่งรายงานแบบ online ได้ที่ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท.ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนประกาศงบการเงินต่อสาธารณะและต้องแจ้งให้ ทอท. ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ทราบ ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น

3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในโดยดำเนินการให้ความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท. และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท. อย่างสม่ำเสมอเพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ต่อไป

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปีงบประมาณ 2564 ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (สำนักงานฯ) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 5,700,000 บาท เมื่อรวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย โดยสำนักงานฯ และผู้สอบบัญชีอื่นจะเป็นจำนวนเงิน 6,682,500 บาท ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา ค่าใช้จ่ายเดินทางของผู้สอบบัญชี เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นต้น

ค่าบริการอื่น ๆ

ในปีงบประมาณ 2564 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานสอบบัญชี

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยในปี 2564 ทอท.ได้ดำเนินการจัดส่งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.54/2562 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 17) ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ให้กับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแบบ 56-1 มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน ตามหัวข้อที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในการประชุม ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ระดับเลขาธิการ ครั้งที่ 33 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีหน่วยงานกำกับดูแลตลาดทุนสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเป็นประธานที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียน ASEAN CG Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2562 ซึ่งประเมินโดยใช้ข้อมูลปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียน โดย ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs โดยมีคะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป และเป็นปีแรกที่ ทอท.ได้รับรางวัลดังกล่าว ประกอบกับผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021: CGR 2021) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 716 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2564 ทอท.ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 37 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ทอท. เป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตามในปี 2564 ทอท.ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นและด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

(1) การกำหนดให้บริษัทเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One Class of Share)

ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 8 กำหนดให้หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อ ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

(2) การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 38(1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท.จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

(3) การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท.ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 คณะช่วยกันกรองงานที่มีความสำคัญได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(4) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ทอท.อยู่ระหว่างการดำเนินการตามมติคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ให้จัดจ้างผู้สอบทานอิสระเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายในในการป้องกันการคอร์รัปชันและการรับสินบนในกระบวนการหลัก ประกอบด้วย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการบริหารสัญญา และกระบวนการสัมปทาน ขณะนี้ ทอท.สามารถจัดหาผู้สอบทานอิสระได้เรียบร้อยแล้ว และจะดำเนินการขอรับรองฐานะสมาชิกโครงการฯ ต่อไป

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการ ทอท. ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2563 โดย ทอท. ดำเนินงานตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO - COSO 2013 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย

1.1 **องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของ ความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม** โดยผู้บริหาร ทอท. ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการแสดงออก ด้วยวาจา และการกระทำที่สนับสนุนการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง มีจริยธรรม เช่น กำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554 จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. พ.ศ.2559 และประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้แสดงตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่เพื่อแสดงให้เห็นว่า ทอท. มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 จัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดนโยบายการบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการ

การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต เพื่อทำหน้าที่จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการกำหนดนโยบาย มาตรการ และจัดทำแผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กร พร้อมทั้งการรับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต เป็นต้น

1.2 **คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการ ดำเนินการด้านการควบคุมภายใน** คณะกรรมการ ทอท. มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2555 และ พ.ศ.2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ๆ ตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการ ทอท. แยกออกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน คณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่าง ๆ เพื่อบูรณาการความรู้ความสามารถที่จำเป็นให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของ ทอท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลในภาพรวม ได้แก่ คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 **ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบ ที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้ การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ ทอท.** ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและส่วนงานเพื่อให้ สอดคล้องกับบทบาท ภารกิจ การดำเนินกิจการและพัฒนา

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการรองรับกับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการบินขนส่งทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยปีงบประมาณ 2563 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เช่น การยกระดับสายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบ Digital รวมทั้งกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนแม่บท บริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Big Data) เพื่อออกแบบพัฒนา Digital Platform ขององค์กร พร้อมทั้งดูแลและรักษาระบบคอมพิวเตอร์และระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

1.4 องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทอท.กำหนดเกณฑ์ระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากรไว้ในการปฏิบัติงานตามเอกสารคำบรรยายคุณลักษณะงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่จำเป็นโดยส่วนงานภายใต้สายงาน/สาย/สำนัก/ท่าอากาศยาน มีแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำแผนการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงจัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการความรู้ และการจัดทำแผนที่ความรู้ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ทอท. และเชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำหรับการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทอท.ได้จัดทำแผนสืบ தொடตำแหน่งและแผนความก้าวหน้าสายอาชีพ ซึ่งมีการกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติเรื่องการพัฒนาและรักษาบุคลากรในทุกตำแหน่งอย่างชัดเจน เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร การกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานมีแนวทาง หลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้รับทราบแนวทางฯ จากผู้บังคับบัญชาอย่างชัดเจน มีการเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานและการให้แรงจูงใจหรือรางวัล

1.5 องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ผู้บริหาร ทอท.มีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน และกำหนดให้ส่วนงาน ทอท. จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งระบุในคำบรรยายหน้าที่งาน หน้าที่

ความรับผิดชอบหลักของส่วนงาน ทอท. โดยให้คณะทำงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการ ทอท.ทราบ

2. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

2.1 องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทอท.นำวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนวิสาหกิจ ทอท.มาใช้ประกอบการระบุและประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร สายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยาน สำหรับความเสี่ยงระดับกิจกรรม ทอท.ได้ดำเนินการผ่านการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุมหรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้จัดไว้ โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในและ/หรือปัจจัยภายนอกอย่างชัดเจน สอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร การเชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์กร แผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการ โดยครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน คือ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมกิจกรรมที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

2.2 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ทอท.ระบุวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความผิดพลาด เสียหาย ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดและความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2.3 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทอท.ประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตที่ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญขององค์กรตามแนวทางที่กำหนด และที่สำคัญนอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น

ทอท.ยังได้ดำเนินการในเชิงป้องกันด้วยการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทน ในลักษณะที่ไม่ก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่เหมาะสม อาจก่อให้เกิดการทุจริต ทั้งนี้เป้าหมายในการปฏิบัติงานดังกล่าว จะถูกทบทวนและถ่ายโอนตามลำดับชั้นของการบังคับบัญชา

2.4 องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทอท. ระบุและประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและระบบการควบคุมภายในของ ทอท. ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ในประเด็นสำคัญ 8 ด้าน ดังนี้ การเมือง นโยบายภาครัฐ เศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสสาร รูปแบบธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัว รวมถึงสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อการระบุความเสี่ยง และการกำหนดมาตรการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ภายหลังจากการพิจารณามาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสียหายและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีผลต่อส่วนงานภายใต้สายงานฯ โดยการประเมินการควบคุมด้วยตนเองจากระดับส่วนงานและจัดส่งให้ผู้บริหารระดับสายงานสายสำนัก และท่าอากาศยานพิจารณา ซึ่งผู้บริหารจะพิจารณาความสำคัญต่อความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงและสูงมากโดยจัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสม โดยมีการเฝ้าระวัง ติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน/แผนการบริหารจัดการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลง

3. กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

3.1 องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทอท. กำหนดการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร โดยการให้ส่วนงานจัดทำจุดควบคุมด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยรวม เช่น กิจกรรมใดที่มีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง จำเป็นต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องมีความสอดคล้องกับสาเหตุของความเสี่ยงและความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับและสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง



3.2 องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ทอท. จัดทำ ทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นประจำทุกปี และจัดทำรายละเอียดของขั้นตอน/ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎระเบียบข้อบังคับของ ทอท. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทอท. จึงได้มีจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลัก โดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด ทดสอบความพร้อมใช้งานระบบระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกับศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และเตรียมความพร้อมให้รองรับภัยคุกคามด้าน Cyber Attack ไว้แล้ว

3.3 องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้ทันนโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารระดับสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยานทราบถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงสำคัญเรื่องใด และขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน มีระดับความสำคัญและโอกาสที่จะเกิดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้าน โดยบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วม รับทราบเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามที่องค์กรกำหนด มีการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ มีการแบ่งแยกหน้าที่และมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุลหรืองานที่มีความเสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ ซึ่งมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

4.1 องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ทอท.จัดทำแผนแม่บท แผนปฏิบัติการ และประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท. โดยจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ สามารถรายงานข้อมูลเพื่อที่จะใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

4.2 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ ทอท. สื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูล และสามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ โดยมีการสื่อสารจากบนลงล่าง และจากล่างขึ้นบน ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่หลากหลายตามความเหมาะสม

4.3 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทอท. สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม รวมทั้งผู้บริหารและพนักงาน ตัวอย่างเช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน: ท่าอากาศยานแต่ละแห่งจะจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ เพื่อให้สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยาน รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นกลุ่มนักลงทุน: ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีช่องทางการสื่อสาร



กับนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th และการพบปะนักลงทุน เช่น Road Show Analyst Meeting และ Company Visit เป็นต้น

5. กิจกรรมการติดตามผล ประกอบด้วย

5.1 องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม ทอท. มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประเมินผลความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในขององค์กร และการตรวจสอบด้านอื่น ๆ ที่เฉพาะเจาะจง อาทิ ด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินจากผู้กำกับดูแลภายในและภายนอกองค์กร

5.2 องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม ทอท. ติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ และปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสมตามความสำคัญและเร่งด่วนของภารกิจ มีการประเมินผลความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ และรายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผล มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหาร โดยหากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้ออกแนวทางแก้ไขในระดับนโยบาย ซึ่งมีการสื่อสารให้ส่วนงานที่รับผิดชอบทราบและถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน และมีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีหรือการรายงานด่วนกรณีที่มีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

รายการระหว่างกัน



รายการระหว่างกันมีลักษณะของรายการและสัญญา โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ลักษณะรายการ

ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุตามข้อตกลงฯ ให้แก่กระทรวงการคลัง นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้เข้าค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท. ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

2. รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบริษัทย่อย

ลักษณะรายการ

2.1 ทอท. ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรมและให้บริการซักผ้า โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่

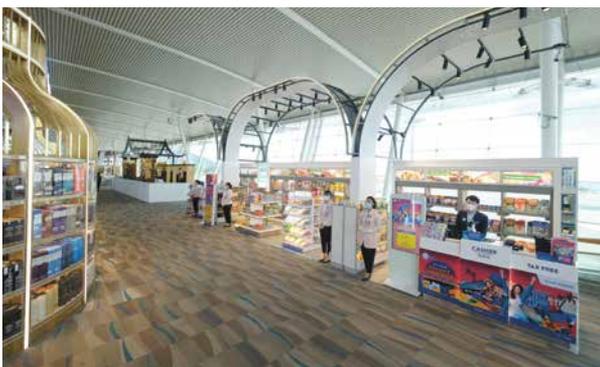
ก่อสร้างโรงแรม ซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการ อย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบิน และผู้ประกอบการปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี ต่อมา ทอท. ได้อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาเป็น 30 ปี และให้สิทธิแก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี ตามหนังสือที่ ทอท. 1759/2555 ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 โดย ทอท. คิดค่าเช่าที่ดินและเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท. สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม

2.2 ทอท. ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Ground Aviation Services Co., Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน และประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้า ซึ่งได้ทำสัญญากับ ทอท. ในการให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 29 กันยายน 2575 ตามหนังสือที่ ทอท. 15756/2561 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 และให้บริการภาคพื้นสำหรับท่าอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 - 29 กันยายน 2575 ตามหนังสือที่ ทอท. 8468/2563 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2563 รวมทั้งให้บริการคลังสินค้า

ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต โดย ทอท.จะเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร และค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้า ในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น และจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามบัญชีอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และ ท่าอากาศยานภูเก็ต

2.3 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนจำนวนสามรายดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (AOT Aviation Security Co.,Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 - 1 พฤษภาคม 2568 ตามสัญญาเลขที่ 1CS12-630014 ลงวันที่ 30 เมษายน 2563 โดย ทอท.มีกำหนดการจ่ายเงินค่าจ้างเป็นงวด ๆ เป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด และจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามบัญชีอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท.

2.4 ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอเรเตอร์ จำกัด (AOT Tafa Operator Co.,Ltd.) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย โดย ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นร้อยละ 51 ประกอบด้วย หุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิ ร้อยละ 4



3. รายการที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ลักษณะรายการ

ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ฟอรัท เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย ทอท. ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 25

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท. ในอนาคต

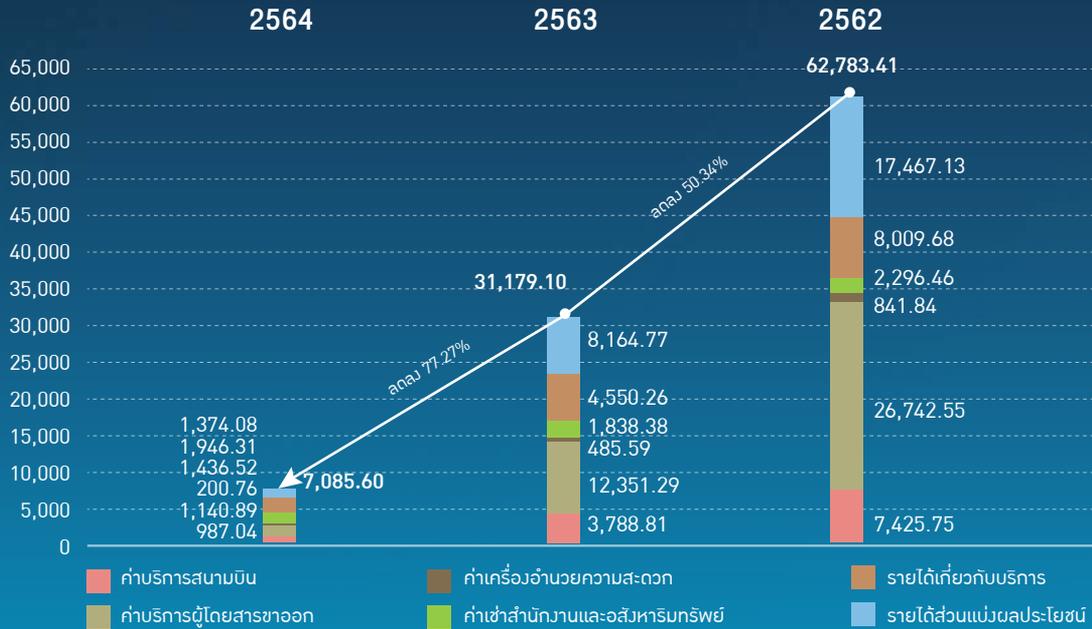
ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท.กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

NEW NORMAL DIGITAL TRANSFORMATION IN THE AVIATION INDUSTRY

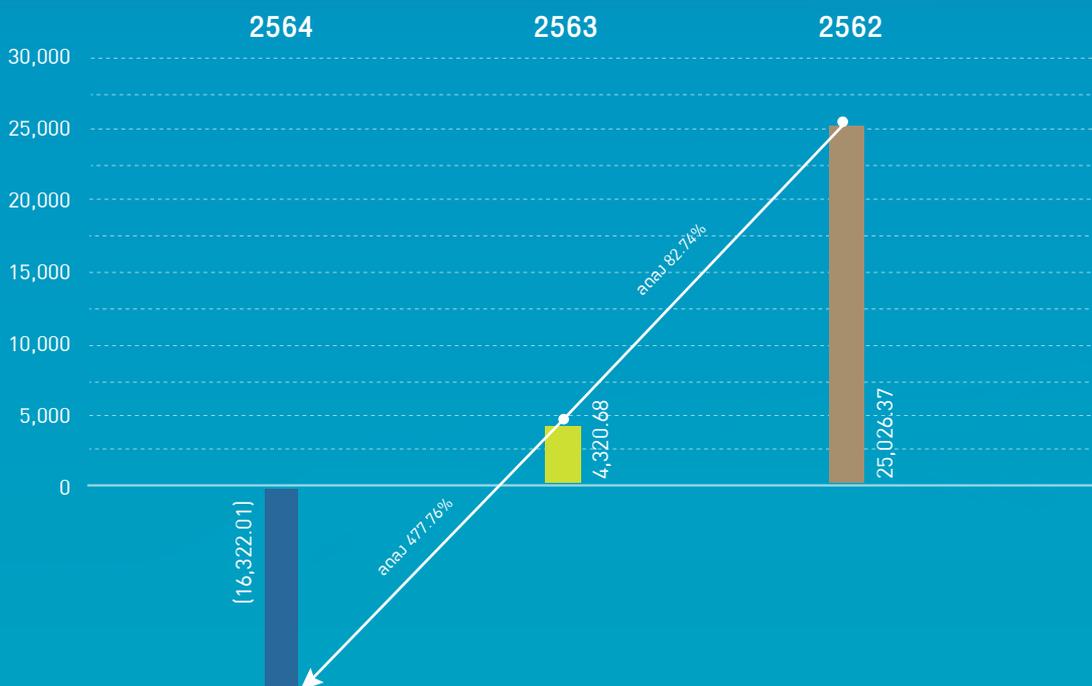
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2564	2563	2562
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	7,085.60	31,179.10	62,783.41
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงาน (EBITDA)	(8,152.95)	10,574.33	36,052.76
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	(16,322.01)	4,320.68	25,026.37
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	195,085.76	173,558.57	198,381.55
หนี้สินรวม	81,664.39	30,526.90	43,842.92
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	113,421.37	143,031.67	154,538.63
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.58	3.29	3.09
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้จากการขาย หรือการให้บริการ (%)	(230.35)	13.86	39.86
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(12.82)	2.92	16.81
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(8.86)	2.32	12.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	0.21	0.28
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	7.87	9.96	10.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.14)	0.30	1.75

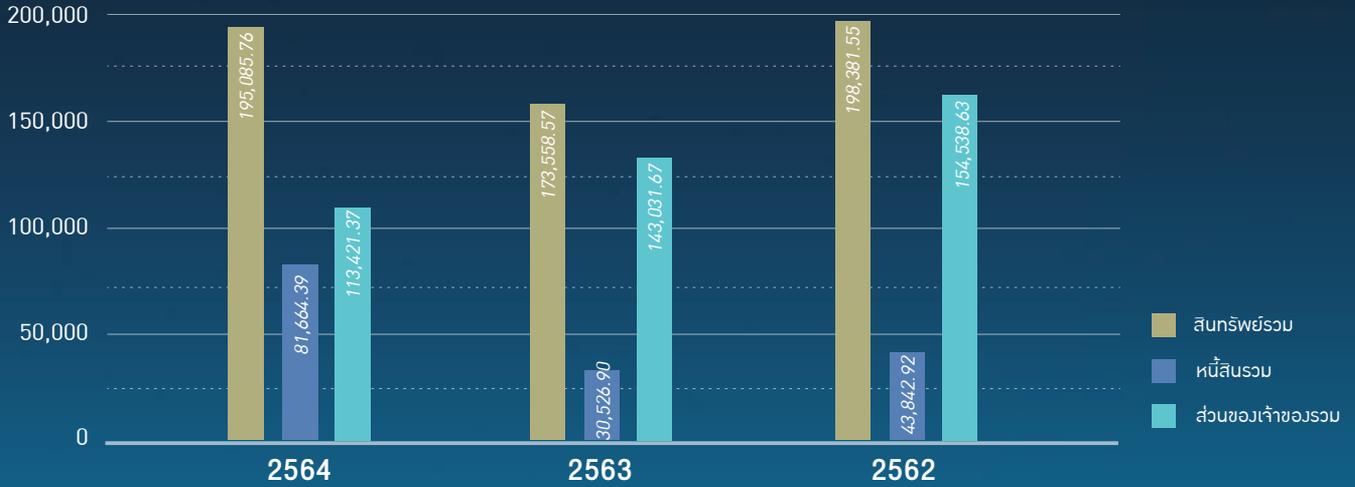
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)



ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



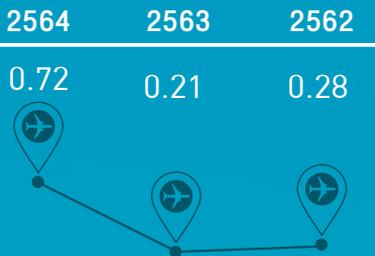
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



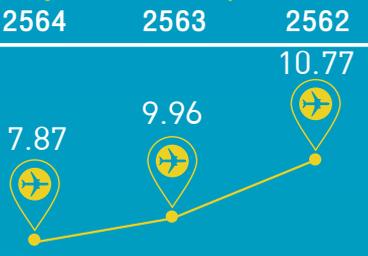
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คำอธิบายผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564



ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 - กันยายน 2564 ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลต่อการเดินทางเข้า-ออกประเทศไทย และทั่วทุกภูมิภาคของโลก นอกจากนั้นแล้วการแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างขึ้น ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวจากมาตรการจำกัดการเดินทางทางอากาศระหว่างประเทศ ในขณะที่การแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศที่เกิดขึ้นซ้ำหลายระลอก ประกอบกับภาครัฐได้ออกข้อกำหนดในการจำกัดและควบคุมการเดินทางอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดดังกล่าว ส่งผลให้จำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลงอย่างมาก ต่อมาสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยได้ออกประกาศเกี่ยวกับแนวปฏิบัติสำหรับผู้ดำเนินการสนามบินและผู้ดำเนินการเดินอากาศในเส้นทางการบินภายในประเทศ ในระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ฉบับที่ 5 เพื่อให้หน่วยงานที่ให้บริการขนส่งทางอากาศดำเนินการได้ตั้งแต่ 1 กันยายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะสิ้นสุดไป หรือมีประกาศอื่นใดเพิ่มเติม ซึ่งประกาศข้างต้นส่งผลดีต่อภาคอุตสาหกรรมด้านการบิน การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ทอท.ได้ตระหนักถึงผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและสภาพคล่องในการดำเนินงานของผู้ประกอบการและสายการบินที่เป็นคู่ค้าของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบดำเนินงานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง โดย ทอท. ได้มีมาตรการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง และล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. เมื่อ 25 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติมาตรการช่วยเหลือสายการบินโดยเลื่อนการชำระค่าบริการสนามบิน (Landing and Parking Charges) และเครื่องอำนวยความสะดวก (Aircraft Service Charges) สำหรับงวดที่ครบกำหนดชำระตั้งแต่เดือนเมษายน - ธันวาคม 2564 ออกไปงวดละ 9 เดือน และให้สามารถแบ่งชำระเงินในแต่ละงวดดังกล่าวสูงสุดได้ไม่เกิน 12 เดือน ให้กับสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตดังกล่าวที่มีหนังสือร้องขอมายัง ทอท. อย่างไรก็ตาม มาตรการให้ความช่วยเหลือข้างต้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ทอท. กำหนด

ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 245,458 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 52.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 67,018 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 178,440 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 20.01 ล้านคน ลดลงร้อยละ 72.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 0.95 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 19.06 ล้านคน

ในปี 2564 ทอท.มีผลการดำเนินงานลดลง 20,642.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิ 4,320.68 ล้านบาท โดยมีรายได้รวมลดลง 25,295.48 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 1,740.76 ล้านบาท และรายได้ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 5,211.21 ล้านบาท สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : ล้านบาท

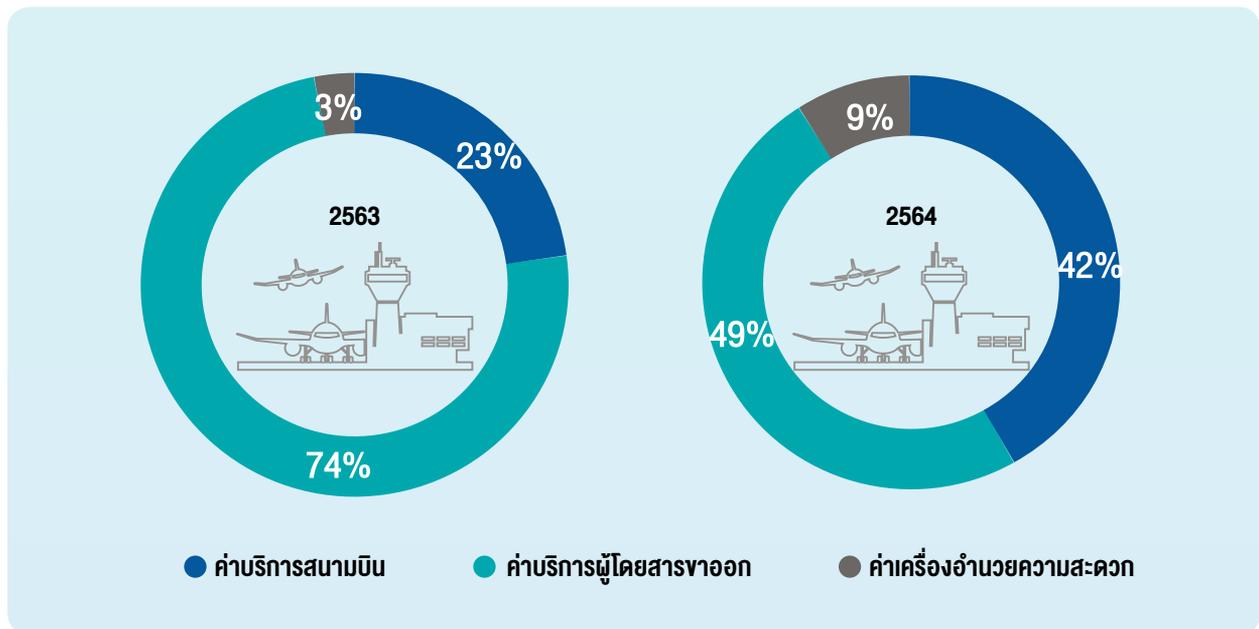
	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	7,085.60	31,179.10	(24,093.50)	(77.27)
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	2,328.69	16,625.69	(14,297.00)	(85.99)
สัดส่วน	33%	53%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	4,756.91	14,553.41	(9,796.50)	(67.31)
สัดส่วน	67%	47%		
รายได้อื่น	752.84	1,954.82	(1,201.98)	(61.49)
รวมรายได้	7,838.44	33,133.92	(25,295.48)	(76.34)
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	25,410.38	27,151.14	(1,740.76)	(6.41)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(17,571.94)	5,982.78	(23,554.72)	(393.71)
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.09	-	0.09	100.00
หัก ต้นทุนทางการเงิน	2,973.00	646.20	2,326.80	360.07
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(20,545.03)	5,336.58	(25,881.61)	(484.98)
หัก ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(4,173.17)	1,038.04	(5,211.21)	(502.02)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(16,371.86)	4,298.54	(20,670.40)	(480.87)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(16,322.01)	4,320.68	(20,642.69)	(477.76)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(49.85)	(22.14)	(27.71)	(125.16)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.14)	0.30	(1.44)	(480.00)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท.มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 16,322.01 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 4,320.68 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการลดลง 24,093.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.27 จากการลดลงทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 14,297.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.99 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 9,796.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.31 เนื่องจากการลดลงของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นลดลง 1,201.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.49 ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 1,740.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.41 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ค่าจ้างภายนอก รวมทั้งค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น รวมทั้งต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2,326.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 360.07 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น สำหรับรายได้ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 5,211.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 502.02 สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง

1.2 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าบริการสนามบิน	987.04	3,788.81	(2,801.77)	(73.95)
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	1,140.89	12,351.29	(11,210.40)	(90.76)
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	200.76	485.59	(284.83)	(58.66)
รวม	2,328.69	16,625.69	(14,297.00)	(85.99)



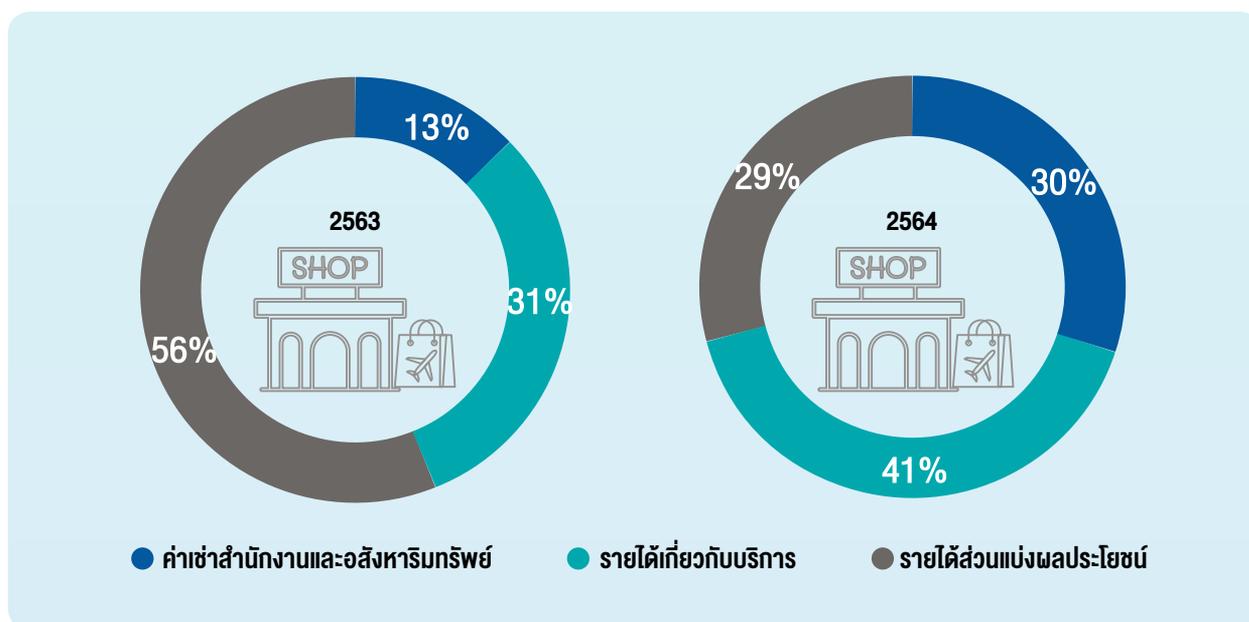
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2564 แตกต่างจากปีก่อน โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และค่าบริการสนามบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 2,328.69 ล้านบาท ลดลง 14,297.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 85.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 11,210.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.76 โดยมีสาเหตุจากการลดลงของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ร้อยละ 72.45 นอกจากนี้รายได้ค่าบริการสนามบินลดลงจำนวน 2,801.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.95 จากการลดลงของจำนวนเที่ยวบินร้อยละ 52.35 สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 และปัจจุบันยังมี ความรุนแรงจากการกักกันตัวของเชื้อไวรัสดังกล่าว ส่งผลต่อการเดินทางเข้า-ออกประเทศไทย รวมทั้ง ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือสายการบิน โดยให้ส่วนลดค่าบริการดังกล่าวด้วย

1.3 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,436.52	1,838.38	(401.86)	(21.86)
รายได้เกี่ยวกับบริการ	1,946.31	4,550.26	(2,603.95)	(57.23)
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	1,374.08	8,164.77	(6,790.69)	(83.17)
รวม	4,756.91	14,553.41	(9,796.50)	(67.31)



รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2564 แตกต่างจากปีก่อน โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้เกี่ยวกับบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 4,756.91 ล้านบาท ลดลง 9,796.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 6,790.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.17 ซึ่งลดลงตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการภายในท่าอากาศยาน และการลดลงของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 2,603.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.23 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า โดยสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินลดลงมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 และปัจจุบันยังมีความรุนแรงจากการคลายพันธู์ของเชื้อไวรัสดังกล่าว ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการลดลง ประกอบกับ ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว

1.4 รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบีย	233.25	990.89	(757.64)	(76.46)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.93	3.97	(2.04)	(51.39)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	120.78	-	120.78	100.00
รายได้อื่น	396.88	959.96	(563.08)	(58.66)
รวม	752.84	1,954.82	(1,201.98)	(61.49)

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 752.84 ล้านบาท ลดลง 1,201.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ดอกเบียจำนวน 757.64 ล้านบาท เนื่องจากเงินฝากประจำลดลง และรายได้อื่นลดลงจำนวน 563.08 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากในปีก่อนมีการกลับรายการประมาณการหนี้สิน เนื่องจากศาลฎีกาพิพากษายกฟ้อง ทอท.ในประเด็นข้อพิพาทสัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์บริหารการขนส่งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในขณะที่กำไรจากตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้นจำนวน 120.78 ล้านบาทเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

1.5 ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7,029.81	6,314.23	715.58	11.33
ค่าสาธารณูปโภค	2,145.48	2,215.70	(70.22)	(3.17)
ค่าจ้างภายนอก	2,386.53	4,030.44	(1,643.91)	(40.79)
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,889.53	3,045.53	(1,156.00)	(37.96)
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	239.25	2,393.31	(2,154.06)	(90.00)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,027.38	5,441.25	3,586.13	65.91
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	952.17	1,228.26	(276.09)	(22.48)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	173.69	(141.60)	315.29	222.66
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,566.54	2,624.02	(1,057.48)	(40.30)
รวม	25,410.38	27,151.14	(1,740.76)	(6.41)

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 25,410.38 ล้านบาท ลดลง 1,740.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.41 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการลดลงของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินจำนวน 2,154.06 ล้านบาท เนื่องจาก ทอท.ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งมีการคิดค่าเสื่อมราคาแทนการบันทึกบัญชีการจ่ายค่าตอบแทน ส่งผลให้ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินลดลง ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 3,586.13 ล้านบาท นอกจากนี้ค่าจ้างภายนอกลดลงจำนวน 1,643.91 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาลดลงจำนวน 1,156.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 1,057.48 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลงจำนวน 276.09 ล้านบาท เนื่องจากปี 2563 ท่าอากาศยานขนาดใหญ่ (ทหญ.) รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน และในปี 2564 มีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) อาจเกิดการด้อยค่าเช่นเดียวกัน เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ เป็นผลกระทบจากมาตรการปิดประเทศห้ามอากาศยานทำการบินเข้า-ออกประเทศเป็นการชั่วคราว ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานขนาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน สำหรับค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 715.58 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากงวดเดียวกันของปีก่อน

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ของ ทอท.มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	195,085.76	173,558.57	21,527.19	12.40
หนี้สินรวม	81,664.39	30,526.90	51,137.49	167.52
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	113,421.37	143,031.67	(29,610.30)	(20.70)

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 มีดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์สัดส่วน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 195,085.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 21,527.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.40 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,498.93	50,491.44	(28,992.51)	(57.42)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	623.06	-	623.06	100.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,142.97	-	1,142.97	100.00
เงินลงทุน	65.99	722.22	(656.23)	(90.86)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	121,100.52	118,608.37	2,492.15	2.10
สินทรัพย์สิทธิการใช้	35,809.36	-	35,809.36	100.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,412.98	1,584.81	6,828.17	430.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,431.95	2,151.73	4,280.22	198.92
สินทรัพย์รวม	195,085.76	173,558.57	21,527.19	12.40

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 21,498.93 ล้านบาท ลดลง 28,992.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.42 เนื่องจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 37,729.48 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินฝากประจำ ประกอบกับได้มีการจัดประเภทเงินลงทุนชั่วคราวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ส่งผลให้สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 8,624.67 ล้านบาท นอกจากนี้ลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 2,728.63 ล้านบาท จากการจัดประเภทลูกหนี้กรรมสรรพากรเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าและวัสดุคงเหลือ รวมทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน จำนวน 623.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ทอท. ได้จัดประเภทลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 1,142.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ทอท. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเผื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 646.67 ล้านบาท และ 74.55 ล้านบาท ตามลำดับ ไปยังสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และมูลค่าของสินทรัพย์ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 121,100.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,492.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.10 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของ ทอท.

สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 35,809.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เนื่องจาก ทอท. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ โดยได้รับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 8,412.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,828.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 430.85 โดยมีสาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ ณ 1 ตุลาคม 2563 ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า จำนวน 2,757.82 ล้านบาท และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจาก ทอท.มีขาดทุนทางภาษีสุทธิเกิดขึ้นในระหว่างงวด ซึ่งคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคต

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 6,431.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,280.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 198.92 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้กรมสรรพากรจำนวน 3,225.93 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้า 901.40 ล้านบาท

2.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 81,664.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 51,137.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 167.52 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	13,610.28	15,333.15	(1,722.87)	(11.24)
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,079.74	8,245.00	(2,165.26)	(26.26)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,768.39	29.87	54,738.52	183,255.84
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,532.77	4,288.16	244.61	5.70
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	851.44	-	851.44	100.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1,821.77	2,630.72	(808.95)	(30.75)
หนี้สินรวม	81,664.39	30,526.90	51,137.49	167.52

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 13,610.28 ล้านบาท ลดลง 1,722.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.24 เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้อื่น 2,148.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุของปี 2563 นอกจากนี้เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 878.71 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้งานระหว่างทำเพิ่มขึ้นจำนวน 1,339.17 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 6,079.74 ล้านบาท ลดลง 2,165.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.26 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืม

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 54,768.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ทอท.ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ โดยได้รับรู้รายการหนี้สิน สำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน จำนวน 851.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เนื่องจาก ทอท.ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติ ทำให้มีการจัดประเภท และวัดมูลค่าภายหลังของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 1,821.77 ล้านบาท ลดลง 808.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.75 สาเหตุหลักเกิดจากการจัดประเภทรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและดอกเบี้ยจำนวน 1,012.86 ล้านบาท ไปเป็นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน และวัดมูลค่าตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน นอกจากนั้นแล้ว เงินประกันผลงานลดลงจำนวน 355.54 ล้านบาท ในขณะที่รายได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 638.44 ล้านบาท

2.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 113,421.37 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 29,610.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.70 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	14,285.70	14,285.70	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	-	-
กำไรสะสม	84,653.26	114,882.47	(30,229.21)	(26.31)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	837.14	499.74	337.40	67.52
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	1,077.60	796.09	281.51	35.36
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	113,421.37	143,031.67	(29,610.30)	(20.70)

กำไรสะสมจำนวน 84,653.26 ล้านบาท ลดลง 30,229.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.31 เนื่องจาก ทอท.ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงลดกำไรสะสมจำนวน 11,193.09 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการดำเนินงานในระหว่างปีจำนวน 16,322.01 ล้านบาท รวมทั้งเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 2,714.11 ล้านบาท

3. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 8,478.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 2,650.66 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(11,934.51)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	20,561.06
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,975.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	2,650.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,828.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	8,478.75

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 11,934.51 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 20,561.06 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ จำนวน 29,104.81 ล้านบาท ในขณะที่มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 8,409.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 5,975.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวและการจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,821.28 ล้านบาท และ 2,714.11 ล้านบาท ตามลำดับ

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2564	2563
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	(242.47)	16.46
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	(12.82)	2.92
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	(8.86)	2.32
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.58	3.29

ทอท.มีอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 และปัจจุบันยังมีความรุนแรงจากการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสดังกล่าว ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย ประกอบกับ ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ในช่วงสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องมากกว่า 1 เท่า

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ถือเป็นวิกฤตครั้งใหญ่ที่สุด ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว ธุรกิจการบินและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ สำหรับ ทอท.ได้รับผลกระทบโดยตรงจากวิกฤตการณ์ดังกล่าว ส่งผลทำให้ปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์ดังกล่าว ทอท.ยังคงเดินหน้าพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรและผู้โดยสารเมื่อการเดินทางการกลับสู่สภาวะปกติ

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศและผู้โดยสารจากหลากหลายภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ทอท.ยังคงดำเนินการในโครงการต่าง ๆ ตามแผนงาน อาทิ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเตรียมความพร้อมเพื่อเปิดใช้งานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1 : SAT-1) ทั้งนี้ จะพิจารณาจากทิศทางการฟื้นตัวของปริมาณการจราจรทางอากาศ และความต้องการเดินทางในอนาคตควบคู่ไปกับการบริหารจัดการอาคารผู้โดยสารหลัก (Main Terminal) ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในภาพรวมให้พร้อมสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ทอท.ยังมีแผนที่จะเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยการสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ

(North Expansion) ซึ่งจะมีพื้นที่เพิ่มทั้งเขตการบิน (Airside) และนอกเขตการบิน (Landside) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความแออัดภายในอาคารผู้โดยสารหลัก โดย ทอท.ได้เสนอผลการศึกษาแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถดังกล่าวให้หน่วยงานภาครัฐเพื่อพิจารณาแล้ว นอกจากนั้นแล้วเมื่อ 2 สิงหาคม 2564 รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงได้มีการเปิดให้บริการในเส้นทางช่วงบางซื่อ-รังสิต และมีสถานีดอนเมืองที่เชื่อมต่อเข้ามายังท่าอากาศยานดอนเมือง ซึ่งเป็นทางเลือกของผู้ใช้บริการในการเดินทางเข้ามาใช้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งได้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาจัดทำทางลาดหรือบันไดเลื่อนบริเวณทางเชื่อมรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ามายังอาคารผู้โดยสารของท่าอากาศยานดอนเมือง รวมทั้งศึกษาและเตรียมความพร้อมในการพิจารณาเปิดเส้นทางเข้า-ออกด้านทิศใต้ของท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อรองรับการเชื่อมต่อโครงการทางหลวงท้องถิ่นสายเชื่อมต่อระหว่างถนนวิภาวดีรังสิตกับถนนพหลโยธิน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งเน้นอำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสารที่มาใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

ทอท.ได้ทำการประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์หลังจากสิ้นสุดวิกฤต COVID-19 เกี่ยวกับรูปแบบการเดินทางพฤติกรรมผู้โดยสาร ทิศทางอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจการบิน โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีมาใช้อำนวยความสะดวกผู้โดยสาร เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อจากการเดินทางทางอากาศซึ่งเกิดจากการสัมผัสโดยปัจจุบันได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในบางท่าอากาศยานเพื่อนำร่องและจะขยายผลให้ครบทุกท่าอากาศยานในอนาคต ได้แก่ระบบตรวจบัตรผู้โดยสารก่อนขึ้นเครื่อง เป็นระบบที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารโดยไม่ต้องต่อแถวเช็คอินและโหลดสัมภาระ ระบบดังกล่าวได้เริ่มนำร่องที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นแห่งแรก ส่วนระบบติดตามและตรวจนับความหนาแน่นผู้โดยสารแบบ Real time นี้จะแสดงระยะเวลาที่ผู้โดยสารต้องรอคอยเข้าคิวในพื้นที่ตรวจบัตรโดยสารขึ้นตอนตรวจค้นผู้โดยสาร และขึ้นตอนตรวจหนังสือเดินทาง โดยสามารถตรวจสอบสถานะการรอคอยคิวผ่านจอมอนิเตอร์แบบ Real time ซึ่งจะทำให้ผู้โดยสารสามารถประเมินเวลาการรอคอยในพื้นที่นั้น ๆ อีกทั้งยังสามารถประเมินเวลาการมาใช้บริการภายในท่าอากาศยานได้ด้วยตนเองผ่านแอปพลิเคชันของ ทอท. ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถแจ้งเตือนเจ้าหน้าที่ท่าอากาศยานในเรื่องของความหนาแน่นในพื้นที่นั้น ๆ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกระจายผู้โดยสารไปยังจุดให้บริการที่มีความหนาแน่นน้อยกว่า และช่วยในเรื่อง

การเว้นระยะห่างทางสังคมได้ด้วย โดยระบบข้างต้นได้เริ่มนำร่องที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต สำหรับระบบจัดเก็บค่าบริการจอดรถยนต์แบบอัตโนมัติ เป็นระบบที่ให้บริการแก่ผู้โดยสารที่เข้ามาใช้พื้นที่บริเวณอาคารจอดรถ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูเก็ต โดยผู้ให้บริการสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเอง อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการติดต่อและการสัมผัสระหว่างผู้ให้บริการและเจ้าหน้าที่ในท่าอากาศยาน

ทอท.มีความมุ่งมั่นพัฒนาในเรื่องการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารและผู้ให้บริการ ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.ด้วยนวัตกรรมใหม่ ๆ บนดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อมุ่งสู่การเป็น “Digital Airports สนามบินที่มีชีวิต” โดย ทอท.จะปรับแอปพลิเคชันครั้งใหม่จาก “AOT Airports Application” เป็น “SAWASDEE by AOT” ซึ่งเป็นคำที่เรียบง่าย ความหมายเป็นที่รู้จักของคนทั้งในและต่างประเทศ และสื่อความเป็นไทยได้อย่างดี อีกทั้งได้เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้วยการอัปเดตฟังก์ชันให้ครอบคลุมบริการแก่ผู้เข้ามาใช้งานให้มากยิ่งขึ้น อาทิ ตรวจสอบเที่ยวบินในแต่ละวัน ตรวจสอบที่จอดรถ ที่ตั้งร้านค้า ร้านอาหาร และจุดให้บริการต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสะดวกและความพึงพอใจแก่ผู้มาใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.

ทอท. มีนโยบายเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเพื่อสร้างฐานรายได้ที่มั่นคง โดย ทอท.มีแผนพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์โดยรอบท่าอากาศยาน ซึ่งปัจจุบันกระทรวงการคลังมีมติเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ ซึ่งใช้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.กับกรมท่าอากาศยานและกองทัพอากาศ ในฐานะผู้ให้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ ตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง โดยได้ขยายระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุออกไปอีก 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594 ซึ่งการขยายเวลาการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุดังกล่าว จะส่งผลให้เกิดการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าการลงทุนสูงตลอดจนส่งเสริมศักยภาพของท่าอากาศยานไปพร้อมกับการเพิ่มผลตอบแทนทางการเงินให้กับผู้ประกอบการ ซึ่งนำไปสู่ความคุ้มค่าต่อการลงทุนในกิจการต่างๆ ภายในท่าอากาศยาน รวมทั้งจะสร้างรายได้ในระยะยาวให้กับ ทอท.

สถิติการขนส่งทางอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2564 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 84 สายการบิน เป็นสายการบิน ขนส่งผู้โดยสารและสินค้า 65 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 19 สายการบิน

ปริมาณการขึ้น-ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 245,458 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 52.35 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 67,018 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 72.59 และภายในประเทศ 178,440 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 34.07 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 20.01 ล้านคน ลดลงร้อยละ 72.45 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 0.95 ล้านคน ลดลงร้อยละ 97.46 และผู้โดยสารภายในประเทศ 19.06 ล้านคน ลดลงร้อยละ 45.78 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1.09 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.96 โดยเป็นการขนส่งสินค้าฯ ระหว่างประเทศ 1.07 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.79 และการขนส่งสินค้าฯ ในประเทศ 18,875 ตัน ลดลงร้อยละ 49.76 ตามลำดับ

ปริมาณการจราจรทางอากาศระหว่างประเทศยังคงทรงตัว ตั้งแต่ ตุลาคม 2563 - มิถุนายน 2564 เนื่องจากข้อจำกัดการเข้า-ออกประเทศ และจากการเปิดโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ทำให้จำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น (จากเฉลี่ย 2,400 คนต่อวันเพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ย 3,300 คนต่อวัน) ส่วนปริมาณการจราจรทางอากาศภายในประเทศเริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาสแรก ของปีงบประมาณ 2564 (จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ย 114,600 คนต่อวัน) จนกระทั่งเดือนธันวาคม 2563 เกิดการระบาดที่ตลาดกุ่ม จังหวัดสมุทรสาคร ทำให้จำนวนผู้โดยสารลดลง และฟื้นตัวในเดือนมีนาคม 2564 (จากเดือนธันวาคม 2563 จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ย 111,700 คนต่อวัน ลดลงเหลือ 82,700 คนต่อวันในเดือนมีนาคม 2564) นอกจากนี้ยังมีการระบาดระลอกใหม่ในเดือนเมษายน 2564 ทำให้จำนวนผู้โดยสารเดือนพฤษภาคม 2564 และมิถุนายน 2564 ลดลงเฉลี่ยต่ำกว่า 16,000 คนต่อวัน และจากการที่ไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้ (เดือนกรกฎาคม 2564 จำนวนผู้ติดเชื้อมากกว่า 10,000 คนต่อวัน และเดือนสิงหาคม 2564 มากกว่า 20,000 คนต่อวัน) ส่งผลให้สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ประกาศห้ามสายการบินรับส่งผู้โดยสารเข้า-ออกพื้นที่สีแดงเข้ม ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2564 ถึง 31 สิงหาคม 2564 และเมื่อเริ่มกลับมาทำการบินได้อีกครั้งในเดือนกันยายน 2564 (จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 14,000 คน/วัน)



: ปีงบประมาณ

	การขึ้น-ลงของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)		
	2563	2564	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	210,596	113,663	-46.03%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	166,147	70,440	-57.60%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	47,298	21,900	-53.70%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	18,250	13,528	-25.87%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	59,656	18,257	-69.40%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	13,201	7,670	-41.90%
รวม 6 แห่ง	515,148	245,458	-52.35%

	ผู้โดยสารรวม (คน)		
	2563	2564	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	30,750,332	5,969,984	-80.59%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	22,250,721	7,170,363	-67.77%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	6,271,657	2,507,077	-60.03%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	2,478,233	1,613,994	-34.87%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	9,090,957	1,860,313	-79.54%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1,795,794	888,833	-50.50%
รวม 6 แห่ง	72,637,694	20,010,564	-72.45%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์ที่เข้า-ออก (ตัน)		
	2563	2564	%
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,013,456	1,057,588	4.35%
ท่าอากาศยานดอนเมือง	25,191	22,926	-8.99%
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	6,605	3,403	-48.48%
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	5,527	3,427	-38.02%
ท่าอากาศยานภูเก็ต	28,486	2,950	-89.64%
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	1,271	626	-50.75%
รวม 6 แห่ง	1,080,536	1,090,920	0.96%



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 80 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 61 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 19 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2564 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 113,663 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 46.03 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 62,535 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 59.30 และเที่ยวบินภายในประเทศ 51,128 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 10.19 รองรับผู้โดยสารรวม 5.97 ล้านคน ลดลงร้อยละ 80.59 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 0.88 ล้านคน ลดลงร้อยละ 96.24 และผู้โดยสารภายในประเทศ 5.09 ล้านคน ลดลงร้อยละ 29.70 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 1.06 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.35 เป็นการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ 1.05 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.25 (เป็นการเพิ่มขึ้นเนื่องจากฐานปีงบประมาณ 2563 ที่ต่ำ) ซึ่งเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2562 แล้วยังคงลดลงร้อยละ 17.02 และการขนส่งสินค้า ภายในประเทศ 6,271 ตัน ลดลงร้อยละ 56.95



ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 5 สายการบิน โดยเป็นสายการบินต้นทุนต่ำทั้งหมด ในปีงบประมาณ 2563 ท่าอากาศยานดอนเมือง มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น-ลงรวม 70,440 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 57.60 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 2,855 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 94.05 และเที่ยวบินภายในประเทศ 67,585 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 42.80 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 7.17 ล้านคน ลดลงร้อยละ 67.77 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5,527 คน ลดลงร้อยละ 99.92 และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.16 ล้านคน ลดลงร้อยละ 52.07 ถึงแม้ว่า สายการบิน Thai Air Asia X เริ่มให้บริการเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียวแบบประจำในเดือนกันยายน 2564 แต่ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก ณ ท่าอากาศยานดอนเมืองยังคงลดลง โดยมีปริมาณสินค้า เข้า-ออกรวม 22,926 ตัน ลดลงร้อยละ 8.99 เป็นการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ 19,621 ตัน ลดลงร้อยละ 5.83 และการขนส่งสินค้า ภายในประเทศ 3,305 ตัน ลดลงร้อยละ 24.11





ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2564 ท่าอากาศยานเชียงใหม่มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 7 สายการบิน โดยเป็นสายการบินแบบประจำภายในประเทศทั้งหมด เที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 21,900 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 53.70 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 9 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 99.92 และเที่ยวบินภายในประเทศ 21,891 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 40.00 รองรับผู้โดยสารรวม 2.51 ล้านคน ลดลงร้อยละ 60.03 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 13 คน ลดลงร้อยละ 100.00 และผู้โดยสารภายในประเทศ 2.51 ล้านคน ลดลงร้อยละ 49.29 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 3,403 ตัน ลดลงร้อยละ 48.48 ซึ่งการขนส่งสินค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ลดลงร้อยละ 40.41



ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2564 ท่าอากาศยานหาดใหญ่มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 6 สายการบิน โดยเป็นสายการบินภายในประเทศแบบประจำทั้งหมด มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 13,528 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 25.87 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 14 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 98.41 และเที่ยวบินภายในประเทศ 13,514 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 22.19 ให้บริการผู้โดยสารรวม 1.61 ล้านคน ลดลงร้อยละ 34.87 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 177 คน ลดลงร้อยละ 99.84 และผู้โดยสารภายในประเทศ 1.61 ล้านคน ลดลงร้อยละ 31.88 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออก 3,427 ตัน ลดลงร้อยละ 38.02 โดยเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งลดลงร้อยละ 37.15





ท่าอากาศยานภูเก็ต

เมื่อ 1 กรกฎาคม 2564 ได้เริ่มโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ ทำให้จำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศในไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ 2564 จากช่วง 3 ไตรมาสแรกเฉลี่ย 50 เที่ยวบินต่อเดือน เพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ยเดือนละ 400 เที่ยวบิน และจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเฉลี่ย 150 คนต่อเดือน เพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ย 20,400 คนต่อเดือน โดยในปีงบประมาณ 2564 ท่าอากาศยานภูเก็ตมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 14 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 18,257 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 69.40 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,605 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 94.69 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมี 16,652 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 43.40 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 1.86 ล้านคน ลดลงร้อยละ 79.54 แบ่งเป็น ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 62,488 คน ลดลงร้อยละ 98.78 และผู้โดยสารภายในประเทศ 1.80 ล้านคน ลดลงร้อยละ 54.64 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวมทั้งสิ้น 2,950 ตัน ลดลงร้อยละ 89.64 ประกอบด้วย การขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ 1,107 ตัน ลดลงร้อยละ 95.03 และการขนส่งสินค้า ภายในประเทศ 1,843 ตัน ลดลงร้อยละ 70.32



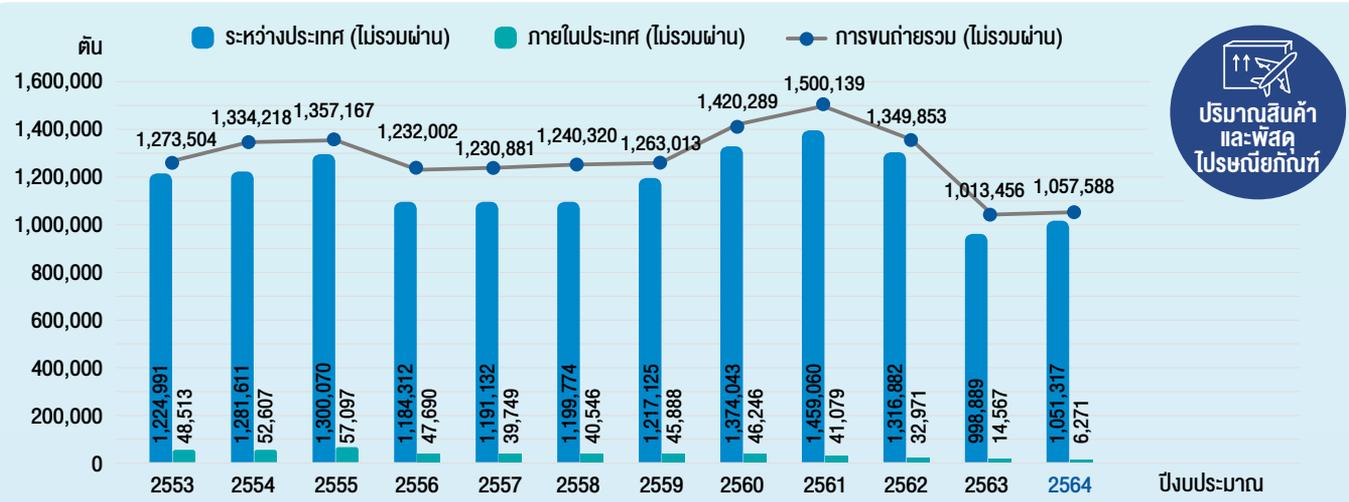
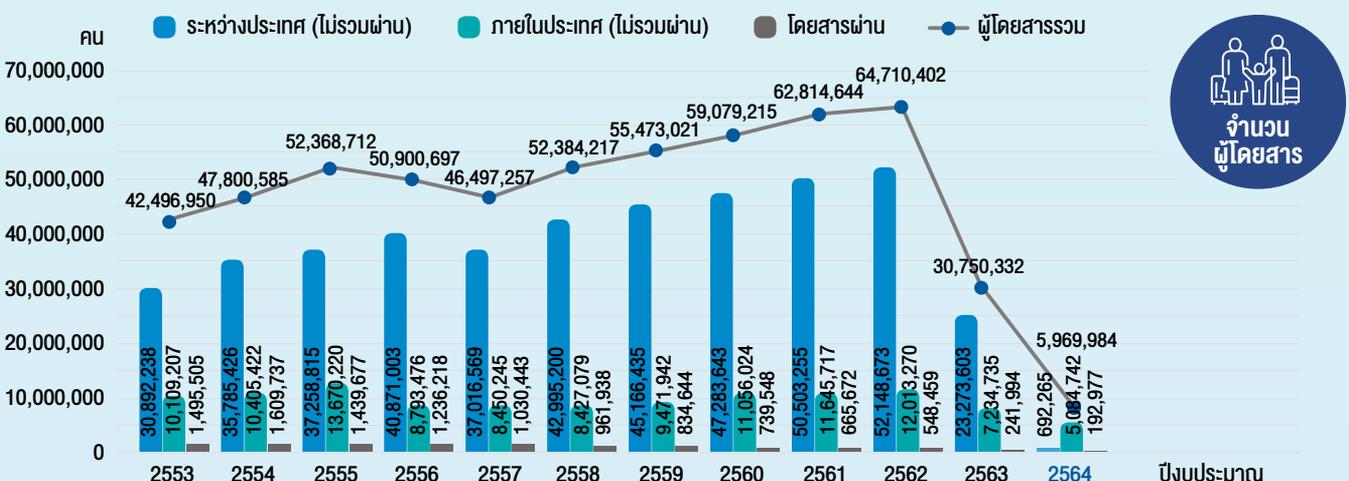
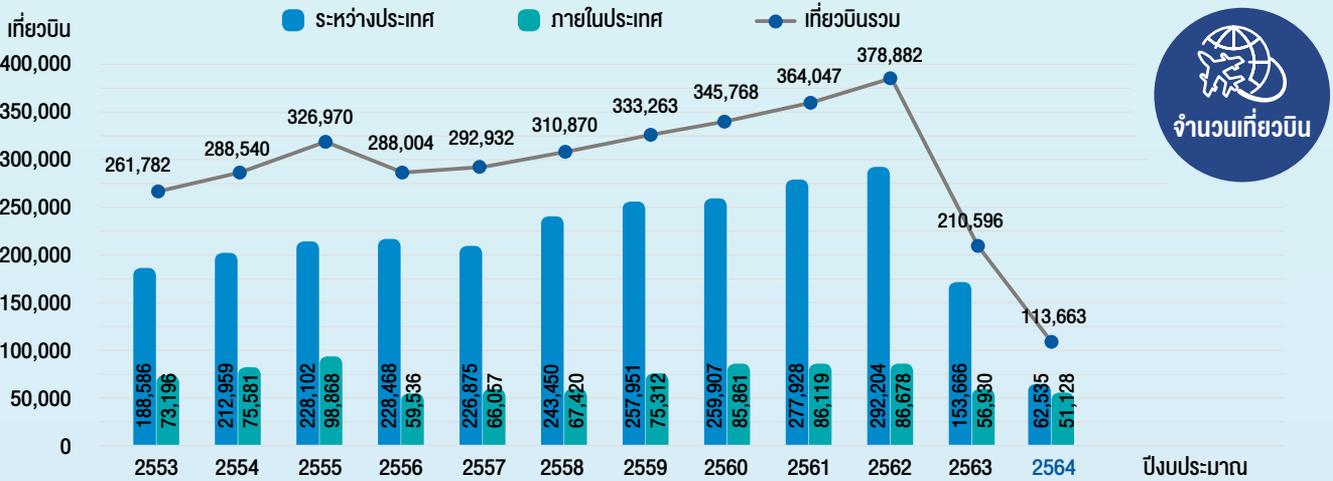
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2564 มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 5 สายการบิน โดยเป็นการให้บริการภายในประเทศทั้งหมด มีเที่ยวบินขึ้น-ลงรวม 7,670 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 41.90 โดยเป็นเที่ยวบินภายในประเทศทั้งหมด ลดลงร้อยละ 37.65 และไม่มีเที่ยวบินระหว่างประเทศให้บริการผู้โดยสารรวม 0.89 ล้านคน ลดลงร้อยละ 50.50 ผู้โดยสารภายในประเทศ ลดลงร้อยละ 47.52 และไม่มีผู้โดยสารระหว่างประเทศ ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า-ออกรวม 626 ตัน ลดลงร้อยละ 50.75

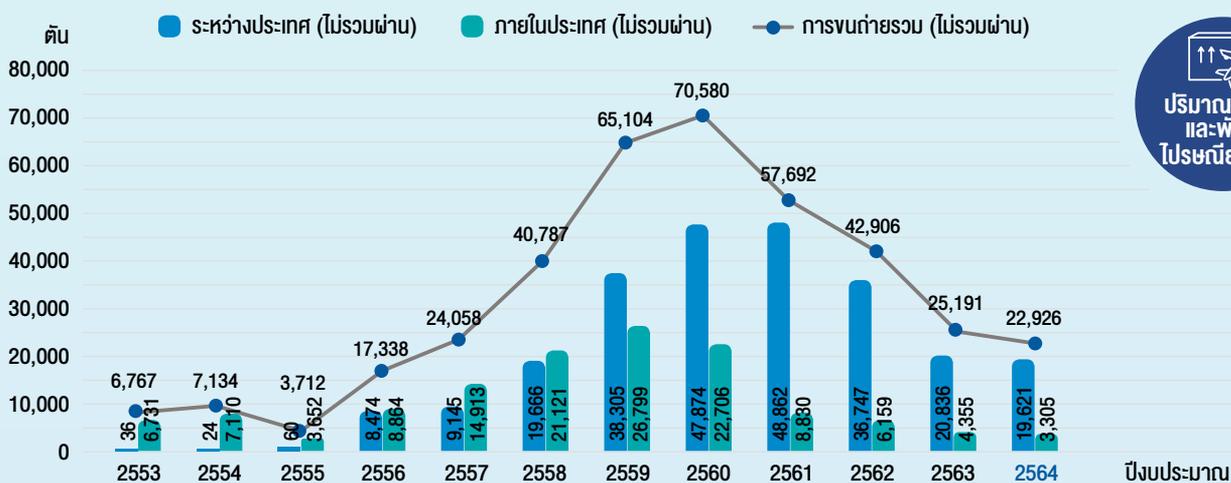
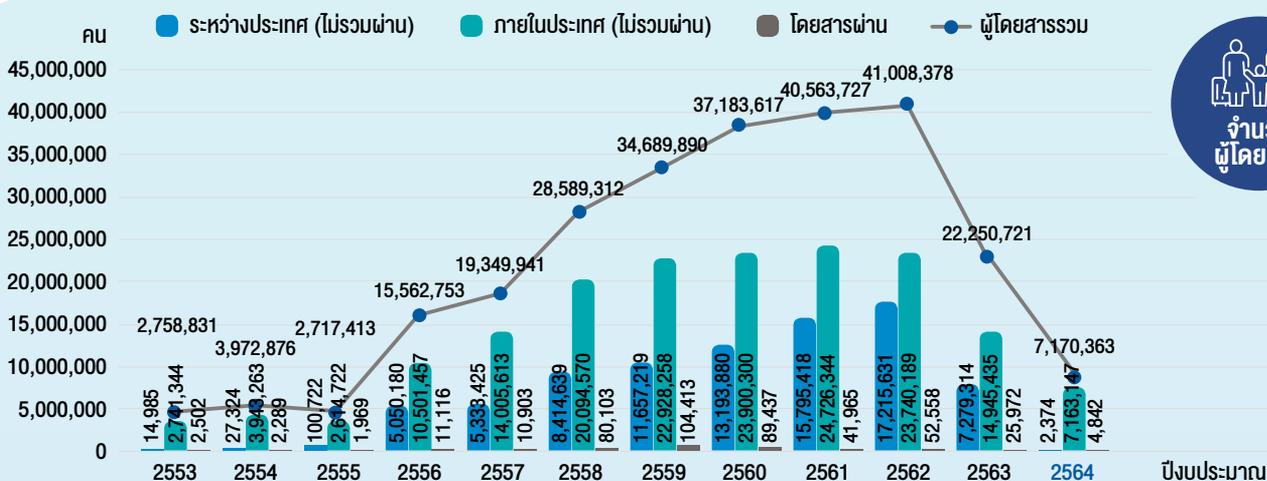
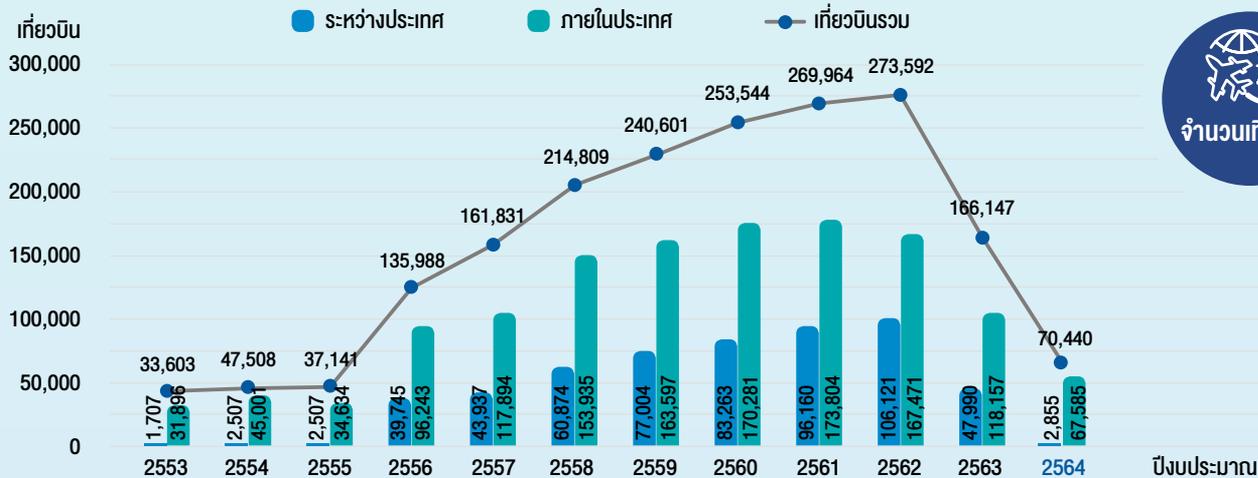


สถิติการขนส่งทางอากาศ

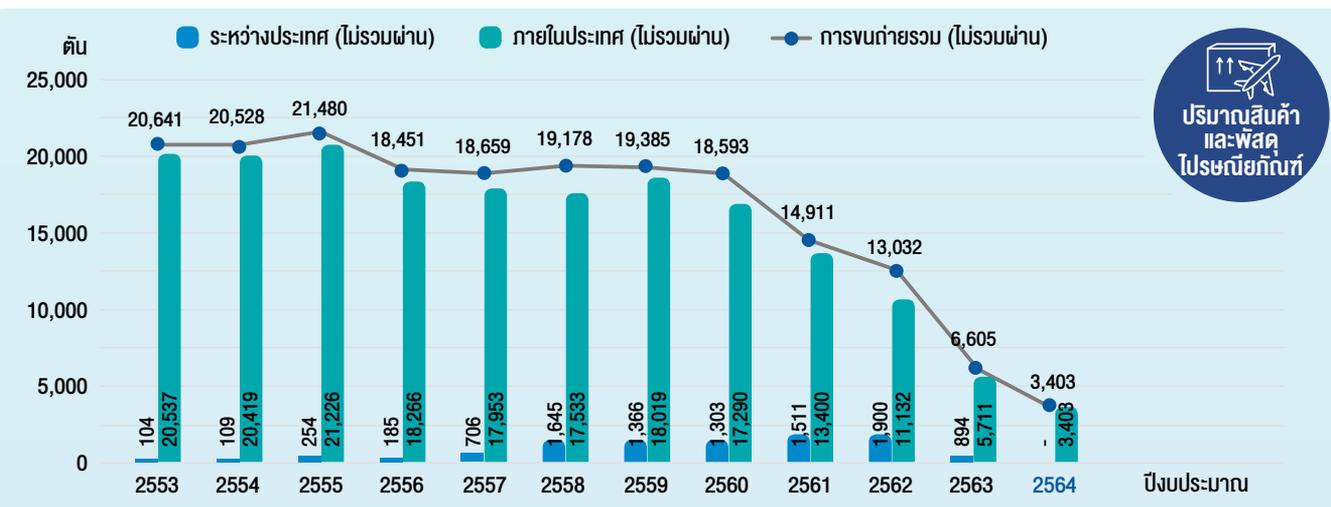
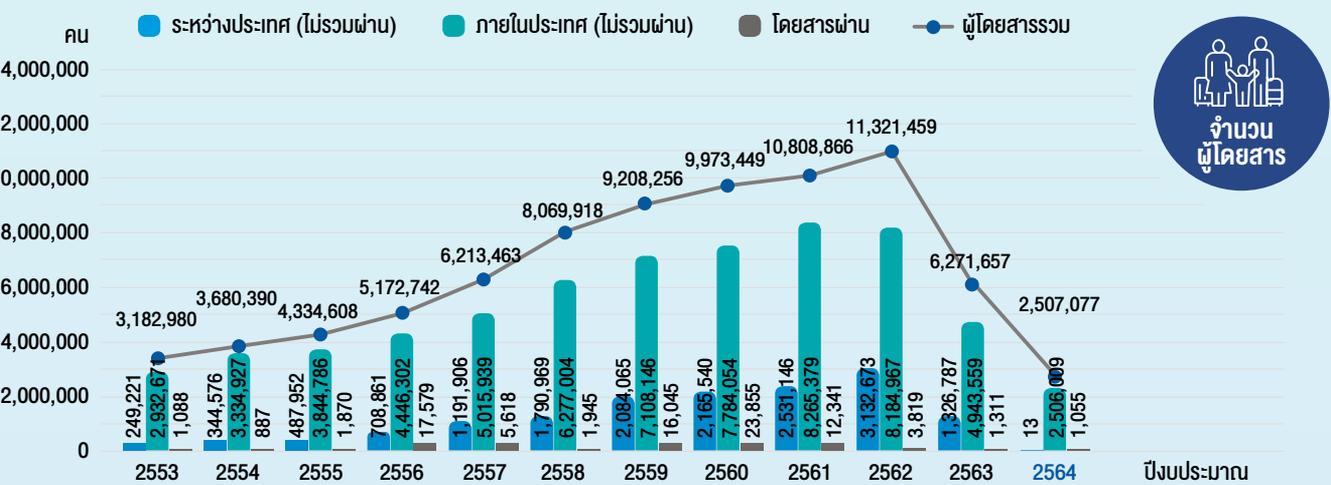
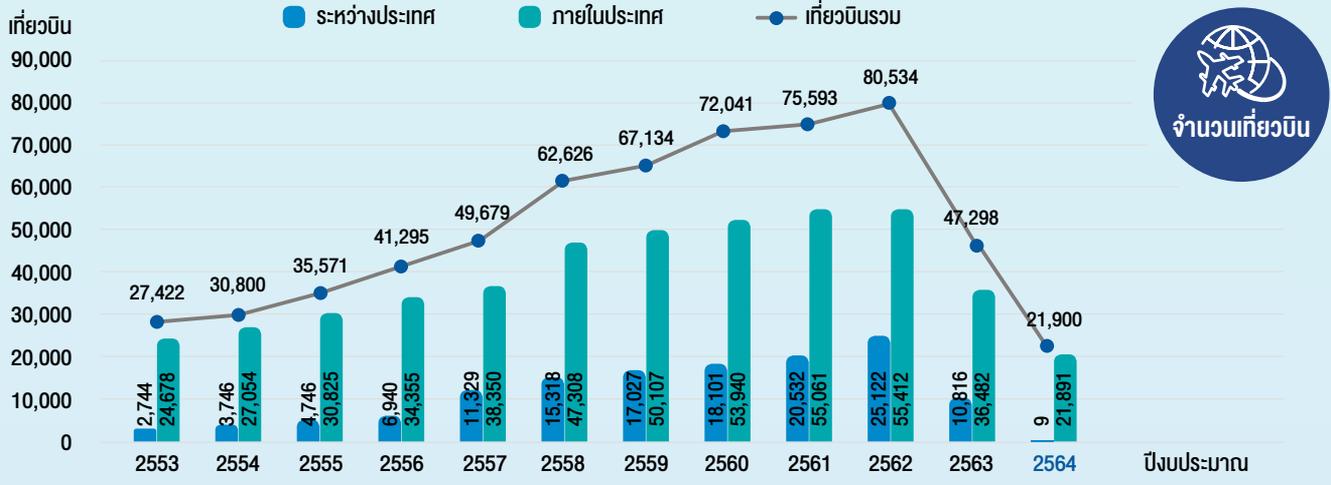
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



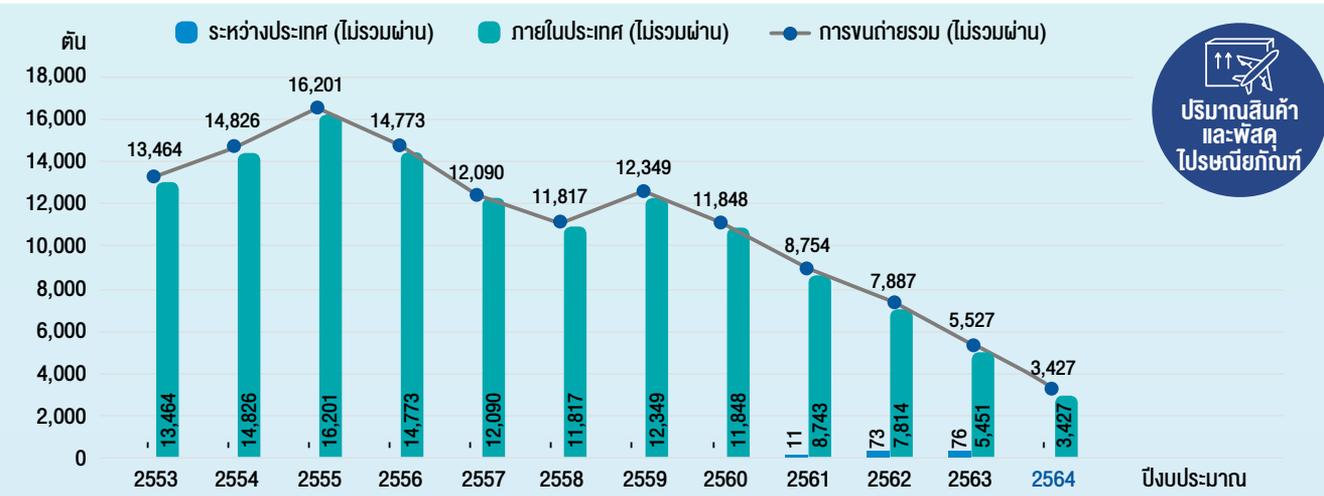
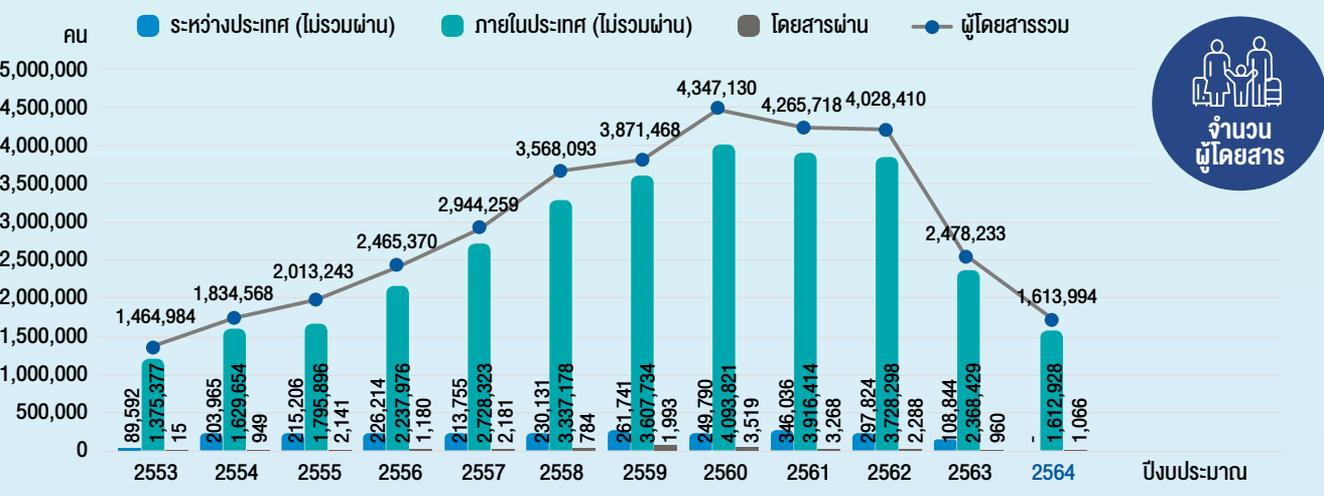
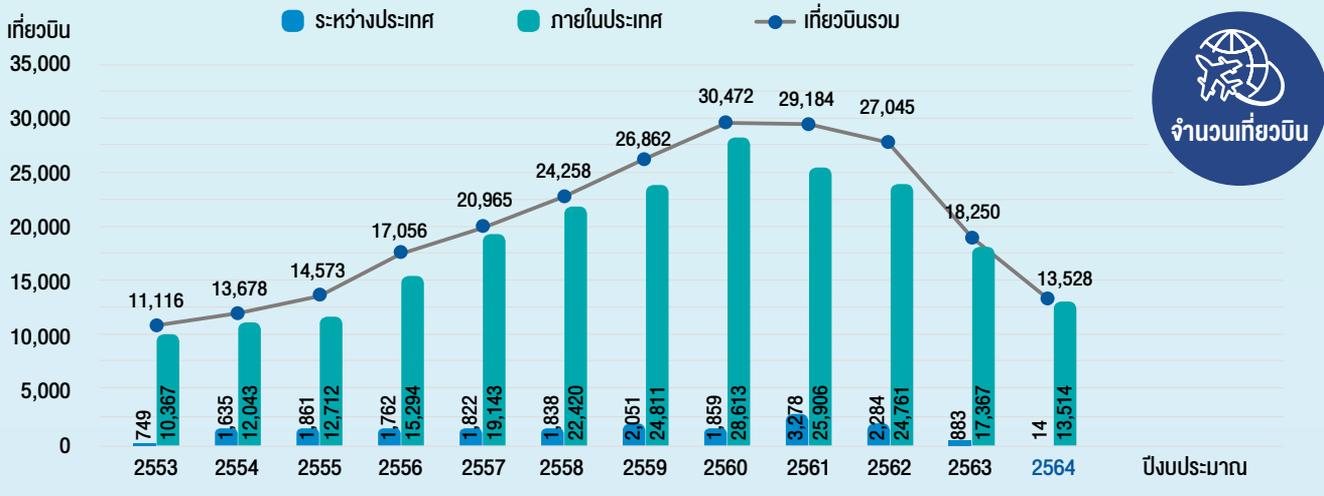
ท่าอากาศยานดอนเมือง



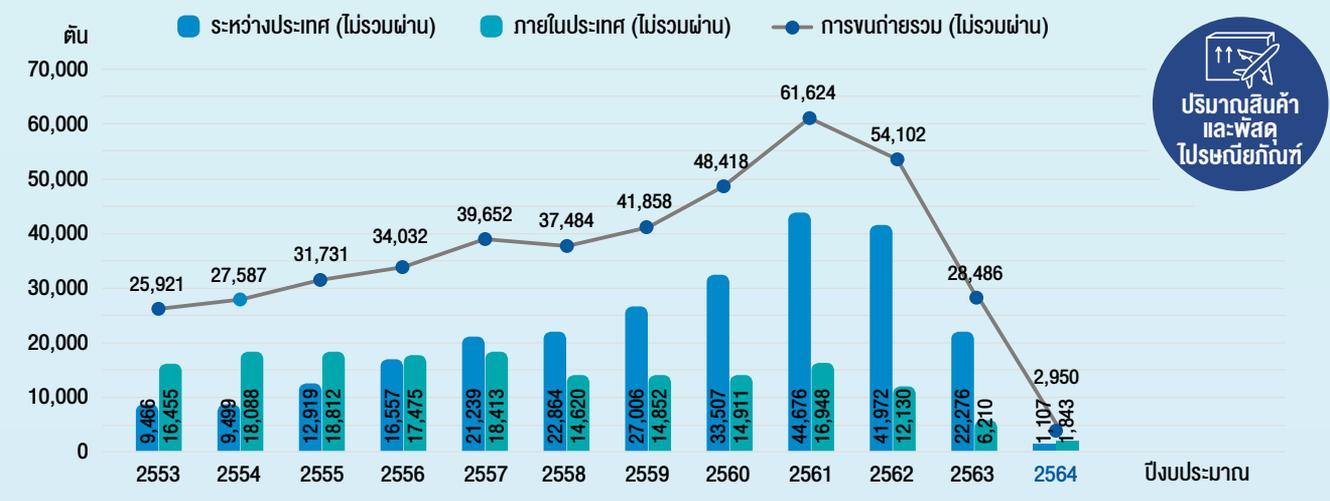
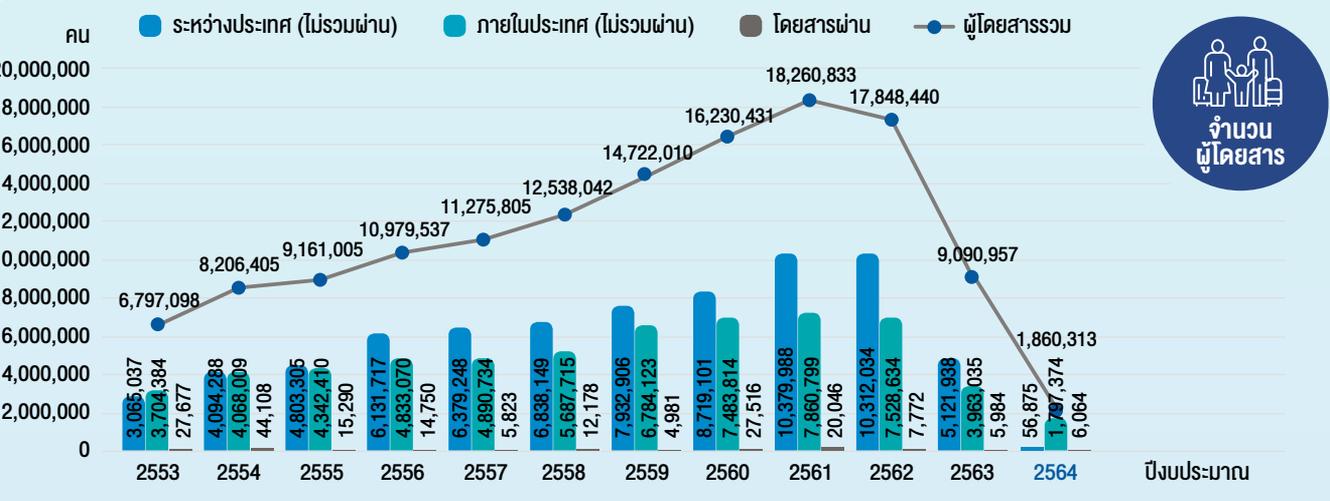
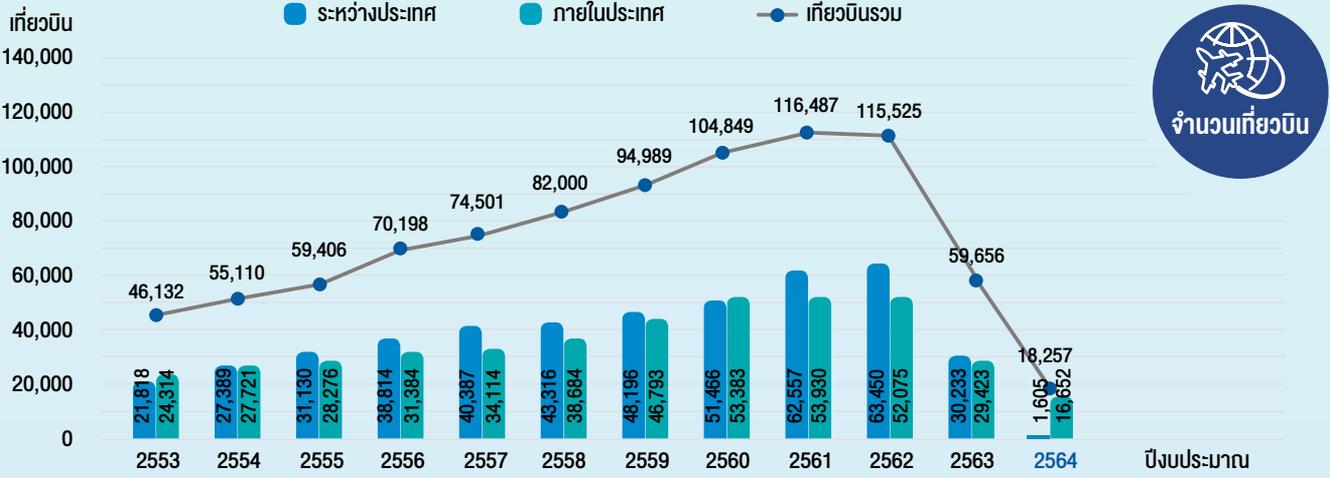
ท่าอากาศยานเชียงใหม่



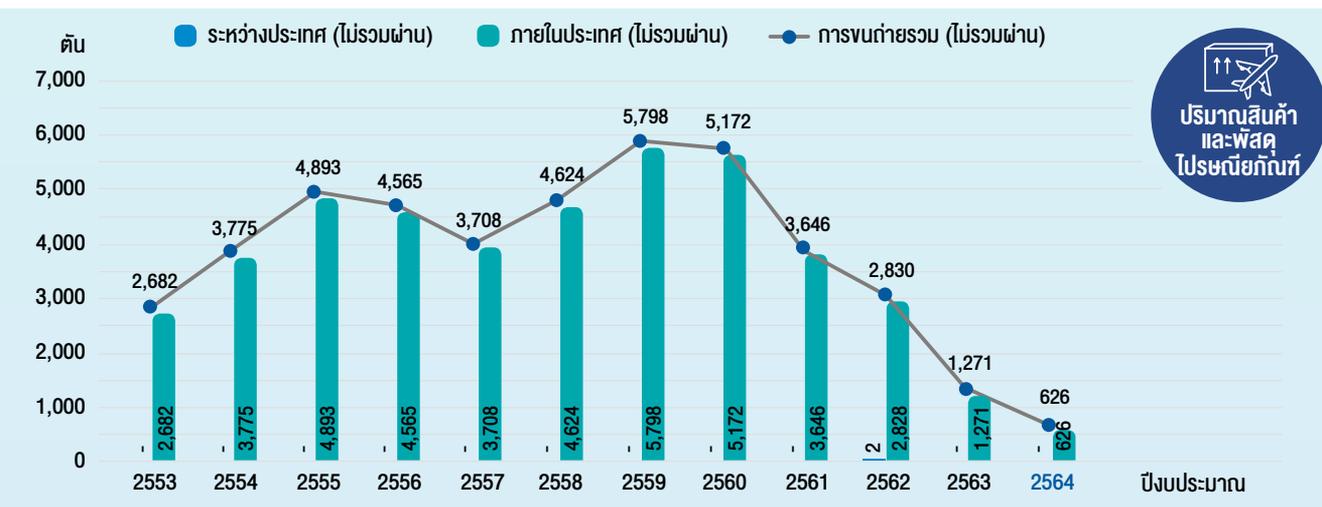
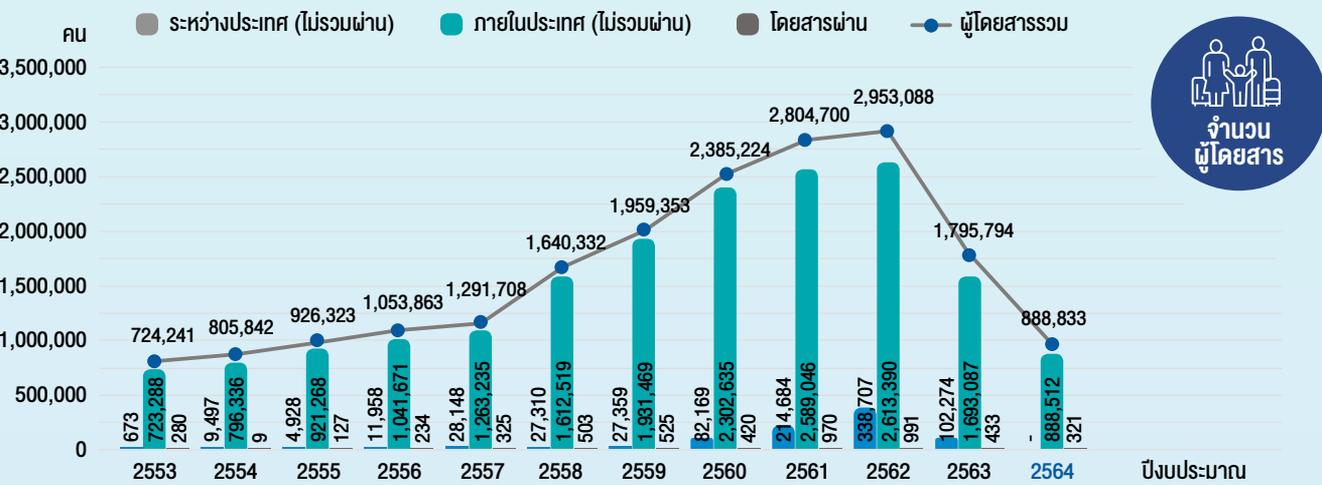
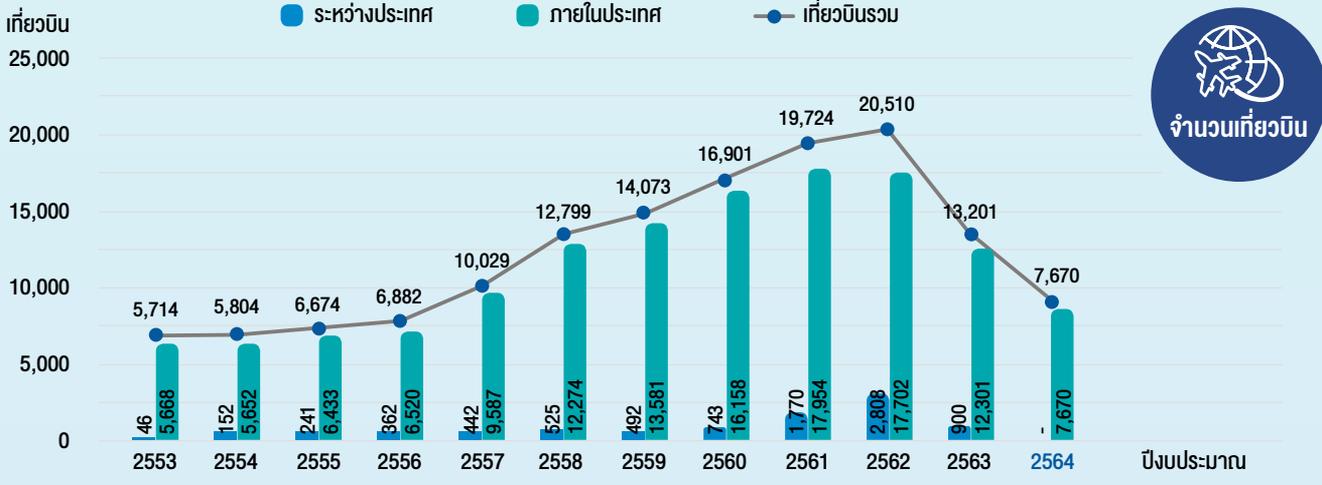
ท่าอากาศยานขนาดใหญ่



ท่าอากาศยานภูเก็ต



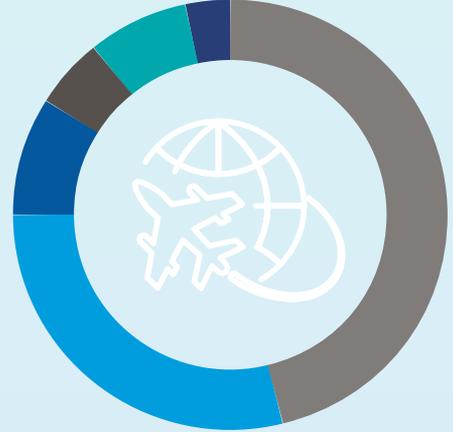
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.

จำนวนเที่ยวบินรวมของ ทอท. รวม **245,458** เที่ยวบิน

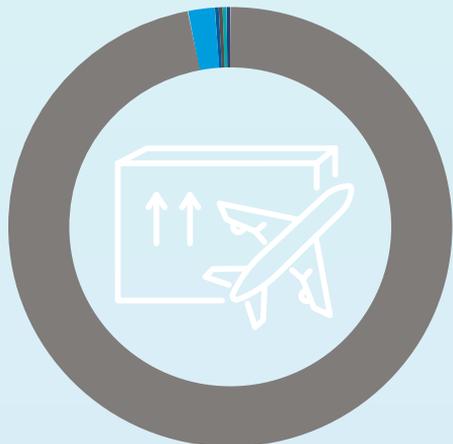
● ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	46.31%
● ทำอากาศยานดอนเมือง	28.70%
● ทำอากาศยานเชียงใหม่	8.92%
● ทำอากาศยานหาดใหญ่	5.51%
● ทำอากาศยานภูเก็ต	7.44%
● ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	3.12%

จำนวนผู้โดยสารรวมของ ทอท. รวม **20,010,564** คน

● ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	29.83%
● ทำอากาศยานดอนเมือง	35.83%
● ทำอากาศยานเชียงใหม่	12.53%
● ทำอากาศยานหาดใหญ่	8.07%
● ทำอากาศยานภูเก็ต	9.30%
● ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	4.44%

ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์ (ไม่รวมผ่าน) ของ ทอท.
รวม **1,090,920** ตัน

● ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	96.94%
● ทำอากาศยานดอนเมือง	2.10%
● ทำอากาศยานเชียงใหม่	0.31%
● ทำอากาศยานหาดใหญ่	0.31%
● ทำอากาศยานภูเก็ต	0.27%
● ทำอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	0.06%



โครงการพัฒนาท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยาน



วัตถุประสงค์ของการทำแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยาน

1. เพื่อให้แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 นโยบายกระทรวงคมนาคม สอดคล้องตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. และตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ของท่าอากาศยาน
2. เพื่อให้ท่าอากาศยานมีศักยภาพในการรองรับปริมาณจราจรทางอากาศ และผู้โดยสารรวมทั้งกิจกรรมทางการบินที่จะมีการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมการรองรับ และการกระจายปริมาณจราจรทางอากาศในพื้นที่ภูมิภาคอาเซียน สนับสนุนโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะต้องมีการบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งและระบบโลจิสติกส์เข้าด้วยกัน ทั้งทางอากาศ ทางบก ทางราง ทางน้ำ
3. เพื่อใช้ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งผู้ถือหุ้น ในเรื่องของแนวทางการพัฒนาท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในอีก 20 ปีข้างหน้า
4. เพื่อให้ลูกค้า ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าอากาศยาน

การรองรับยุทธศาสตร์

1. Airport Strategic Positioning การกำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. โดยการศึกษาวิเคราะห์ฐานข้อมูล ความคาดหวัง ความต้องการของผู้โดยสาร สายการบิน ควบคู่กับการวิเคราะห์ศักยภาพ ท่าเล ที่ตั้ง และโอกาสในการพัฒนา เพื่อจัดทำแผนพัฒนาของท่าอากาศยาน
2. Airport Service Capacity การบริหารจัดการขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยานให้เพียงพอ เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ และสามารถยกระดับคุณภาพบริการไว้ในระดับที่เหมาะสม
3. Regional Hub สนับสนุนการพัฒนากิจการดำเนินงานท่าอากาศยานเป็นศูนย์กลางการบินที่รองรับรูปแบบธุรกิจในด้านต่าง ๆ เพื่อยกระดับการดำเนินงานท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ และรองรับการขยายธุรกิจการขนส่งทางอากาศและระบบโลจิสติกส์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Intelligent Services การพัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการ โดยการนำเอานวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหารและปฏิบัติการท่าอากาศยาน เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริการและอำนวยความสะดวกให้ดียิ่งขึ้น

แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการรองรับผู้โดยสารจาก 45 ล้านคนต่อปีเป็น 60 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมด้วยการติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติและระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระเพื่อเชื่อมต่อกับอาคารผู้โดยสารหลัก งานก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถยนต์ด้านทิศตะวันออกของอาคารที่จอดรถในปัจจุบัน ซึ่งคาดว่าอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 จะสามารถพร้อมเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2566

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 3 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 60 ล้านคนต่อปีเป็น 90 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ (North Expansion) ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการขออนุมัติโครงการ และงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ซึ่งอยู่ในระหว่างก่อสร้างและมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2566

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 4 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 90 ล้านคนต่อปีเป็น 105 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5

รองรับผู้โดยสารจาก

105 ล้านคนต่อปีเป็น

150 ล้านคนต่อปี



โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 5 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจาก 105 ล้านคนต่อปี เป็น 150 ล้านคนต่อปี ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างกลุ่มอาคารผู้โดยสารด้านทิศใต้ และงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4 คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2573

การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

ระบบคมนาคมที่สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้แก่ ทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 (มอเตอร์เวย์) ทางด้านทิศเหนือ ทางพิเศษบูรพาวิถี และถนนเทพรัตน หรือทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 34 (บางนา-ตราด) ทางด้านทิศใต้ ทั้งนี้ในอนาคตจะมีโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ได้แก่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานอู่ตะเภา จังหวัดระยอง ซึ่งรวมไปถึงการเชื่อมต่อระหว่างกรุงเทพมหานคร และเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เชื่อมต่อทางด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง จะมีโครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 เป็นการพัฒนาเต็มขีดความสามารถของพื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 40 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2572 โดยดำเนินการก่อสร้างอาคารผู้โดยสารภายในประเทศเดิม และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารอาคาร 3 เพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศได้ 18 ล้านคนต่อปี พร้อมระบบสาธารณูปโภคด้านทิวทัศน์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถพร้อมเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2569 ปรับปรุงอาคารผู้โดยสารอาคาร 1 เป็นการปรับปรุงเพื่อฟื้นฟูสภาพอาคารให้อยู่ในสภาพใหม่ และยกระดับการให้บริการ เมื่อแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารภายในประเทศได้ 22 ล้านคนต่อปี

ทั้งนี้ นอกจากงานในโครงการแล้ว ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ได้มีการพิจารณาให้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร Junction Building งานก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ผู้โดยสาร งานก่อสร้างอาคารจอดรถระยะยาวด้านทิศใต้ และงานก่อสร้างระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ โดยได้แยกการดำเนินงานจากโครงการโดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนจัดทำกรอบแนวคิด การออกแบบ และเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติงบประมาณ และพิจารณาผลการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม

โครงการพัฒนา

ท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3

รองรับผู้โดยสารได้

40 ล้านคนต่อปี



การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

ระบบคมนาคมที่สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของท่าอากาศยานดอนเมือง ระบบขนส่งทางบก มีทางยกระดับอุตราภิมุข หรือดอนเมืองโทลล์เวย์ ทางหลวงหมายเลข 1 (ถนนพหลโยธิน) ทางหลวงหมายเลข 31 (ถนนวิภาวดีรังสิต) และระบบขนส่งทางราง มีเส้นทางรถไฟสายเหนือ สายตะวันออกเฉียงเหนือ สายชานเมือง ซึ่งเชื่อมต่อพื้นที่กรุงเทพมหานครชั้นใน โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดง ซึ่งเปิดให้บริการแล้วในเดือนสิงหาคม 2564 โดย ทอท. และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ได้ก่อสร้างทางเดินเชื่อมจากสถานีดอนเมืองของโครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดง มายังอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานดอนเมืองและในอนาคตจะมีโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ได้แก่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานอู่ตะเภา จังหวัดระยอง ซึ่งรวมไปถึงการเชื่อมต่อระหว่างกรุงเทพมหานครและเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก และโครงการรถไฟความเร็วสูงที่คาดว่าจะดำเนินโครงการในอนาคต เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง และเกิดประสิทธิภาพในการเปลี่ยนโหมดการเดินทางจากระบบขนส่งทางอากาศไปสู่ระบบขนส่งทางราง

แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 1 ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ งานปรับปรุงอาคารผู้โดยสารเดิมเพื่อรองรับผู้โดยสารภายในประเทศ งานขยายหลุมจอดอากาศยาน งานทางขับขนานเส้นใหม่ และงานระบบสนับสนุนท่าอากาศยาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเดิมจาก 8 ล้านคนต่อปี เป็น 16.5 ล้านคนต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2569 ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการออกแบบ การขออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี และอยู่ระหว่างการดำเนินการด้าน EIA

ในส่วนของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระยะที่ 2 ประกอบด้วยงานหลัก คือ งานขยายอาคารผู้โดยสาร และงานขยายลานจอดอากาศยาน คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2572 เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 20 ล้านคนต่อปี ซึ่งเป็นการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของพื้นที่ท่าอากาศยานเชียงใหม่

การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงการขุดลอกที่สนับสนุนท่าอากาศยานเชียงใหม่ ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงเลข 11 เชื่อมโยงโครงการขยายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงใหม่สู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางรางมีเส้นทางรถไฟสายเหนือ และในอนาคตอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการขยายเส้นทางรถไฟทางคู่เด่นชัย-เชียงใหม่ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคเหนือตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูง ไทย-ญี่ปุ่น (ช่วงกรุงเทพฯ-พิษณุโลก) แล้วเสร็จ จะสามารถเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟรางคู่ เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น

โครงการพัฒนา
ท่าอากาศยานเชียงใหม่ **ระยะที่ 2**
รองรับผู้โดยสารได้เป็น
20 ล้านคนต่อปี





แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ในการปรับปรุงแผนแม่บทเมื่อกรกฎาคม 2561 นั้น ประกอบด้วย งานเร่งด่วนระยะสั้น มีวัตถุประสงค์ในการรักษาระดับการให้บริการ และบรรเทาความแออัด ซึ่งจะดำเนินการในระหว่างปี 2563-2564 และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1 ดำเนินการในปี 2564-2568 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารเป็น 10.5 ล้านคนต่อปี

เนื่องจากคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารของท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีอัตราการเติบโตที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ต้องปรับปรุง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่เพื่อเสนอ คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาต่อไป

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระยะที่ 1
รองรับผู้โดยสารเป็น

10.5 ล้านคนต่อปี



การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานหาดใหญ่ ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงเลข 4135 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดสงขลาสู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางราง มีเส้นทาง รถไฟสายใต้ และในอนาคตอยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการขยายเส้นทางรถไฟทางคู่หาดใหญ่-ปาดังเบซาร์ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคใต้ตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูง ช่วงกรุงเทพฯ-หัวหิน แล้วเสร็จ จะสามารถเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟรางคู่เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น



แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

ตามแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นการพัฒนาเต็มขีดความสามารถของพื้นที่ท่าอากาศยานภูเก็ต ประกอบด้วย งานขยายลานจอดอากาศยานด้านทิศใต้ และการขยายอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ รวมถึงระบบสาธารณูปโภค เมื่อโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต แล้วเสร็จจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้ 18 ล้านคนต่อปี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปี 2569 ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการออกแบบ การขออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี และอยู่ระหว่างการดำเนินการด้าน EIA

การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานภูเก็ต ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงหมายเลข 402 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดภูเก็ตสู่แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง ในอนาคตจะมีระบบขนส่งทางราง โดยมีโครงการก่อสร้างเส้นทางรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจังหวัดภูเก็ต เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างท่าอากาศยานภูเก็ตกับพื้นที่เขตเมือง รวมทั้งแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของจังหวัดภูเก็ต

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต ระยะที่ 2
รองรับผู้โดยสารได้

18 ล้านคนต่อปี





แผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงแผนแม่บทท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ และให้จัดทำรายละเอียดเสนอกระทรวงคมนาคม และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไปนั้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินงานปรับปรุงแผนแม่บทการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เพื่อเสนอคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาต่อไป แบ่งออกเป็น

- 1) งานที่มีได้ดำเนินการในรูปแบบโครงการ เป็นงานที่มุ่งเน้นการรักษาระดับการให้บริการ บรรเทาความแออัดที่เกิดขึ้น รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย นอกจากนี้ยังเป็น การเตรียมพร้อมพื้นที่สำหรับโครงการพัฒนาฯ โดยคาดว่าจะดำเนินการปี 2564-2568
- 2) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 1 คาดว่าจะดำเนินการปี 2568-2571 มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารจากเดิม 3 ล้านคนต่อปี เป็น 6 ล้านต่อปี
- 3) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2 คาดว่าจะดำเนินการปี 2576-2578 สามารถรองรับผู้โดยสารได้เป็น 8 ล้านคนต่อปี

โครงการพัฒนา

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระยะที่ 2

คาดว่าจะดำเนินการปี 2576-2578

สามารถรองรับผู้โดยสารได้

8 ล้านคนต่อปี



การเชื่อมต่อระหว่างท่าอากาศยานกับระบบขนส่งอื่น ๆ

โครงข่ายคมนาคมที่สนับสนุนท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ระบบขนส่งทางบกมีทางหลวงเลข 1209 เชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งระหว่างจังหวัดเชียงราย ศูนย์แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง สำหรับระบบขนส่งทางราง ในอนาคตอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการขยายเส้นทางรถไฟทางคู่ เด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างจังหวัดภาคเหนือตอนบน และหากรถไฟความเร็วสูง ไทย-ญี่ปุ่น (ช่วงกรุงเทพฯ-พิษณุโลก) แล้วเสร็จจะสามารถเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟรางคู่ เพื่อเข้าถึงจุดหมายปลายทางสำคัญอื่น ๆ ได้มากขึ้น

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.



INFORMATION

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ จะเป็นกลไกหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการสู่การเป็น “ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสร้างรายได้อย่างสมดุล” โดยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอท. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือในการปรับรูปแบบการฝึกอบรมผ่านทาง Online ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และได้มีการปรับรูปแบบการพัฒนาบุคลากรตามแนวคิดความปกติใหม่ (New Normal Training) โดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning), การจัดการความรู้ของ ทอท. (Knowledge Management) รวมทั้งสนับสนุนการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรในรูปแบบ Hybrid ที่เน้นผลสำเร็จโดยไม่จำกัดสถานที่และเวลา ซึ่งการพัฒนาแนวความคิดปกติใหม่นี้เองจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ความรู้ความสามารถ ทักษะและทัศนคติของบุคลากรให้เติบโตในทิศทางที่ดีขึ้น และสามารถปฏิบัติงานได้ผลตามวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนั้นการพัฒนาบุคลากรผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) และการอบรมผ่านระบบ Online ทำให้บุคลากรที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกท่าอากาศยาน สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานองค์การการบินระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย นอกจากนั้น

ทอท. ยังได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้มีจิตสำนึกสูงสุดด้านความปลอดภัย จิตสำนึกในการให้บริการพัฒนาบุคลากรให้ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมบุคลากรให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และพัฒนาบุคลากรให้มีพฤติกรรมที่องค์การคาดหวังและนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาบุคคล ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2564

(1) หลักสูตรหลักด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ทอท. ประกอบด้วย หลักสูตรการปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations) และหลักสูตรการจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) โดยฝึกอบรมในรูปแบบ e-Learning

(2) หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System), หลักสูตร Global Reporting Format (GRF) ภาคทฤษฎีในรูปแบบ Online Learning, หลักสูตรการบริหารจัดการเกี่ยวกับอันตรายที่เกิดจากสัตว์ (Wildlife Hazard Management), หลักสูตรผู้ควบคุมการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (AVSEC Supervisors), หลักสูตรการตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Awareness), หลักสูตร 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย, หลักสูตร Technical Instructions for the Safe Transport of Dangerous Goods by Air Category 12, หลักสูตรการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์, หลักสูตรมาตรฐานสนามบิน (Aerodrome Standards - Annex 14) เป็นต้น

(3) หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (จป.บริหาร) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน), หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างที่เข้าทำงานใหม่, หลักสูตรการเข้าใจบริบทองค์กร (Context of Organization) ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน 45001: 2018, โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาทุนมนุษย์ระยะยาว ทอท. (AOT Human Capital Development Plan), หลักสูตรการสร้างความคุ้นเคยเกี่ยวกับกายภาพสนามบินและโครงสร้างอากาศยาน, หลักสูตรการเพิ่มทักษะให้กับพนักงานด้านพิธีการบินและการให้บริการการบิน, หลักสูตรการตรวจสอบการดูแลและทดสอบสายฉีดน้ำดับเพลิงตามมาตรฐาน NFPA1962, หลักสูตรการใช้โปรแกรม ETABS2018 และ CSICoI จำลองและออกแบบอาคาร 8-15 ชั้นพื้นที่ร้านค้า สุวนรากแพ กำแพงเฉือน และเสาเข็มรับแรงแนวดิ่งแรงลมและแผ่นดินไหว, หลักสูตรทบทวนการปฐมพยาบาลเบื้องต้น, หลักสูตรการป้องกันอันตรายจากรังสี, หลักสูตรผู้ตรวจสอบอาคาร และหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรังสี เป็นต้น

(4) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท. หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs, หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง, หลักสูตรการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ, หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.), หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง, หลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ, หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.), หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรจ.), หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) เป็นต้น

(5) หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เช่น หลักสูตร Anti - Corruption the Practical Guide (ACPG) หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) เป็นต้น

(6) หลักสูตรด้านความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน (สบพ.) ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบิน ในปีงบประมาณ 2562-2564 จำนวน 2 หลักสูตร เช่น หลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical English for Airport Firefighters) ได้ดำเนินการจัดให้กับพนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมืองเรียบร้อย และกำลังดำเนินการจัดให้กับพนักงานท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในรูปแบบออนไลน์ เป็นต้น

(7) หลักสูตรการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization) โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่หนึ่งให้พนักงานใหม่ดำเนินการเรียนผ่านระบบ e-Learning ของ ทอท. ในหัวข้อวิชาที่พนักงานใหม่ควรรู้ เช่น Basic Airport Operations ความรู้เบื้องต้นของธุรกิจท่าอากาศยาน สิทธิประโยชน์ของพนักงาน รวมทั้งการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมในการทำงาน เป็นต้น ส่วนที่สอง เป็นกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ของพนักงาน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานใหม่มีความคุ้นเคยกับ ทอท. โดยนำค่านิยมองค์กรทั้ง 5 ใจ ให้พนักงานใหม่มีพฤติกรรมตามค่านิยมผ่านการแสดงออกถึงค่านิยมทั้ง 5 ใจ โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะแสดงบทบาทสมมติตามสถานการณ์ และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจริงภายในสนามบิน นำเสนอต่อผู้บริหาร

(8) หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point (หลักสูตรพื้นฐาน) ส่วนที่หนึ่ง ภาคทฤษฎี จะดำเนินการเรียนผ่านระบบ e-Learning ประกอบด้วย หัวข้อ การปรับเปลี่ยนทัศนคติ (Mindset) ทักษะในการเข้าใจความรู้สึกนึกคิดของผู้อื่น (Empathy), Service Mind และการให้บริการเหนือความคาดหวัง, เทคนิคการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ด้านบุคลิกภาพของผู้โดยสาร, การให้บริการผู้โดยสารต่างวัฒนธรรม และขั้นตอนการรับมือในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ และการบริหารอารมณ์ ส่วนที่สอง ภาคปฏิบัติการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และเทคนิคการบริหารอารมณ์ เพื่อลดความขัดแย้งกับผู้โดยสาร ในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ตลอดจนการฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จำลอง เพื่อทดสอบการใช้ทักษะแบบผสมผสาน (Role Play)

(9) หลักสูตรที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งภายใน และต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Dangerous Goods Awareness Category 12, หลักสูตรการขับสะพานเทียบเครื่องบินและการใช้งานระบบไฟนำจอด, หลักสูตรระบบไฟฟ้าสนามบิน, หลักสูตรคณะกรรมการ

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.), หลักสูตรด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของสำนักงานใหญ่ ทอท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301: 2019, หลักสูตรความรู้ด้านกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานข้อกำหนด (Requirement), หลักสูตรการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018, หลักสูตรการป้องกันอันตรายจากนกในสนามบิน, หลักสูตรการปฏิบัติงานเกี่ยวกับรังสีสำหรับเจ้าหน้าที่ตรวจค้น และหลักสูตรดับเพลิงและกู้ภัยทุกท่าอากาศยาน เป็นต้น

(10) หลักสูตรที่เพิ่มทักษะให้กับพนักงานในการปฏิบัติงาน เช่น หลักสูตรทบทวนการปฏิบัติงานตาม SOPs ของฝ่ายรักษาความปลอดภัยทุกท่าอากาศยาน หลักสูตรการเพิ่มทักษะให้กับพนักงานด้านพิธีการบินและการให้บริการการบินทุกท่าอากาศยาน และหลักสูตร Advanced Business Writing เป็นต้น

(11) หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบริบทองค์กร เช่น AOT Strategic Board Session เป็นต้น

(12) หลักสูตรอื่น ๆ เช่น หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร เป็นต้น

2. โครงการเสริมสร้างค่านิยม กอท. (Core Values)

ทอท.ดำเนินการส่งเสริมค่านิยม ภายใต้แผนเสริมสร้างค่านิยม (Core Values) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ระยะ 5 ปี (2563-2567) บนกรอบแนวคิด AUAC เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ยั่งยืน 4 ระดับ ผ่านการประยุกต์ใช้แนวคิดของ Robert Oosterhoff ในการจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management)

โดยผู้บริหารระดับสูง (Role Model) มีส่วนร่วมในการแสดงตนเป็นต้นแบบในการนำค่านิยมองค์กรไปใช้ในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมผ่านปาฐกถาพิเศษแต่ละใจ ผู้บริหารระดับ



กลาง (Change Leader) และผู้บริหารระดับต้น (Change Agent) ร่วมแสดงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรผ่านกิจกรรม Idol of the Heart และกิจกรรม Values based Communication โดยมี ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก (Facilitator) ผ่านกลไกสำคัญ คือ การสื่อสาร (Promotion) การให้ความรู้ (Education) และการยกย่องชมเชยและให้รางวัล (Involvement)

อีกทั้ง ทอท. ยังได้นำแนวทางการประเมินตามเกณฑ์ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) มาดำเนินการผ่านการสัมมนาการบูรณาการค่านิยม “5 ใจ” สุระบบงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้เกณฑ์ SE-AM อาทิ นวัตกรรม การบริหารความเสี่ยง การจัดการความรู้ ความปลอดภัยในที่ทำงาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเชื่อมโยงแผนงานต่าง ๆ กับค่านิยมองค์กร และกำหนดแนวทางความร่วมมือ เช่น บูรณาการการสำรวจพฤติกรรมของพนักงาน เกี่ยวกับค่านิยมองค์กรกับงานที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการประเมิน SE-AM และแนวทางการบูรณาการด้านการสื่อสารกิจกรรมการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. มุ่งส่งเสริมถึงบุคลากรทุกระดับ ดังนี้

(1) ผู้บริหารระดับสูง (Role Model) มีส่วนร่วมและแสดงตนเป็นต้นแบบในการนำค่านิยมองค์กรไปใช้ในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการให้ปาฐกถาพิเศษแต่ละใจ

(2) ผู้บริหารระดับกลาง (Change Leader) และผู้บริหารระดับต้น (Change Agent) ร่วมแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรผ่านกิจกรรม Idol of the Heart และ Values based Communication โดยผู้บริหารได้แสดงตนเป็นตัวอย่างเชิงประจักษ์ของพฤติกรรมตามค่านิยม 5 ใจ เริ่มมีการบูรณาการค่านิยม “5 ใจ” สุระบบงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้เกณฑ์ SE-AM อาทิ นวัตกรรม การบริหารความเสี่ยง การจัดการความรู้ ความปลอดภัยในที่ทำงาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเชื่อมโยงแผนงานต่าง ๆ กับค่านิยมองค์กร และกำหนดแนวทางความร่วมมือ เช่น บูรณาการการสำรวจพฤติกรรมของพนักงานเกี่ยวกับค่านิยมองค์กรกับงานที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการประเมิน SE-AM และแนวทางการบูรณาการด้านการสื่อสารกิจกรรม เป็นต้น

(3) มีการประเมินประสิทธิผลของการเสริมสร้างค่านิยม 5 ใจ ผ่านโครงการ AOT Core Values Assessment เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) มีการนำเครื่องมือด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม มาปรับการดำเนินงานในรูปแบบ Online

ผลการดำเนินงานด้านส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรประจำปี 2564 ดังนี้

(1) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Value-bases Coaching for Change Leader ของผู้บริหารระดับ 9 ที่ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการท่าอากาศยานและผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาเข้าใจบทบาทในการสังเกตพฤติกรรมที่สอดคล้องและไม่สอดคล้องในตัวพนักงาน และให้ข้อมูลป้อนกลับอย่างสร้างสรรค์ในลักษณะของการเป็นโค้ช, ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมปาฐกถาพิเศษถ่ายทอดประสบการณ์ในค่านิยมแต่ละใจ

(2) กิจกรรม “Idol of the Heart” เปลี่ยนเพื่อปรับดำเนินการระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 2564 เพื่อกำหนดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในมุมมองของแต่ละฝ่าย และให้พนักงานและลูกจ้างได้เรียนรู้ ตลอดจนเสริมสร้างพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในแต่ละค่านิยมขององค์กร

(3) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Value - base Communication ของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการส่วน เพื่อแสดงแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมค่านิยม 5 ใจและเสริมสร้างพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของบุคลากรในหน่วยงานตามบทบาทของผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) และติดตามกระตุ้นต่อยอดให้เกิดการนำพฤติกรรมที่พึงประสงค์ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรมและส่งเสริมการแบ่งปันประสบการณ์การนำค่านิยมองค์กรไปปฏิบัติในการทำงาน

(4) โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อการบูรณาการแผนงานค่านิยมองค์กร เพื่อนำหลักเกณฑ์การประเมิน ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างค่านิยม (Core Value) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนงานต่างๆ ในปัจจุบันมากำหนดเป้าหมายการดำเนินการประจำปี 2564 และเพื่อบูรณาการแผนงานค่านิยมองค์กรร่วมกับส่วนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายและผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ Roadmap หรือแผนการดำเนินงานของฝ่ายเข้าร่วมสัมมนา

(5) จัดทำแบบสำรวจค่านิยม ทอท. เพื่อนำผลการสำรวจไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไปและสรุปข้อมูลไปใช้ในการประเมินองค์กรตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ด้านการบริหารทุนมนุษย์ซึ่งสามารถใช้เป็นข้อมูลป้อนกลับในการปรับปรุง

กระบวนการและผลลัพธ์ที่เชื่อมโยงกับค่านิยม 5 ใจอย่างต่อเนื่อง

(6) การจัดทำสื่อค่านิยม ทอท. เพื่อต่อยอดศักยภาพลักษณะและโลโก้ใหม่ในการก้าวไปสู่ยุคดิจิทัล โดยมีเส้น Graphic แสดงถึงที่มาของ Core Values

3. โครงการจัดการระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท. ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการความรู้ ทอท. (ปีงบประมาณ 2564-2568) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ของ ทอท. โดยมียุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานโครงการรองรับ ซึ่งแผนดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2563-2565) ฉบับทบทวน และแผนแม่บททรัพยากรบุคคล (ปี พ.ศ. 2560-2565) ตลอดจนแผนผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผล (SE-AM) ในหัวข้อการจัดการความรู้และนวัตกรรม

ทอท. ได้มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้จากบุคลากรทุกระดับ โดยได้เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารในการสื่อสารทิศทางนโยบายการจัดการความรู้ การจัดทำแผนการสื่อสารไปสู่กลุ่มบุคลากรในสายงาน การถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากผู้บริหารที่กำลังเกษียณอายุ และผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับความสำคัญของการเรียนรู้กับการปฏิบัติงานใน ทอท. (Tacit to Explicit Knowledge) และการเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ในการเรียนรู้ ส่วนในกลุ่มบุคลากรระดับปฏิบัติการนั้น ได้มีการพัฒนาต่อยอดความรู้ให้กับกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติรุ่นใหม่ (KM CoP New Generation) ให้มีความรู้ ความสามารถในการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ (KM Tools) สมัยใหม่ เช่น การใช้ Infographic และสื่อ Micro Learning เพื่อสร้างรวบรวม และจัดเก็บความรู้ภายในองค์กรสำหรับบุคลากร ทอท. และความรู้ภายนอกองค์กร (ผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท.) รวมทั้งการพัฒนานักจัดการความรู้ (KM Facilitator) ประจำสายงาน ให้มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับสมรรถนะนักจัดการความรู้ (KM Competency) และนำความรู้ที่นำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Process Improvement) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กิจกรรม KM Day 2021 “Learning Agility in the Next Normal” เป็นกิจกรรมหนึ่งที่ ทอท. ให้ความสำคัญ และได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในรูปแบบ Virtual Event เพื่อให้เป็นเวที



ในการให้ความรู้ที่สมัยใหม่ การนำเสนอผลงานของนักจัดการความรู้ และการยกย่องชมเชย และการให้ข้อเสนอแนะจากผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารจากท่าอากาศยานต่าง ๆ ของ ทอท. เพื่อใช้ในการปรับปรุงพัฒนาผลงานการจัดการความรู้ต่อไป รวมทั้งยังมีการเชิญหน่วยงานภายนอกและสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ให้มาเข้าร่วมในกิจกรรมอีกด้วย นอกจากนี้ ทอท. ยังให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาศักยภาพของทุนมนุษย์ (Human Capital Development) ในการนำความรู้ของบุคลากรมาใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาให้องค์กรมีวัฒนธรรมในการแบ่งปันความรู้ โดยการนำรูปแบบการเรียนรู้ (70:20:10) มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนรูปแบบวิธีการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้มีรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย (Blended Learning) เช่น การผสมผสานรูปแบบ Classroom Learning, Online Learning, Coaching และการมอบหมายโครงการเพื่อฝึกปฏิบัติ (Project Assignment and Workshop) รวมทั้งการเรียนรู้ในการนำเทคโนโลยีและสื่อดิจิทัลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการสร้างความรู้และมีการจัดเก็บความรู้ที่สำคัญขององค์กรในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการจัดการความรู้ (Knowledge Management System: KMS) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้ในระบบ KMS ไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือเป็นพื้นฐานในการพัฒนานวัตกรรมขององค์กรต่อไป

ทั้งนี้ ทอท. ได้มีการจัดเก็บความรู้ไว้ในระบบการจัดการความรู้ของ ทอท. (Knowledge Management System: KMS) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้และมีการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization: LO) อย่างยั่งยืนต่อไป

4. การพัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทอท.

เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด ดังนั้น ทอท. จึงได้จัดทำแผนทบทวนประเมินสมรรถนะการบริหาร (Managerial Competency: MC), แผนปฏิบัติการทบทวนสมรรถนะหลัก (Core Competency: CC) และแผนปฏิบัติการทบทวนและพัฒนาสมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency: FC) ตามกลุ่มงาน (Job family) ดังนี้

(1) สมรรถนะการบริหาร (Managerial Competency: MC) จำนวน 4 สมรรถนะ คือ 1. มีภาวะผู้นำ (Leadership) 2. บริหารจัดการธุรกิจยอดเยี่ยม (Business Management) 3. สร้างสรรค์การเปลี่ยนแปลง (Change Catalyst) และ 4. สร้างสรรค์คุณค่าร่วมกันขององค์กร (Create Shared Value) และดำเนินการนำร่องการประเมินสมรรถนะการบริหาร (MC) ของพนักงาน ทอท. ที่ดำรงตำแหน่งบริหารในสายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยความสะดวกในเดือนกันยายน 2564 เพื่อประเมินหาช่องว่างสมรรถนะและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ต่อไป

(2) สมรรถนะหลัก (Core Competency: CC) สามารถทำการประเมินสมรรถนะหลัก (CC) ของพนักงานทุกระดับผ่านระบบ ERP ในเดือนสิงหาคม 2564 เพื่อประเมินหาช่องว่าง (Gap Analysis) ของพนักงานรายบุคคลเพื่อวางแผนจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

(3) สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency: FC) ได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนสมรรถนะรายตำแหน่งตามกลุ่มงาน (Job Family) ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 8 Job Family ได้แก่ 1. กลุ่มงานนิติการ 2. กลุ่มงานด้านการแพทย์ 3. กลุ่มงานบัญชีและการเงิน 4. กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ 5. กลุ่มงานด้านสนับสนุน 6. กลุ่มงานวิชาชีพเทคนิค 7. กลุ่มงานมาตรฐานและปฏิบัติงานท่าอากาศยาน และ 8. กลุ่มงานวิเคราะห์และ



วิชาการ หลังจากนั้น จัดส่งข้อมูลที่ได้จากการสัมมนาฯ ให้กับผู้อำนวยการฝ่าย และหัวหน้าสายงานแต่ละสาย เพื่อตรวจสอบและยืนยันความถูกต้อง และจะประเมินสมรรถนะรายตำแหน่งในปีงบประมาณ 2565 ต่อไป

5. การจัดทำแผนการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development Plan)

ทอท. ได้จัดทำแผนการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development Plan) ตามแนวทางการประเมินผลการทำงานด้านรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยนำแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ ทอท. เป็นแนวทาง โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

(1) เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในระยะยาว (Development Roadmap) ด้านการเรียนรู้และการพัฒนาของ ทอท. ตามแผนพัฒนาทุนมนุษย์ของ ทอท. และระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment

Model: SE-AM และนำรูปแบบการเรียนรู้ (70:20:10) มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร ทอท.

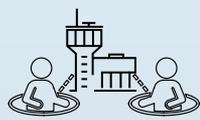
(2) เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในระยะยาว (Development Roadmap) ด้านการสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารจัดการคนเก่ง/การจัดการสายอาชีพของ ทอท. ตามแผนพัฒนาทุนมนุษย์ของ ทอท. และระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model: SE-AM



6. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2564

ทอท. มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 218 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 17,861 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)



โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน **55** โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน **1,890** คน

การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operation Training)



โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน **75** โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน **4,570** คน

การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)

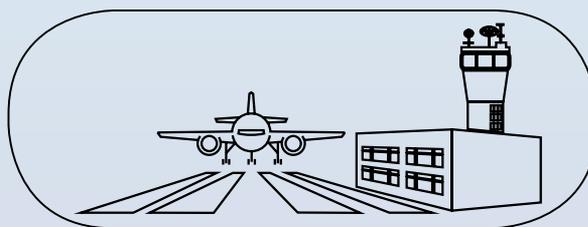


โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน **54** โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน **8,720** คน

การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)



โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
จำนวน **34** โครงการ
ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
จำนวน **2,681** คน



การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ และคำนึงถึงความปลอดภัย รวมถึงสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกัน และการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับพนักงานและลูกจ้างที่เข้ามาปฏิบัติงาน ณ ทอท. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ปัจจุบัน ทอท. ได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018 มาใช้ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่ทอท. และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความดูแลของ ทอท. ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทั้งนี้ ทอท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

ทอท. ได้มีการดำเนินด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ.2559 โดยจัดให้มีการดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดีและมีความปลอดภัย

ทอท. จัดการฝึกอบรมหลักสูตร ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร การฝึกอบรม

การดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย ระดับหัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเนื่องด้วยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ทอท. จัดโครงการซ้อมแผนตอบสนองในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

โครงการซ้อมแผนตอบสนองในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุลื่นไถ่โดยสาร ค้าง ณ อาคารสำนักงานใหญ่ทอท. การจัดโครงการดังกล่าวเป็นการฝึกซ้อมและทบทวนขั้นตอนเพื่อเตรียมความพร้อมต่อการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้ให้กับพนักงาน ทอท. และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง

รางวัลและผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดกิจกรรมการประกวดสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 โดยหน่วยงานของ ทอท. ได้เข้าร่วมการประกวดและผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ดังนี้

สำนักงานใหญ่ ทอท. ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 15 (โล่รางวัล)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 12 (ประกาศเกียรติยศ)

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 2 (ประกาศเกียรติยศ)

สถิติอุบัติเหตุ

สถิติการประสบอันตรายจากการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง

กอก. มีการจัดทำและรวบรวมสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาและนำข้อมูลไปใช้ในการกำหนดแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มมาตรการป้องกัน ดังนี้

มีการรวบรวมข้อมูลสถิติอุบัติเหตุจากทุกท่าอากาศยานในความดูแลของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยาน

สุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยรวบรวมผ่านทางส่วน/ฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานของแต่ละท่าฯ เพื่อรวบรวมข้อมูลสถิติในภาพรวม โดยมีการเก็บข้อมูลในรูปแบบค่า LTIFR, LTISR ตามที่ สถาบันมาตรฐานแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (ANSI) ได้กำหนดแนวทางการคำนวณสถิติด้านความปลอดภัยในการทำงานไว้ ดังนี้

อัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)

$$= \frac{\text{(จำนวนคนที่บาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน X 1,000,000)}}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}}$$

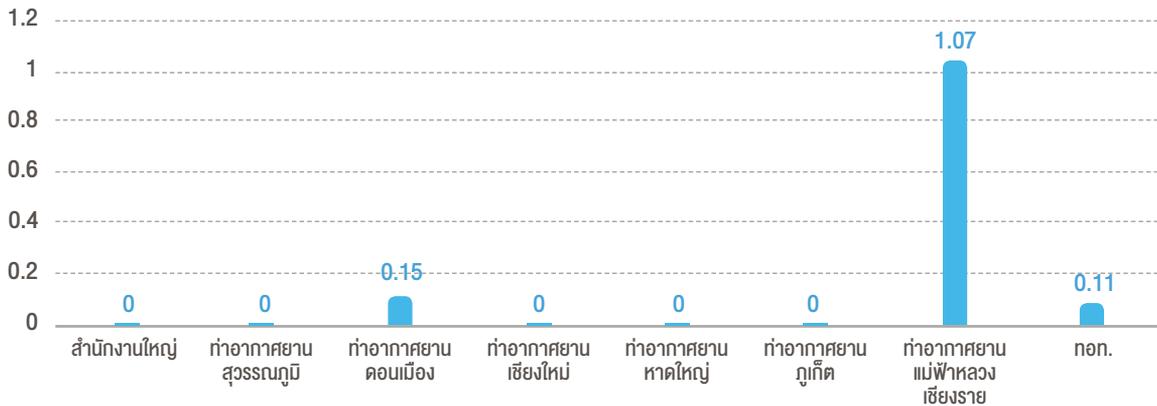


อัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (LTISR)

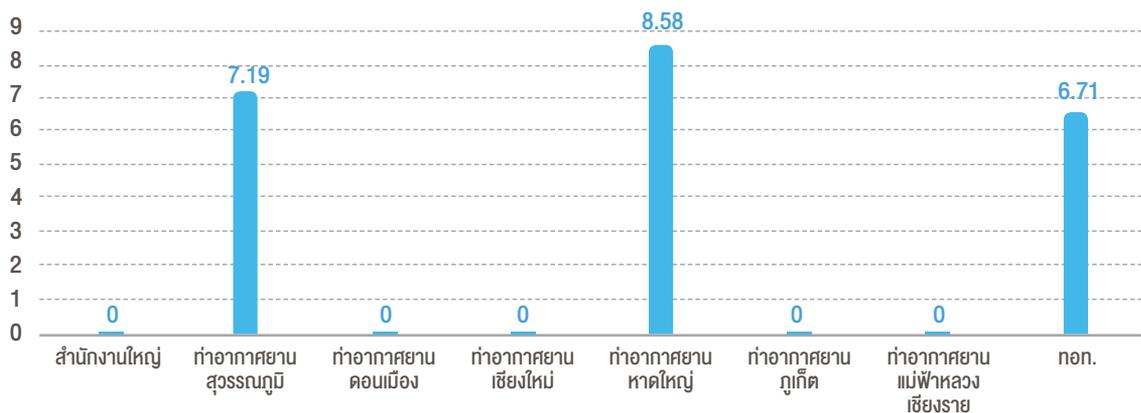
$$= \frac{\text{(จำนวนวันที่หยุดงานจากอุบัติเหตุ X 1,000,000)}}{\text{จำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งหมด}}$$



อัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)



อัตราความรุนแรงในการเกิดอุบัติเหตุ (LTISR)



การดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมภายในอาคาร ณ สำนักงานใหญ่ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2564



หลักสูตรการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเนื่องด้วยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

**โครงการฝึกอบรม การดับเพลิงขั้นต้น ณ สำนักงานใหญ่ ทอท.
ประจำปีงบประมาณ 2564**



**โครงการฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดลิฟต์โดยสารค้าง ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท.
ประจำปีงบประมาณ 2564**



มาตรฐานความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานและการบิน



ด้านมาตรฐานความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ในปี 2564 ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง เข้าสู่กระบวนการรับการตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยในการขอรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะใหม่ (Re-certification of public aerodromes) ซึ่งเป็นกระบวนการที่รัฐจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าท่าอากาศยานของ ทอท. สามารถดำเนินการได้ตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 14 ว่าด้วยมาตรฐานสนามบินที่รัฐได้ออกมาหลังจากที่ ทอท. เคยได้รับใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะแล้วเมื่อปี 2558 แล้ว

สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินซึ่งรับผิดชอบในการกำกับดูแลท่าอากาศยานของ ทอท. ให้มีมาตรฐานตามที่รัฐกำหนด จึงได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแผนแม่บทของสายงานฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ด้านการรักษาความปลอดภัยในการบินพลเรือน ด้านการอำนวยความสะดวกในการบินพลเรือน และด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัยให้มากยิ่งขึ้น เพื่อให้สายงานฯ และท่าอากาศยานของ ทอท. สามารถคงไว้ซึ่งมาตรฐานและนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ได้ โดยในแผนแม่บทของสายงานฯ ได้มุ่งเน้น 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ด้านนโยบายและกฎระเบียบ ด้านบุคลากร ด้านการสร้างความร่วมมือ และด้านการจัดการข้อมูล

โดยได้มีการประกาศและนำไปใช้ในการดำเนินงานตลอดปี 2564 ดังนี้

ด้านนโยบายและกฎระเบียบ ในปี 2564 ทอท. ได้พัฒนาระเบียบ ทอท. เกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานสนามบินจำนวน 4 ระเบียบ ได้แก่ ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการตรวจพินิจพื้นที่เคลื่อนไหวและพื้นผิวจำกัดสิ่งกีดขวาง ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการควบคุมสิ่งกีดขวาง ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการจัดการความปลอดภัยในลานจอดอากาศยาน และระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการป้องกันสถานที่ติดตั้งเรดาร์และเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ทำให้ปัจจุบัน ทอท. มีระเบียบที่ครบถ้วนตามที่รัฐกำหนดจำนวน 18 ระเบียบ และได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแล้ว โดยท่าอากาศยานของ ทอท. จะนำระเบียบทั้งหมดไปใช้ในการดำเนินงานสนามบิน รวมถึงจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยท่าอากาศยานต่อไป

ด้านบุคลากร ปีนี้เป็นปีแรกที่ ทอท. ได้จัดหลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System: SMS) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พนักงานของ ทอท. ทุกคนถูกกำหนดให้เข้ารับการอบรมและทำความเข้าใจกับระบบ SMS เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานสนามบินตามบทบาทที่ตนรับผิดชอบ ซึ่งถือเป็นก้าวแรกของการเรียนออนไลน์ในหลักสูตรด้านความปลอดภัยอื่น ๆ ต่อไปด้วย



นอกจากนี้ ทอท.ยังได้จัดอบรมหลักสูตร Global Reporting Format (GRF) ให้กับพนักงานกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้สามารถประเมินและรายงานสภาพพื้นผิวของทางวิ่งได้ตามรูปแบบที่กำหนดเป็นมาตรฐานใช้ทั่วโลก ซึ่ง GRF นี้เป็นวิธีการใหม่ที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ได้กำหนดให้ประเทศสมาชิกซึ่งรวมถึงประเทศไทยนำไปใช้ และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ได้กำหนดเป็นแผนการดำเนินงานให้สนามบินระหว่างประเทศทุกแห่งต้องดำเนินการนำไปใช้จริง ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป

ด้านการสร้างความร่วมมือ ทอท.ได้มีกระบวนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอก ทอท.ตั้งแต่ระดับนโยบายไปจนถึงระดับปฏิบัติ โดยในระดับนโยบายภาครัฐ เรืออากาศเอก ธรรมมาวุธ นนทรีย์ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการนิรภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ ซึ่งในปี 2564 นี้ได้ประกาศแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ พ.ศ.2564-2566 (Thailand Aviation Safety Action Plan 2021-2023) เพื่อกำหนดกลไกและมาตรการในการขับเคลื่อนแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (State Safety Programme: SSP) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการทำงานร่วมกับ ICAO นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงานในคณะทำงาน Asia/Pacific Aerodrome Assistance Design and Operations Task Force ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ สำนักงานประจำภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งคณะทำงานฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการศึกษา พิจารณามาตรฐาน และข้อเสนอแนะนำพึงปฏิบัติของท่าอากาศยาน รวมถึงเอกสารคำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนออกแบบและดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน ตลอดจนยกระดับแผนอำนวยความสะดวกผู้โดยสารเพื่อพัฒนาท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกร่วมกันด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2564 ทอท.ยังได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understand) กับ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ว่าด้วยความร่วมมือด้านตรวจสอบความปลอดภัยสนามบินระหว่าง สำนักงานการบินพลเรือน

โปรแกรม พนักงานและลูกจ้าง ทอท.ทุกคน ต้องเข้าอบรม

COURSE

หลักสูตร ระบบการจัดการ ด้านนิรภัยพื้นฐา

ระหว่างวันที่ 19 ก.ค.64 จนถึงวันที่ 30 ก.ย.64

ตรวจสอบกลุ่มผู้เรียน

สอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับ: e-Learning ติดต่อ 55454



แห่งประเทศไทย กับ ทอท. และจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหอควบคุมการจราจรทางอากาศกับผู้ดำเนินงานสนามบินด้วย

แม้ปีนี้ ทอท. จะไม่ได้จัดการสัมมนาด้านความปลอดภัยกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) เหมือนเช่นปีก่อน ๆ แต่กิจกรรมที่ ทอท. มีร่วมกันกับผู้ปฏิบัติงานภายในสนามบินด้านความปลอดภัยยังคงมีอยู่เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยในสนามบินอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการรณรงค์ความปลอดภัยในเขตการบินของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ส่งเสริม กระตุ้นจิตสำนึก และสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Awareness) ให้ผู้ปฏิบัติงานในเขตการบินในการเข้าใจถึงการจับเก็บ หรือการป้องกันสิ่งแปลกปลอม (Foreign Object Debris: FOD) ไม่ให้เกิดความเสียหายต่ออากาศยาน ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) มีการเน้นย้ำให้สวมหน้ากากอนามัยและถุงมือขณะปฏิบัติงานตลอดเวลา เพื่อป้องกันการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อตามมาตรการการควบคุมโรคของกระทรวงสาธารณสุข



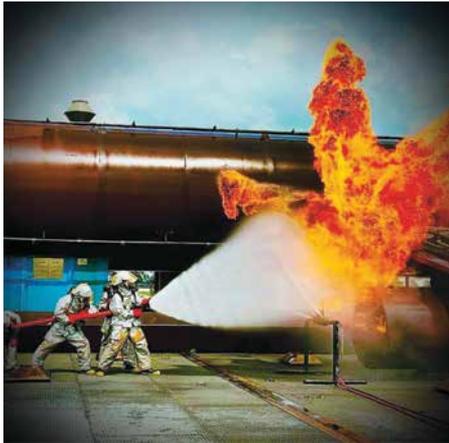
ในการจัดการข้อมูลด้านมาตรฐานและความปลอดภัย ทอท. ได้มีการจัดทำข้อมูลเชิงวิชาการและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินโดยพัฒนาฐานข้อมูล

ที่เกี่ยวข้องกับในรูปแบบดิจิทัล เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาด้านความปลอดภัยมากขึ้น รวมถึงมีการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสำนักงานใหญ่และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ซึ่งศูนย์ข้อมูลนี้ได้เปิดใช้งานผ่านระบบ AOT Intranet web portal แล้วเมื่อ 2 สิงหาคม 2564

นอกเหนือจากการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้านของสายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินที่ปรับเปลี่ยนขึ้นมาเพื่อให้สนามบินคงรักษาไว้ซึ่งมาตรฐาน รวมถึงรองรับการ Re-Certification แล้ว ทอท. ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการสนามบิน ทอท. กรณีที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดีขึ้นหรือกลับเข้าสู่ภาวะปกติด้วย

กิจกรรมที่ ทอท. ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการประกันความปลอดภัย (Safety Assurance) ให้กับผู้มาใช้บริการ คือ การปรับปรุงและบำรุงรักษาสภาพของพื้นผิวทางในเขตการบินเพื่อให้สนามบินอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้อย่างเสมอ ทั้งนี้ ก่อนที่ปริมาณการจราจรทางอากาศจะกลับมาสู่ภาวะปกติ ทุกท่าอากาศยานได้มีการตรวจประเมินความพร้อมด้านมาตรฐานความปลอดภัยสนามบินทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานของสนามบิน การดำเนินงานของสนามบิน หรือแม้แต่การประสานงานและเตรียมความพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียภายในสนามบินตามรายการตรวจสอบ (Checklist) สำหรับการประเมินความพร้อมด้านมาตรฐานและความปลอดภัยสนามบินในการเปิดให้บริการตามที่รัฐและองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) กำหนด และเมื่อประเมินแล้ว ทอท. ได้มีการรายงานให้รัฐซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลความปลอดภัยของสนามบินในประเทศไทยทราบต่อไป

นอกจากนี้ ทอท. ยังคงกิจกรรมการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ซึ่งเป็นการตรวจสอบมาตรฐานและความปลอดภัยระดับองค์กรโดยฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยของท่าอากาศยาน เหมือนเช่นทุกปี โดยจะเน้นการตรวจสอบรายงานและหลักฐานจากผู้ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานต่าง ๆ กรณีต้องรับการตรวจสอบผ่านระบบการประชุมทางไกล เช่น หลักฐานรายงานการตรวจสอบประจำวัน หลักฐานการตรวจสอบมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสนามบิน (Self Audit) ที่มีการดำเนินการโดยฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยและส่วนมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยานของแต่ละท่าอากาศยาน และจะต้องมีการรายงานผลการตรวจสอบให้กับผู้อำนวยการท่าอากาศยานซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการสนามบินสาธารณะ โดยตรงรับทราบด้วย



ในปี นี้ การฝึกซ้อมในการดับเพลิงและกู้ภัยของทุกท่าอากาศยานยังคงมีอยู่ ทั้งการฝึกซ้อมดับเพลิงด้วยไฟจริง ทั้งภาคกลางวันและภาคกลางคืน หรือการฝึกซ้อมเวลาตอบสนองเพื่อให้ไปถึงจุดเกิดเหตุและดับเพลิงให้ได้ตามเวลาที่มาตรฐานกำหนด คือ ไม่เกิน 2 หรือ 3 นาทีตามความสำคัญ ของพื้นที่ รวมถึงมีฝึกซ้อมในสภาวะทัศนวิสัยต่ำ โดยการ ฝึกซ้อมดังกล่าวเป็นไปเพื่อซักซ้อมการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ให้มีทักษะและประสบการณ์ในการทำงานเป็นทีม สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและมี ประสิทธิภาพ เนื่องจากอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์อาจเกิดขึ้น ได้ทุกช่วงเวลา เจ้าหน้าที่ฯ จึงต้องมีความพร้อมและสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งภารกิจในการดับเพลิง และกู้ภัยอากาศยานเป็นภารกิจที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ต่อท่าอากาศยานพาณิชย์สากลทุกแห่ง เพราะช่วยลดความ สูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินในยามเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน สำหรับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อม ในเรื่องการบัญชาการ การสื่อสาร และการประสานงานระหว่าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสนามบิน เช่น หน่วยงานของกระทรวงมหาดไทย หน่วยงานของกระทรวง กลาโหม หน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุข ด้านควบคุม โรคติดต่อระหว่างประเทศ ด้านตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดนั้น

ปี 2564 ทอท.ได้ดำเนินการในรูปแบบออนไลน์เพื่อลด การรวมกลุ่มของคนหมู่มากให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การป้องกันโรค ซึ่งประเภทของแผนฉุกเฉินที่ใช้ฝึกซ้อม ได้แก่ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของสนามบินบางส่วน (Partial Emergency Exercise) ของท่าอากาศยานภูเก็ต กรณี ผู้โดยสารต้องสงสัยติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของสนามบินบนโต๊ะจำลอง สถานการณ์ (Tabletop Exercise) ของท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยาน หาดใหญ่ ในกรณีอากาศยานอุบัติเหตุ กรณีสินค้าอันตราย กรณีเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์

กล่าวโดยสรุป การดำเนินการด้านความปลอดภัย ท่าอากาศยานตลอดปี 2564 เป็นการดำเนินงานที่เน้น การพัฒนากระบวนการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ รวมถึง เพิ่มความร่วมมือ ความเชื่อมโยง และการบูรณาการร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก ทอท.ภายใต้กติกา และมาตรฐานใหม่ New Normal แต่ยังคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพ และระดับความปลอดภัยที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้ให้บริการ ทุกคนสามารถให้ความมั่นใจได้ เพื่อให้เป็นดังคำขวัญของ ทอท. “ปลอดภัยคือมาตรฐาน บริการคือหัวใจ” นั่นเอง

มาตรฐานการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน



การรักษาความปลอดภัย (Security) ถือเป็นหนึ่งในรากฐาน (Foundation) ของกรอบยุทธศาสตร์และโครงสร้างในการบริหารจัดการของ ทอท. (AOT Strategy House) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร แม้ว่าขณะนี้ จะยังไม่ปรากฏข้อมูลว่าท่าอากาศยานในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะถูกคุกคามจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Acts of Unlawful Interference) ซึ่งเป็น การกระทำใด ๆ ที่พยายามทำลายความปลอดภัยของผู้โดยสาร ลูกเรือ ผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน และสาธารณชนที่มาใช้บริการที่สามารถเกิดขึ้นได้ทั้งจากการกระทำของกลุ่มบุคคล เช่น กลุ่มก่อการร้าย กลุ่มผู้ประท้วง กลุ่มคนที่มีแรงจูงใจ หรืออาชญากร เป็นต้น แต่ ทอท. ในฐานะผู้ดำเนินการสนามบินสาธารณะทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ไม่ได้เพิกเฉยและนิ่งนอนใจต่อวิวัฒนาการของภัยคุกคามต่าง ๆ โดยเฉพาะภัยจากการก่อการร้าย ทอท. ยังคงตระหนักถึงความสำคัญของภัยคุกคามและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เนื่องจากภัยจากการก่อการร้ายที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและมีนัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นของสาธารณชน ทั้งนี้ ในการรับมือกับภัยคุกคามต่าง ๆ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกท่าอากาศยาน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐที่กำหนดโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ในภาคผนวกที่ 17 แห่งอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย ดังนี้

1. การจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยสนามบิน (Airport Security Programme: ASP)

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนรักษาความปลอดภัยสนามบินให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Programme: NCASP) ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวทางในการปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานนั้น ๆ โดยมาตรการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดอยู่ในแผนรักษาความปลอดภัยสนามบินของแต่ละท่าอากาศยาน เป็นมาตรการเชิงป้องกันและมาตรการเชิงรุก และมีการทบทวนปรับเปลี่ยนมาตรการให้สอดคล้องต่อภัยคุกคามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเท่าทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้ง ได้นำส่งสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยเพื่อให้การรับรอง

2. มาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures)

ทอท. กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของรัฐและมาตรฐานสากล ดังนี้

2.1 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Measures relating to access control)
ทอท. ได้กำหนดเขตหวงห้ามเพื่อการรักษาความปลอดภัยในเขตท่าอากาศยาน จัดให้มีการออกบัตรอนุญาตบุคคลและยานพาหนะที่ได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้า-ออกเขตหวงห้ามกำหนดช่องทางผ่านเข้า-ออก พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำช่องทางเพื่อตรวจสอบบุคคล

สัมภาระ และยานพาหนะ ก่อนผ่านเข้า-ออกเขตหวงห้าม เพื่อป้องกันการผ่านเข้า-ออกโดยไม่ได้รับอนุญาต

2.2 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารและสัมภาระไม่ลงทะเบียน (Measures relating to passengers and their cabin baggage) ทอท.มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจค้นตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศมาตรา 60/17 โดยได้มีการกำหนดมาตรการด้านการตรวจค้นและจัดทำมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจค้น (Standard Operating Procedures: SOPs) ตามกฎระเบียบของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทอท.ได้จัดให้มีการตรวจค้นร่างกายผู้โดยสารและสัมภาระติดตัวก่อนขึ้นอากาศยานด้วยอุปกรณ์ด้านการรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัย เช่น เครื่องตรวจค้นร่างกาย (Body Scanner) เพื่อป้องกันการส่งหรือพาอาวุธ/วัตถุอันตราย/วัตถุต้องห้ามไปกับอากาศยาน

2.3 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับสัมภาระลงทะเบียน (Measures relating to hold baggage) ทอท.จัดให้มีการตรวจค้นสัมภาระลงทะเบียนทุกใบที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) เครื่องตรวจร่องรอยวัตถุระเบิด (Explosive Trace Detection: ETD) และยกระดับการตรวจค้นสัมภาระลงทะเบียน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ด้วยระบบ In-line Screening และทุกท่าอากาศยานได้ติดตั้งเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจวัตถุระเบิด ทั้งนี้ สัมภาระที่ผ่านการตรวจค้นจากทางท่าอากาศยานแล้ว จะได้รับการป้องกันให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยานโดยการกำกับดูแลของเจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานที่ตรวจตระเวนในพื้นที่คัดแยกสัมภาระที่ลำเลียงขึ้นบนอากาศยาน (Baggage Sorting Area) และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV)



การตรวจค้นด้วยระบบ In-line Screening

การตรวจค้นผู้โดยสารด้วยเครื่องสแกนร่างกาย IIU Body Scanner



2.4 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับบริการครัวการบิน สินค้าไปรษณีย์ภัณฑ์ และสินค้าอื่น ๆ (Measures relating to cargo/ mail and other goods) ผู้ดำเนินการเดินอากาศต้องจัดทำแผนรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนรักษาความปลอดภัยของสนามบิน เนื่องจากผู้ดำเนินการเดินอากาศจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยบริการครัวการบิน (Catering) ที่จะนำไปกับอากาศยาน จัดให้มีการตรวจค้นสินค้าทางอากาศ (Air Cargo) และไปรษณีย์ภัณฑ์ (Mail) ที่จะนำไปกับอากาศยานด้วยเครื่องเอกซเรย์ (X-ray) ควบคุมรักษาความปลอดภัยสิ่งที่ผ่านมาการตรวจค้นแล้วตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนกระทั่งลำเลียงขึ้นอากาศยาน ให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ซึ่ง ทอท.ได้จัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่สนับสนุนการรักษาความปลอดภัยของผู้ดำเนินการเดินอากาศ เช่น การควบคุมการผ่านเข้า-ออก และการตรวจตระเวนพื้นที่ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องตามแผนรักษาความปลอดภัยสนามบิน เป็นต้น

2.5 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน (Measures relating to aircraft) ทอท.และผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Aircraft Operator) ร่วมกันรับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยอากาศยานที่จอดอยู่ในพื้นที่เขตการบิน (Airside) ของท่าอากาศยาน โดย ทอท.ได้ติดตั้งไฟส่องสว่างบริเวณแนวรั้วพื้นที่เขตการบินและจุดจอดอากาศยาน รวมถึงการเฝ้าตรวจตระเวนรักษาความปลอดภัยพื้นที่ท่าอากาศยานที่มีอากาศยานจอดอยู่ โดยสายตรวจเดินเท้า สายตรวจยานพาหนะ และกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Closed Circuit Television: CCTV)

2.6 มาตรการที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่นอกเขตการบิน (Measures relating to landside) ทอท.จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบิน และกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นที่นอกเขตการบินที่สอดคล้องกับภัยคุกคามของแต่ละท่าอากาศยาน เช่น การตรวจตระเวนพื้นที่โดยสายตรวจเดินเท้า ยานพาหนะ และ



กล้องโทรทัศน์วงจรปิด ตามวงรอบระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการทำอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล และประชาสัมพันธ์ช่องทางในการแจ้งเหตุ เมื่อพบเห็นบุคคล/วัตถุ/ยานพาหนะต้องสงสัย รวมถึงการจัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด (Explosive Ordnance Disposal (EOD) officer) พร้อมสุนัขตรวจพัสดุนิวเคลียร์ระเบิด (Canine) ตรวจสอบวัตถุต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็วัตถุระเบิด

2.7 มาตรการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Measures relating to Cyber threats) ทอท.ประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการพัฒนามาตรการที่เหมาะสมเพื่อปกป้องข้อมูลสำคัญให้เป็นความลับ และป้องกันระบบเทคโนโลยีการสื่อสารที่สำคัญที่ใช้ในการบินพลเรือนจากการแทรกแซงอันมิชอบด้วยกฎหมาย

3. การจัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยเชิงรุก (Proactive Security Measures)

ทอท.ได้ประสานความร่วมมือด้านการข่าวทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับประเทศกับหน่วยงานด้านความมั่นคงและข่าวกรองของรัฐ และหน่วยงานต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล, ศูนย์ประสานข่าวกรองแห่งชาติ, Aviation and Maritime Security (AMS) แห่งออสเตรเลีย และหน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration: TSA) เพื่อรับทราบข้อมูลภัยคุกคามและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. พร้อมทั้งแจ้งเตือนให้ท่าอากาศยานทราบเพื่อกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยเชิงรุกที่จะสามารถรับมือกับภัยคุกคามได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

4. การจัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยในภาวะฉุกเฉิน

4.1 ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. แต่ละท่าอากาศยานได้จัดทำแผนฉุกเฉินสนามบิน (Airport Emergency Plan) และแผนเผชิญเหตุของสนามบิน (Airport Contingency Plan) ตามข้อกำหนดของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) รวมทั้งจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฯ ในระยะเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกซ้อมในแต่ละครั้งจะนำข้อมูล

ภัยคุกคาม ณ ห้วงเวลานั้น ๆ มาพิจารณากำหนดสถานการณ์สมมุติด้วย

4.2 ทอท.ได้จัดทำคู่มือประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยและแนวทางปฏิบัติตามระดับภัยคุกคามต่อการบินพลเรือน ทอท. ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนประเทศไทย ที่จัดทำโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ซึ่งในแต่ละระดับการเตรียมความพร้อมฯ ได้กำหนดมาตรฐานในการเพิ่มระดับความเข้มงวดในมาตรการรักษาความปลอดภัย ทั้งนี้ แต่ละท่าอากาศยานสามารถยกระดับการเตรียมความพร้อมฯ ให้สูงขึ้นได้ตามผลการประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะของแต่ละท่าอากาศยาน

5. การจัดให้มีการควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน (Aviation Security Quality Control)

ทอท.ได้จัดทำแผนควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยด้านการบินและได้กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบในการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยที่กำหนดให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐและมาตรฐานสากล และได้ดำเนินกิจกรรมควบคุมคุณภาพตามแผนฯ โดยจัดให้มีการสำรวจการรักษาความปลอดภัย (Security Survey) การตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยเฉพาะด้าน (Security Inspection) การตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยทั้งระบบ (Security Audit) และการทดสอบการรักษาความปลอดภัย (Security Test) ทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยาน พร้อมทั้งนำข้อมูลข้อบกพร่องที่ตรวจพบไปวิเคราะห์ กำหนดแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และตรวจติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อดำรงระบบการรักษาความปลอดภัยการบินให้เป็นไปอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพต่อไป ทั้งนี้บุคลากรที่เป็นผู้ตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยภายใน (Internal Auditor) ของ ทอท.ได้ผ่านการฝึกอบรม การเป็นผู้ตรวจสอบตามแผนการฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติและสอดคล้องตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

ในช่วงระหว่างการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอท.ได้ดำเนินกิจกรรมควบคุมคุณภาพ ทั้งในลักษณะการลงพื้นที่ (On-site) และโดยวิธีการควบคุมคุณภาพระยะไกล (Remote Monitoring) ด้วยการตรวจสอบ



การปฏิบัติงานผ่านภาพบันทึกจากกล้องโทรทัศน์วงจรปิด และการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อดำรงไว้ซึ่งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

6. การพัฒนาบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัย (Aviation Security Training)

ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือน เนื่องจากต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ในงานที่ปฏิบัติ จึงได้จัดทำแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยด้านการบิน ทอท. (Aviation Security Training Programme: ASTP) เพื่อใช้ในการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามแผนฝึกอบรมการรักษาความปลอดภัยการบินพลเรือนแห่งชาติ (National Civil Aviation Security Training Programme: NCASTP) และยังคงสอดคล้องกับมาตรฐานการฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยประกอบไปด้วยการฝึกอบรมในระดับเบื้องต้น (Initial) และระดับทบทวน (Recurrent)



รวมถึงการอบรมโดยการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job Training) ซึ่งหลักสูตรมาตรฐานนี้ ในแต่ละปี จะมีการพัฒนาเพิ่มหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรมโดยนำข้อมูลจากส่วนงานที่ไปตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยผนวกกับข้อมูลจากการติดตามข่าวสาร เทคโนโลยี และการประสานหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง มาวิเคราะห์ประเมิน เพื่อจัดทำข้อมูลการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพื่อให้ในการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ จนเกิดทักษะและความชำนาญรู้เท่าทันรูปแบบภัยคุกคามต่าง ๆ โดยเฉพาะรูปแบบของการก่อการร้ายในสภาวะการณ์โลกปัจจุบัน

นอกจากนั้น ทอท.ยังมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Awareness) ให้กับผู้ที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน โดยมุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานที่มีผู้ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยานมีส่วนร่วมในการดูแล ปกป้องท่าอากาศยานให้มีความปลอดภัย สำหรับวิทยากรที่เป็นผู้ให้การฝึกอบรมด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Instructors) ของ ทอท. นั้นผ่านการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแล้ว

ในช่วงระหว่างการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอท.ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านการรักษาความปลอดภัยให้กับพนักงานและลูกจ้างของ ทอท.อย่างต่อเนื่อง ผ่านระบบออนไลน์ และ E-Learning เพื่อดำรงไว้ซึ่งประสิทธิภาพของบุคลากรด้านการรักษาความปลอดภัยของ ทอท.



ความพึงพอใจของลูกค้า



ผู้มีส่วนได้เสีย



ความสำคัญ

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรลำดับต้นๆ ที่บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นสิ่งสะท้อนให้เห็นว่าลูกค้ามีความรู้สึกอย่างไรกับธุรกิจการให้บริการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. จากผลการวิจัยเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจและรายได้ที่มีเผยแพร่อยู่ทั่วโลก พบว่า มีผลสรุปว่ามีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกัน หรือกล่าวคือความพึงพอใจของลูกค้ามีส่วนเกี่ยวข้องกับรายได้อย่างชัดเจน จะเห็นได้จากเหล่าธุรกิจที่เติบโตได้นั้น มักจะให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้ามาก เพราะลูกค้าที่พึงพอใจสามารถกลายเป็นผู้ประชาสัมพันธ์ที่ดีให้กับธุรกิจได้ นอกจากนี้ การทำให้ลูกค้าประจำพึงพอใจยังเป็นการทำธุรกิจที่ดีในระยะยาว เพราะการหาลูกค้าใหม่ต้องใช้เงินลงทุนมากกว่าการรักษาลูกค้าเดิมไว้มากถึง 5-25 เท่า หากลูกค้าไม่มีความพึงพอใจ หรือธุรกิจคุณมีงานบริการลูกค้าที่ไม่ดีนั้นอาจทำให้ลูกค้าเปลี่ยนไปใช้สินค้าหรือบริการทดแทนหรือเลือกท่าอากาศยานอื่นทดแทนได้ ซึ่งจะส่งผลเสีย

อย่างร้ายแรงต่อการเติบโตทางธุรกิจท่าอากาศยาน และอาจกระทบไปถึงการหาลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ในสถานการณ์การประกอบธุรกิจที่มีความผันผวนเช่นในปัจจุบัน ดังนั้น การรู้ว่าคุณค่ามีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใดจึงเป็นเรื่องที่สำคัญมาก เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่กล่าวไปข้างต้น ซึ่งคุณสามารถทำได้โดยใช้การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า หรือที่เรียกว่า Customer Satisfaction Survey (C-SAT survey)



ทอท. จึงมุ่งยกระดับการให้บริการที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและเติมเต็มความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มผ่านการรับฟังเสียงของลูกค้า ซึ่งในปี 2564 เป็นปีที่สองที่องค์กรยังคงต้องเผชิญกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอท. จึงมีแนวทางการรับฟังเสียงของลูกค้าเชิงรุกประกอบกับการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่ดำเนินการเป็นประจำทุกปีอยู่เดิมสามารถจำแนกให้เห็นรายละเอียดได้ดังนี้

1. การสนทนากลุ่ม (Focus Group) กับสายการบินและผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์

ดำเนินการสนทนากลุ่ม (Focus Group) กับสายการบินและผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ จำนวนกว่า 60 ราย ในประเด็นหัวข้อ “มาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ของทอท.” เมื่อวันที่ 17 และ 19 มีนาคม 2564 เพื่อสอบถามความพึงพอใจและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับมาตรการให้ความช่วยเหลือของ ทอท. เป็นการสำรวจข้อมูลของสายการบินและผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน สำหรับใช้เป็นแนวทางประกอบการพิจารณา กำหนดมาตรการช่วยเหลือ ที่เหมาะสมต่อไป

ภาพรวมจากการสนทนากลุ่ม (Focus Group) ระหว่าง ทอท. กับกลุ่มลูกค้าสายการบินและผู้ประกอบการ ทอท. ได้รับการตอบรับที่ดีจากสายการบินและผู้ประกอบการว่าสามารถช่วยเหลือได้อย่างมาก มีความครอบคลุม และรวดเร็ว ในการออกมาตรการให้ความช่วยเหลือ ทำให้เกิดความพึงพอใจต่อกลุ่มลูกค้าสายการบินและผู้ประกอบการ และประเด็นความคิดเห็นที่กลุ่มลูกค้าสายการบินและผู้ประกอบการต้องการเพิ่มเติม จากการสนทนากลุ่ม ทอท. จะรับข้อเสนอแนะเพิ่มเติมไว้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในเรื่องการกำหนดมาตรการช่วยเหลือ ที่เหมาะสมต่อไป

2. แนวทางในการทำ CRM เชิงรุกอื่น ๆ

เลขานุการคณะทำงานกำกับดูแลกิจกรรมภายใต้แผนแม่บทการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) ได้นำเสนอแนวทางการทำ CRM เชิงรุก เพื่อรวบรวมข้อมูลผลตอบรับเกี่ยวกับมาตรการให้ความช่วยเหลือต่างๆ ที่ ทอท. ได้ออกไปให้ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ และสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ผ่าน 3 ช่องทาง ดังนี้

2.1 AOT Airports Application

แนวทางการดำเนินการ เพิ่มฟังก์ชันแบบสอบถามใน AOT Application ให้ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และสายการบินกรอกข้อมูล/ความคิดเห็น เกี่ยวกับมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ และสายการบินต่างๆ ของ ทอท. โดยมีข้อสังเกตว่าช่องทาง AOT Application มีความเหมาะสมในการใช้เก็บข้อมูลจากลูกค้าผู้โดยสารด้วยเช่นกัน

2.2 AOT Official Line

แนวทางการดำเนินการส่งแบบสอบถามให้ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และสายการบินกรอกข้อมูล/ความคิดเห็นเกี่ยวกับมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และสายการบินต่าง ๆ ของ ทอท. ผ่านทาง AOT Official Line ทั้งนี้ เป็นช่องทาง One way Communicate ให้ข้อมูลข่าวสารของผู้ประกอบการ เพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับ ทอท. เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถคาดการณ์สถานการณ์ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีเป้าประสงค์ที่แตกต่างจากการทำโครงการการสำรวจความต้องการของลูกค้า

2.3 AOT customer feedback

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางรับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากผู้โดยสาร ผู้ประกอบการและผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ซึ่งอยู่ระหว่างการทดลองใช้ตามท่าอากาศยานในการดูแลของ ทอท. ทั้งนี้ ได้มีการนำแอปพลิเคชัน AOT





customer feedback นี้เข้าไปเป็นฟังก์ชันบริการหนึ่งใน AOT Airports Application เมื่อเดือนเมษายน 2564 โดยจะแบ่งการทำงานเป็น 3 ส่วนหลัก คือ Feedback, Survey และ Message

3. โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ประจำปี 2564

ทอท. ดำเนินการ “โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า” ครอบคลุมทั้งผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ และสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบความคาดหวัง สิ่งที่สร้างความพึงพอใจและไม่พึงพอใจ ตลอดจนความภักดี ผ่านการพัฒนาแบบพัฒนาแบบสอบถาม และทำการทดสอบแบบสอบถามที่มีความเป็นปรนัย (Objective) ความเที่ยงตรง (Validity) และความเชื่อมั่น (Reliability) ด้วยระเบียบวิธีที่แตกต่างกันตามธรรมชาติของกลุ่มตัวอย่าง เช่น การสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว การสัมภาษณ์เชิงลึก การส่งลิงค์ หรือ QR Code ข้อคำถามผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

โดยในขั้นตอนการพัฒนาแบบสอบถามโครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ปีงบประมาณ 2564 เลขานุการคณะทำงานฯ ได้มีการปรับแบบสอบถามโครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ดังนี้

3.1 เพิ่มข้อคำถามความพึงพอใจต่อมาตรการช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของ ทอท.

3.2 ความช่วยเหลือเพิ่มเติมนอกเหนือจากมาตรการของ ทอท. ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2564 จะมีการเก็บกลุ่มตัวอย่าง (จำนวน n) ผู้โดยสาร โดยเน้นการปรับระเบียบวิธีวิจัยที่มุ่งเน้นการคำนวณจำนวนกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งจากเดิมมีการจำแนกย่อยเป็นรายสัญชาติ ในปีนี้ได้ปรับให้จำนวนกลุ่มตัวอย่างครอบคลุมสำหรับการใช้ประโยชน์ผลสำรวจผู้โดยสารมาปรับปรุงการให้บริการในแต่ละจุดได้มากยิ่งขึ้น

3.3 เพิ่มจำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้โดยสาร (จำนวน n) ขึ้นจากการคำนวณกลุ่มตัวอย่างผู้โดยสารปีก่อนหน้า เนื่องจากแบบสอบถามจะมีข้อคำถามที่เยอะและลึกกว่าเดิมนอกจากนี้ ยังมีประเด็นปัญหาคือจำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้โดยสารบางกลุ่มอาจขาดหายไป เช่น ผู้โดยสารระหว่างประเทศของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ เนื่องจากการงดเที่ยวบินจากสถานการณ์ COVID-19 จึงต้องมีการคำนวณจำนวนกลุ่มตัวอย่างให้เหมาะสมกับสถานการณ์

3.4 มีการกระจายกลุ่มตัวอย่างผู้โดยสารให้เหมาะสม โดยเฉพาะผู้โดยสารระหว่างประเทศขาเข้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ที่ต้องได้รับการกักตัวเป็นระยะเวลา 14 วัน ตามมาตรการของรัฐบาล ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าไปเก็บข้อมูลได้

3.5 จำนวนผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และสายการบิน ลดลงจากผลกระทบของ COVID-19 ซึ่งทำให้การจัดเก็บข้อมูลเป็นไปได้ยากมากยิ่งขึ้น

3.6 ไม่สามารถนำผลสำรวจในปี 2564 มาเปรียบเทียบกับผลสำรวจปี 2562 และปี 2563 ได้ เนื่องจากผลกระทบของ COVID-19 ส่งผลให้ความต้องการ/ความพึงพอใจ/ความไม่พึงพอใจ ของลูกค้าทั้ง 3 กลุ่มเปลี่ยนไปจากเดิม เช่น เดิมผู้โดยสารอาจไม่พึงพอใจเรื่องราคาอาหารและสินค้าในท่าอากาศยาน แต่ปัจจุบันบางท่าอากาศยานจะไม่มีร้านค้าเปิดให้บริการ เป็นต้น

ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ กอปรกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับผู้ดำเนินการสนามบินและผู้ดำเนินการอากาศในเส้นทางการบินภายในประเทศในระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (ฉบับที่ 3) เพื่อเป็นการยกระดับการดำเนินการมาตรการเฝ้าระวังป้องกันโรคที่สอดคล้องกับข้อกำหนดในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ.2558 (ฉบับที่ 28) ประกาศ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ.2564 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการในขั้นตอนการเก็บข้อมูลภาคสนาม และต้องขออนุมัติเลื่อนการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างภาคสนามไปจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อให้เกิดความล่าช้า และอาจไม่สามารถให้ข้อมูลระดับความพึงพอใจของโครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าประจำปี 2564 ได้แล้วเสร็จทันภายในปีงบประมาณ 2564

การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน





บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
Public of Thailand Public Company Limited

ประกาศบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
เรื่อง นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมในท่าอากาศยาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีของท่าอากาศยาน และมุ่งการเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ทอท.จะรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2. ทอท.จะดำเนินธุรกิจ กิจกรรม และการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมให้ถึงระดับที่กำกับดูแลโดยกฎระเบียบและกฎหมาย ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
3. ทอท.จะเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการรายงานผล และการทบทวนเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม
4. ทอท.จะวางแผนพัฒนาท่าอากาศยานและอาคารสนับสนุนในสวนบริเวณโดยรอบอย่างยั่งยืน โดยออกแบบ ก่อสร้าง ตลอดจนจัดการดำเนินการ ในรูปแบบที่ปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร โดยจะมีการนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ที่ครอบคลุมท่าอากาศยาน
5. ทอท.มุ่งที่จะเป็นท่าอากาศยานชั้นนำโดยมีการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นไปตามเป้าหมายสากล พร้อมทั้งบูรณาการมาตรการในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับการดำเนินการในปัจจุบันและการออกแบบที่ยั่งยืนควบคู่กัน
6. ทอท.มุ่งมั่นจัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ได้แก่ การจัดการขยะมูลฝอยอย่างเหมาะสม โดยประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ขุดดินบนการดำเนินงานธุรกิจ เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะนำไปกำจัดให้เหลือน้อยที่สุด
7. ทอท.จัดให้มีระบบการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพที่มีประสิทธิภาพ โดยมีระบบการปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อกำหนดบริเวณที่ลดปริมาณการใช้และการปล่อยน้ำที่ออกสู่ชุมชน
8. ทอท.จะสนับสนุน แนะนำ ให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียร่วมถึงบริษัทในเครือ คู่ค้า ผู้ประกอบการ และผู้เกี่ยวข้อง ร่วมเพิ่มมูลค่าการบริการ ในขณะที่ยังคงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินการและการขนส่ง
9. ทอท.จะพิจารณาต้นทุนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการตัดสินใจขายหรือควรม หรือซื้อกิจการ (เอ็มวี)

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ สิงหาคม พ.ศ.2563



(นายณิชาชัย ศรีธรรมการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้วิสัยทัศน์เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด หรือทำให้อัตราการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้นในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยยึดหลักการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยมลพิษ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

1. การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการวิธีการแก้ไขปัญหามลพิษทางเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of noise at source) : สนับสนุนรณรงค์ให้สายการบินใช้อากาศยานที่มีการออกแบบ หรือเลือกใช้เครื่องยนต์ที่ปลดปล่อยเสียงในระดับที่ต่ำกว่าปัจจุบัน และกำหนดน้ำหนักบรรทุกของอากาศยานให้เหมาะสม

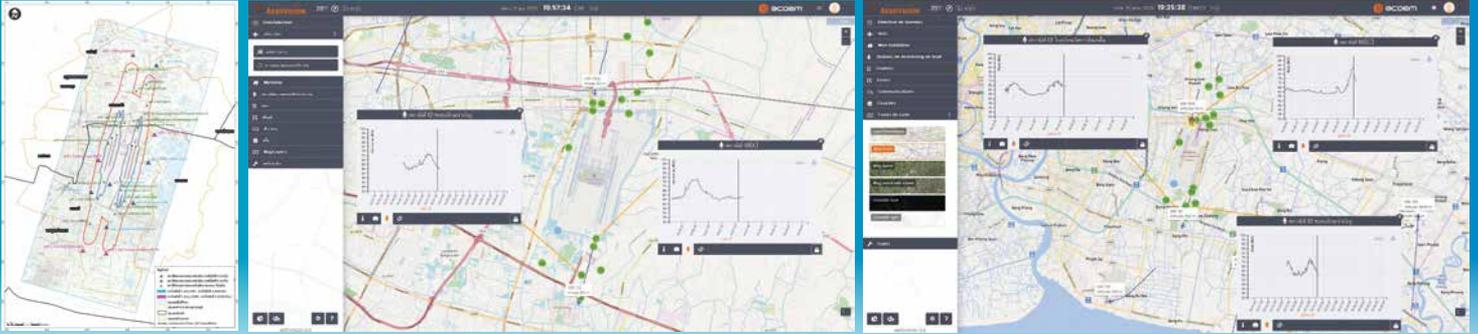


- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management) : สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาท่าอากาศยาน พื้นที่ผลกระทบด้านเสียง ให้หน่วยงานด้านการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อนำไปพิจารณากำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม

- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise abatement operational procedures) : กำหนดให้สายการบินที่ใช้ท่าอากาศยานปฏิบัติตามวิธีการบินและการขึ้น-ลง ที่ก่อให้เกิดมลพิษทางเสียงต่ำที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่กระทบต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย (Safety) รวมทั้งต้องพิจารณาควบคู่กับปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความสามารถรองรับ

เที่ยวบิน (Capacity) การกำหนดสัดส่วนการใช้ทางวิ่ง (Preferential runway use) ประสิทธิภาพของการบริหารการจราจร (Efficiency) และการเข้าถึง (Accessibility)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating restrictions) : จำกัดอากาศยานเสียงดัง โดยกำหนดให้อากาศยานที่ทำการบินในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ต้องมีระดับเสียงไม่เกินที่กำหนดไว้ใน Chapter 3 ของ Annex 16 ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งประกาศใน Aeronautical Information Circular: AIC เพื่อให้สายการบินต่าง ๆ ยึดถือปฏิบัติ



นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบต่อด้านเสียงจากอากาศยาน ทอท. ได้มีการตรวจวัดระดับเสียงอากาศยาน ทั้งที่เป็นสถานีถาวร และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร :

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 19 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี โดยเตรียมติดตั้งเพิ่มอีก 6 สถานีถาวร ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และมีแผนติดตั้งเพิ่มอีก 5 สถานีถาวร ในช่วงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4

- ท่าอากาศยานภูเก็ต มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี

- ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีสถานีตรวจวัดระดับเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี

- สถานีตรวจวัดระดับเสียงชั่วคราว :
ท่าอากาศยานดอนเมือง และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้งเป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

2. การจัดการด้านคุณภาพอากาศ

ทอท. ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน และมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ PM_{2.5} จากปัญหาที่หลายพื้นที่ในประเทศไทยมีระดับความเข้มข้นของฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM_{2.5} ในบรรยากาศทั่วไปเกินค่ามาตรฐาน โดยมาตรการป้องกันและแก้ไขมลพิษทางอากาศของ ทอท. ที่สำคัญได้แก่

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ APU ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบกับ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน



- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานฯ โดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ



- กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพยานพาหนะและอุปกรณ์ Ground Support Equipment: GSE ให้อยู่ในสภาพดี ไม่ให้มีการปล่อยมลพิษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด



- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า



- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ให้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

- สำหรับท่าอากาศยานที่พื้นที่โดยรอบมีปัญหาการเผาป่าและวัสดุทางการเกษตร ให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อลดการเผาป่า



ทอท. ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป (สถานีชั่วคราว) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน ดัชนีที่ตรวจวัด ได้แก่ Nitrogen oxide (NOx) Carbon monoxide (CO) Total Hydrocarbons (THC) Total suspended particles (TSP) Particulate matter 10 micrometers (PM₁₀) Volatile organic compounds (VOCs) ทิศทางและความเร็วลม ซึ่งผลการตรวจวัดพบว่าคุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการเฝ้าระวังระดับมลสารทางอากาศที่อาจจะกระทบต่อสุขภาพของประชาชน



- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เตรียมติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป (สถานีถาวร) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 2 สถานี ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3



3. การจัดการน้ำเสียและของเสีย

การจัดการน้ำเสีย ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมายสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และ ท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติมเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

การจัดการของเสีย เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะ และให้มีการคัดแยกขยะ โดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป





4. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นหนึ่งใน Standard Business Practice ที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนักลงทุนให้ความสนใจ และสามารถตัดสินใจในการลงทุนกับองค์กรที่เปิดเผยมข้อมูลในเรื่องของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation: ACA ของ Airports Council International: ACI เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO₂e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

โปรแกรม ACA มีระดับการรับรอง 6 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 Mapping ระดับที่ 2 Reduction ระดับที่ 3 Optimisation ระดับที่ 3+ Neutrality ระดับที่ 4 Transformation และระดับที่ 4+ Transition ในการเข้ารับการรับรองในระดับที่สูงขึ้น ท่าอากาศยานจะต้องเพิ่มระดับของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ปัจจุบัน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

5. สุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม

ด้วยความหวังในสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินงานท่าอากาศยานและการจัดการด้านสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง ป้องกันการเกิดความล่าช้าโดยไม่จำเป็นของอากาศยาน ลูกเรือ ผู้โดยสารและสินค้า ทอท.ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา ใฝ่ระวัง และจัดการให้สิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยกับผู้ใช้บริการท่าอากาศยานดังนี้

5.1 การติดตามตรวจสอบด้านสุขาภิบาล

ดำเนินการควบคุม ป้องกันและกำจัดสัตว์และแมลงรบกวน ด้วยวิธี Integrated Pest Management: IPM บูรณาการเทคนิคการจัดการทางกายภาพและชีวภาพมาใช้ในการควบคุม ป้องกัน กำจัดสัตว์และแมลงพาหะนำโรคและสัตว์รบกวน ก่อนจะใช้สารเคมีเป็นมาตรการสุดท้าย เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกันนี้ได้ดำเนินการตรวจสอบสุขาภิบาลอาคาร สถานที่และสุขาภิบาลน้ำดื่ม น้ำใช้ ตลอดจนสุขาภิบาลอาหารของร้านอาหารภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งทางด้านกายภาพ ชีวภาพ และเคมี

5.2 การติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

- การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในอาคาร ได้แก่ อาคารสำนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Operations Building: AOB) อาคารระบบบริหารข้อมูลท่าอากาศยาน (Airport Information Management System Building: AIMS) อาคารผู้โดยสาร (Passenger Terminal) และบริเวณจุดคัดแยกสัมภาระ (Sorting Area) โดยดัชนีคุณภาพอากาศที่ตรวจวัด ได้แก่ CO, CO₂, VOCs,



อุณหภูมิ ความชื้น และปริมาณเชื้อจุลินทรีย์และเชื้อราในอากาศ นอกจากนี้ยังดำเนินการตรวจวัดฝุ่นละอองในพื้นที่ต่างๆ ภายในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาทิ บริเวณหอควบคุมจราจรภาคพื้น สถานีดับเพลิงและบริเวณระบบสายพานลำเลียงกระเป๋าและสัมภาระ โดยมีดัชนีตรวจวัด PM₁₀ และ PM_{2.5}

- การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งจากผู้ประกอบการ และคุณภาพน้ำผิวดินภายในคลองโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อมิให้น้ำทิ้งจากผู้ประกอบการเกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ ทอท.



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยาน ภายใต้บริบทของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563-2566 โดยแนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สรุปได้ดังนี้



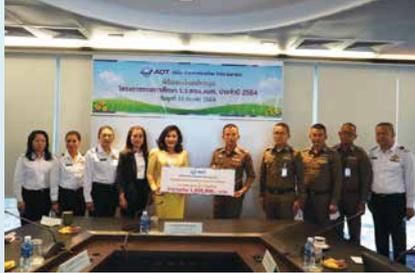
ด้านเศรษฐกิจ

ทอท. ได้จัดกิจกรรม “ทอท. ดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริ อยู่อย่างพอเพียง” เพื่อร่วมสืบสานพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2564 นำผู้บริหารและพนักงานจำนวนประมาณ 40 คน พังบรรยายสรุปและร่วมทำกิจกรรมการปลูกถั่วเขียว ผักกินยอด พืชผักสวนครัว และกิจกรรมการทำน้ำยาล้างจาน พร้อมกิจกรรมการทำไอศกรีม ณ ศูนย์บริการวิชาการเกษตรของมูลนิธิชัยพัฒนา ตำบลบึงทองหลาง อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี พร้อมทั้งมอบงบประมาณในการจัดซื้อรถสามล้อเครื่อง ผานหัวหมู พร้อมอุปกรณ์สำหรับพลิกดิน กำจัดศัตรูพืช เครื่องยนต์สำหรับรดน้ำผักกินผลและผลไม้ และเครื่องยนต์พ่นของเหลวแบบใช้แรงดันสูงสำหรับพ่นสารเคมีเป็นแนวหรือพ่นทั่วทั้งแปลงเป็นจำนวนเงิน 139,800.-บาท เพื่อใช้ประโยชน์ในศูนย์ฯ และให้เกษตรกรในพื้นที่ได้ร่วมใช้ประโยชน์ด้วย โดย ทอท. จัดกิจกรรมดังกล่าวทำให้พนักงานได้รับความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันหรือเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพเสริมต่อไป



ด้านสังคม

- การศึกษา



การสนับสนุนการดำเนินงานโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเยาวชน โดยเฉพาะโอกาสทางการศึกษาของเยาวชนที่อยู่ห่างไกล จึงสนับสนุนการดำเนินการจากโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน มาอย่างต่อเนื่อง รวม 7 โรงเรียนในจังหวัดนราธิวาส มุกดาหาร เชียงราย จันทบุรี ตาก (2 โรงเรียน) และเชียงใหม่ ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 ทอท. ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้แก่กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นจำนวนเงิน 1,050,000.-บาท เพื่อโครงการพัฒนาและปรับปรุงสถานที่

รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในด้านสื่อการเรียนการสอน ห้องประชุมคณะกรรมการ ทอท. ชั้น 7 สำนักงานใหญ่ ทอท. ทั้งนี้ทอท.ได้มอบทุนการศึกษาอุปกรณ์การศึกษาและสนับสนุนการดำเนินงานด้านอื่น ๆ อย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 72,807,853.-บาท ซึ่งในปีงบประมาณ 2564 ทาง ทอท.ได้ดำเนินการเยี่ยมชมโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน (บ้านหม่องก๊วะ) โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เชียงใหม่ และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เชียงราย ส่วนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนอื่น ๆ ทาง ทอท.ได้รับทราบผลการดำเนินงานผ่านทางการประชุมทางไกล

การช่วยเหลือสังคม ในวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

โครงการ “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน”

เป็นโครงการเพื่อเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2564 วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดชสยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2564 และวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2564 ภายใต้กิจกรรม “AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน” โดยมอบถุงยังชีพ จำนวน 1,800 ชุด ให้กับชุมชนโดยรอบ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตพื้นที่ตอนเมือง



การสนับสนุนน้ำดื่มเพื่อช่วยเหลือสังคม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบต่อพี่น้องประชาชนทั้งในด้านการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ และการประกอบอาชีพ ทอท.ตระหนักดีถึงผลกระทบดังกล่าว ด้วยความห่วงใย จึงได้มอบน้ำดื่มเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อช่วยเหลือทั้งภาครัฐ เอกชน และช่วยเหลือชุมชน รวมทั้งสิ้น จำนวน 99,480 ขวด เพื่อเป็นการสร้างขวัญ กำลังใจ และบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนอีกด้วย





ช่วยเหลือชุมชนในพื้นที่ดอนเมือง

ทอท.จัดกิจกรรม AOT ส่งเสริม OTOP ชุมชน ภายใต้กิจกรรม “AOT รวมของดี ย่านดอนเมือง” เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสนับสนุนการสร้างรายได้ของผู้พิการ และชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และทำอากาศยานดอนเมือง บริเวณลานด้านนอก อาคารสโมสรทำอากาศยาน โดย ทอท.จัดพื้นที่พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับชุมชนเพื่อนำสินค้า OTOP ของตนเองมาออกจำหน่ายโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ซึ่งมีผู้ประกอบการที่สนใจมาเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวน 20 ราย จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ อาทิ กระเป๋าผ้าพันท์ ผลิตภัณฑ์จากผ้าขาวม้า แชมพูสมุนไพร สินค้าออร์แกนิก แหนมสุนัข อาหารเกาหลี ขนมไทย โดยมีผู้บริหาร พนักงาน ทอท. ผู้แทนสำนักงานเขตดอนเมือง และประชาชนทั่วไปร่วมเยี่ยมชมและสนับสนุนสินค้า OTOP ทั้งนี้ กิจกรรม “AOT รวมของดี ย่านดอนเมือง” จะจัดขึ้นทุกวันศุกร์ในสัปดาห์สุดท้ายของเดือน (เดือนละ 1 ครั้ง)

• ศาสนาและวัฒนธรรมนิยมประเพณีวัฒนธรรม

โครงการ “สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา” ประจำปี 2564



ทอท. ร่วมส่งเสริมทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และทำอากาศยานดอนเมือง ในเทศกาลเข้าพรรษา การถวายเทียนพรรษาของ ทอท. จัดรูปแบบตามความเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยผู้บริหารระดับสูงและพนักงานถวายเทียนพรรษา ผ้าอาบน้ำฝน และเครื่องไทยธรรม ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดสีกัน (วัดพุทธสยาม) และวัดคลองบ้านใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์รวมความศรัทธาของชาวชุมชนในพื้นที่สำนักงานเขตดอนเมือง

กิจกรรม “ทอท. มอบของขวัญวันเด็ก ประจำปี 2564”



ทอท.มอบของขวัญวันเด็กเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2564 ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน วัด โรงเรียน รวมทั้งชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และทำอากาศยานดอนเมือง กว่า 100 แห่ง จำนวนประมาณ 15,000 ชิ้น ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 2 สำนักงานใหญ่ ทอท.

ด้านสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมจิตอาสา “ปณิธานความดี ทำดีเริ่มได้ที่ใจ”

ทอท. จัดกิจกรรมจิตอาสา “ปณิธานความดี ทำดีเริ่มได้ที่ใจ” เพื่อน้อมรำลึกและถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร 13 ตุลาคม 2563 และเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว 23 ตุลาคม 2563 อีกทั้งยังเป็นการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยมี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นประธานในพิธี พร้อมผู้บริหาร พนักงาน ทอท. และผู้แทนจากหน่วยงานภายนอก รวมจำนวน 400 คน ร่วมกันปลูกต้นไม้ รวบรวมขยะ เก็บวัชพืช ทำความสะอาด และปรับภูมิทัศน์ตั้งแต่บริเวณหน้าสำนักงานใหญ่ โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศบำรุง ไปจนถึงศูนย์ใช้เขตดอนเมือง ทำให้บริเวณดังกล่าวมีสภาพแวดล้อมสวยงาม สะอาดและมีสุขภาพที่ดี



โครงการ “ทอท.อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” ประจำปี 2564

ทอท. เล็งเห็นถึงความสำคัญในการอนุรักษ์และส่งเสริมระบบนิเวศให้สมบูรณ์ ทอท. จึงได้จัดโครงการ “ทอท.อาสาพิทักษ์ป่าชายเลน” เป็นโครงการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน สำหรับในปี 2564 เนื่องจากเกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น ทางรัฐบาลได้กำหนดมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในการจัดโครงการ/กิจกรรมใด ๆ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว จึงปรับรูปแบบโดยการลดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการฯ โดยมี ผู้แทน ทอท. พร้อมพนักงาน ทอท. มอบต้นกล้า จำนวน 9,999 ต้น ให้กับศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) โดยได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก (บางปู) จังหวัดสมุทรปราการ และมอบให้กับจังหวัด เพื่อเป็นการรักษาระบบนิเวศ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ต้นโกงกางที่ ทอท. ปลูกไว้ตั้งแต่ปี 2557-2563 รวมประมาณ 70,000 ต้น มีอัตราการยืนต้น เฉลี่ยร้อยละ 80 รวมกว่า 60,000 ต้น สามารถดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 3,991.31 ตันต่อปี



กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นบริหารกิจการท่าอากาศยานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport)” ซึ่งหมายถึง การเป็นสนามบินที่ชุมชนและสังคมยอมรับและต้องการมีส่วนร่วม เนื่องจากเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ได้แก่ ชุมชน สังคม และประเทศ อย่างเป็นรูปธรรม โดยส่งเสริมให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างมั่นคงจากภายในสู่ภายนอก และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยทุกการขับเคลื่อนของ ทอท. นั้น จะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อและสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

ในขณะเดียวกันมีการจัดทำแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท. ส่วนขยายปีงบประมาณ 2563-2566 ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์หลัก คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย และยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมีเป้าหมายเพื่อเป็นสนามบินที่สร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคม ผ่านกิจกรรม 3 ระดับ ได้แก่ กิจกรรมระดับองค์กร กิจกรรมระดับท่าอากาศยานที่มีความสอดคล้องกับ Positioning ของท่าอากาศยาน/กิจกรรม/โครงการอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรกับชุมชนใกล้เคียงหรือสังคมในวงกว้าง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



ปี 2564 ยังคงเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยยังอยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้การดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิต้องปรับรูปแบบหรือลดขนาดลงให้สอดคล้องกับมาตรการควบคุมโรคของศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) แต่ยังสามารถดำเนินทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมและการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืนภายใต้แนวคิดการเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport) โดยได้ดำเนินกิจกรรมทั้งการให้ความช่วยเหลือ การสนับสนุน แก่ชุมชนสถาบันการศึกษา หน่วยงานท้องถิ่นโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในด้านต่าง ๆ ตลอดปีที่ผ่านมา

สนับสนุนการดูแลผู้ป่วย-กลุ่มเสี่ยงโรค COVID-19:

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้มอบน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแก่โรงพยาบาลสนามสมุทรปราการ 2 แห่ง ซึ่งตั้งในมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี สมุทรปราการ จำนวน 12,000 ขวด และสำนักงานเขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 6,000 ขวด รวมถึงมอบแก่องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ในคลองบางปลากด อำเภอสระบุรี จังหวัดสมุทรปราการ และชุมชนลำพู่ทรา เขตลาดกระบัง ชุมชนนุรุฒพัฒนา เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ในการกักตัวประชาชนกลุ่มเสี่ยง รวม 3,360 ขวด และได้มอบถุงยังชีพจำนวน 300 ถุง แก่กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) เพื่อใช้แจกจ่ายประชาชนในชุมชนรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



การกิจร่วมบรรเทาสาธารณภัย:

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ร่วมเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ทอสงฟ้าระเบิดในพื้นที่ ตำบลเป็ริง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมอบเงินช่วยเหลือแก่ วัดเป็ริงราษฎร์บำรุงและโรงเรียนเป็ริงวิสุทธิธาธิบดี เพื่อจัดซื้อรองเท้า อุปกรณ์การเรียน และเป็นทุนสำหรับจัดหาอาหารกลางวันของนักเรียน แห่งละ 50,000 บาท รวมเป็นเงิน 100,000 บาท ส่วนเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัท หิมดีเคมีคอล จำกัด ในซอยกิ่งแก้ว 21 อำเภอบางพลี หนึ่งในอุบัติเหตุที่สร้างผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิก็ได้ให้การสนับสนุนการกิจบรรเทาสาธารณภัยของหน่วยงานต่าง ๆ โดยจัดพื้นที่บริเวณใกล้เคียงสถานีดับเพลิงและกู้ภัยฝั่งตะวันตกซึ่งอยู่ในเขตการบิน เป็นพื้นที่สำหรับจอดเฮลิคอปเตอร์ดับเพลิงของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมถึงจัดพื้นที่จอดรถฟรีสำหรับประชาชนผู้อพยพ พร้อมมอบน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 2,400 ขวด แก่อำเภอบางพลี เพื่อแจกจ่ายแก่ประชาชนในศูนย์พักพิงผู้อพยพด้วย

ส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษาแบบ New Normal:

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติปี 2564 ให้สอดคล้องกับมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยงดกิจกรรมที่มีการรวมตัวเช่นเดียวกับทุกปี แต่ยังคงมอบของขวัญ สื่อการเรียนการสอน อุปกรณ์เครื่องเขียนและอุปกรณ์ที่ส่งเสริมพัฒนาการของเด็กในวัยเรียน ให้แก่หน่วยงานราชการ โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 73 แห่ง เพื่อนำของไปมอบเป็นขวัญกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ในช่วงที่ยังต้องเผชิญกับโรคระบาดต่อไป

ร่วมสนับสนุนสินค้าชุมชน:

ในส่วนการสนับสนุนสินค้าชุมชนโดยรอบนั้น ในปี 2564 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ปรับรูปแบบจากเดิมที่เคยจัดงานสุวรรณภูมิแฟร์ให้ชุมชนเข้ามาขายสินค้าในพื้นที่ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นการนำสินค้าจากชุมชนโดยรอบมาจำหน่ายใน AOT Market Place ซึ่งเป็นกลุ่มเฟซบุ๊กขายสินค้าออนไลน์เฉพาะพนักงาน ทอท. โดยทีมมวลชนสัมพันธ์เป็นตัวกลางในการรับคำสั่งสินค้าและส่งสินค้าไปยังพนักงานที่สั่งซื้อ เพื่อเป็นช่องทางการขายเพิ่มเติมให้กับสินค้าชุมชนที่ประสบปัญหายอดขายลดลงจากภาวะโรคระบาด โดยสินค้าที่นำมาช่วยเสนอขายมีหลากหลายเช่น ผลิตสดเด็ดเดียวจากตำบลบางปลา อำเภอบางพลี, ไม้กวาดทางมะพร้าว จากตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี, สลัดผักและดอกไม้จากเขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร เป็นต้น รวมถึงการอุดหนุนสินค้าชุมชนจากกลุ่มเป่าแก้วบางพลี โดยนำผลิตภัณฑ์เป่าแก้วไปเป็นของที่ระลึกในวาระต่าง ๆ



สืบสานวัฒนธรรมและทำบุญบำรุงศาสนา:

ในส่วนของศาสนาและวัฒนธรรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิร่วมสนับสนุนการจัดงานประเพณีรับบัว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ กิจกรรมทอดกฐินสามัคคี ณ วัด 10 แห่งโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กิจกรรมมอบอินทผาลัมและหน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ล้างมือ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติศาสนกิจถือศีลของพี่น้องชาวมุสลิมในช่วงเดือนรอมฎอน สำหรับมัสยิด 16 แห่ง โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงดำเนินกิจกรรมถวายเทียนพรรษาพร้อมเครื่องไทยธรรม เนื่องในวันเข้าพรรษา ณ วัดปลูกศรัทธา เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร



กิจกรรมจิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์:

ทางด้านกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ดำเนินกิจกรรมจิตอาสา “เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์” โดยพนักงานจิตอาสาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ดำเนินกิจกรรมทั้งภายในของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและออกไปร่วมกิจกรรมจิตอาสาหน่วยงานต่าง ๆ ในจังหวัดสมุทรปราการที่จัดขึ้นในวาระต่าง ๆ เพื่อการพัฒนา ทำนุบำรุงสาธารณสถาน ทั้งนี้ เพื่อร่วมดำรงโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในพระราชดำริ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานดอนเมือง มอบน้ำดื่มท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 6,000 ขวด ให้กับโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช กรมแพทย์ทหารอากาศ เพื่อช่วยเหลือและเป็นกำลังใจแก่คณะแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ในการต่อสู้กับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาลและของกระทรวงสาธารณสุข ในการรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ณ ห้องกองการพยาบาล โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช กรมแพทย์ทหารอากาศ



ท่าอากาศยานดอนเมือง ถวายถุงยังชีพบรรจุเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นจำนวน 100 ชุด ให้แก่พระครูวิจิตรธรรมานุสิฐ, ดร. ผู้ช่วยเจ้าอาวาสวัดเวฬุวนาราม (ไม่เสียว) เขตดอนเมือง เพื่อนำไปช่วยเหลือและบรรเทาปัญหาเบื้องต้นให้กับประชาชนในพื้นที่ชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบของการแพร่ระบาดจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และประสบปัญหาในเรื่องการดำรงชีพ ณ บริเวณห้องประชุม DMK1 ชั้น 4 อาคารสำนักงานท่าอากาศยานดอนเมือง



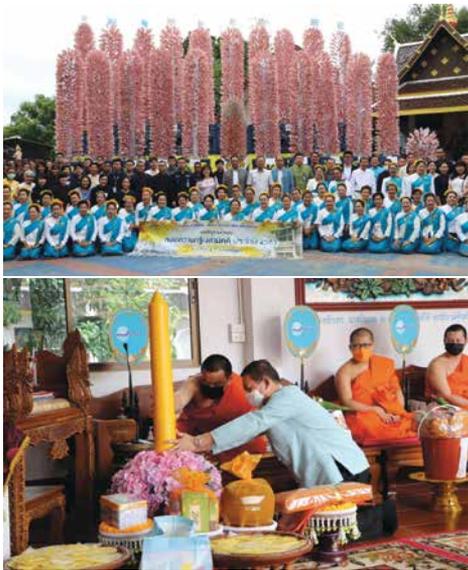
กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง ทอท. ร่วมกับ โรงพยาบาลมงกุฎวัฒนะ ทำพิธีเปิดทำการโรงพยาบาลสนามพลังแผ่นดินแห่งที่ 3 ที่มีชื่อว่า “โรงพยาบาลสนามใต้ร่มพระบารมี” ณ คลังสินค้าขาออกที่ 4 ท่าอากาศยานดอนเมือง เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเป็นฤกษ์ชัยให้แก่หน่วยปฏิบัติการในการต่อสู้ภัยโควิดเพื่อปกป้องรักษาชีวิตพลสกนิกรของพระเจ้าแผ่นดิน โดยโรงพยาบาลสนามใต้ร่มพระบารมี คลังสินค้าขาออกที่ 4 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับการสนับสนุนอาคารสถานที่จาก ทอท. โดยความเห็นชอบของกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง และโรงพยาบาลมงกุฎวัฒนะ ได้เข้าไปปรับปรุงพื้นที่วางระบบโรงพยาบาลสนาม อุปกรณ์ทางการแพทย์ พร้อมจัดทีมบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ติดเชื้อ COVID-19 ที่รอรับการรักษาเป็นจำนวนมากในพื้นที่กรุงเทพมหานคร โดยจัดหาพื้นที่ที่เหมาะสมจัดตั้งเป็นโรงพยาบาลสนาม (ชั่วคราว) เพื่อรองรับผู้ติดเชื้อ COVID-19 ที่มีอาการไม่รุนแรง (สีเขียว) ซึ่งที่อาคารคลังสินค้า 4 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้มีการปรับปรุงพื้นที่เป็นโรงพยาบาลสนาม (ชั่วคราว) จำนวน 1,800 เตียง ได้รับการตรวจและรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานสาธารณสุขและกรุงเทพมหานคร โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกิจการท่าอากาศยานและชุมชนโดยรอบ

ท่าอากาศยานเชียงใหม่



การดำเนินการในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ในฐานะสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport) ได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนภารกิจในการต่อสู้ ควบคุมและสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) มาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนน้ำดื่มให้แก่ โรงพยาบาลสนาม ศูนย์ฉีดวัคซีน ชุมชนต่าง ๆ ที่ต้องกักตัว การดูแลบรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้นด้วยการมอบอาหาร น้ำดื่ม สิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการยังชีพให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) รวมถึงการเป็นสื่อกลางจัดซื้อเครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูง (Oxygen High Flow) มอบให้แก่โรงพยาบาล ตลอดจนอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์อย่างเต็มที่



การก่อบูบ่ารุงพระพุทธศาสนาและสืบสานประเพณีอันดีงาม

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ก็ไม่ได้ละทิ้งภารกิจในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน โดยเฉพาะ การก่อบูบ่ารุงพระพุทธศาสนาและสืบสานประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะเป็นการทอดกฐินสามัคคี หรือการถวายเทียนพรรษา ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงให้เห็นถึงความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารระดับสูง พนักงานและลูกจ้าง ผู้แทนส่วนราชการ ผู้ประกอบการ ผู้แทนสายการบิน และประชาชนในชุมชน



ความรับผิดชอบต่อชุมชนโดยรอบที่มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ยังตระหนักดีถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนโดยรอบที่มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจ โดยท่าอากาศยานเชียงใหม่ ได้จัดกิจกรรมตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยิน ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ตำบลแม่เหียะ และตำบลสุเทพ อำเภอเมืองจังหวัดเชียงใหม่ ตามโครงการ “ท่าอากาศยานเชียงใหม่ห่วงใยชุมชน ประจำปี 2563” โดยนำรถตรวจการได้ยินเคลื่อนที่พร้อมเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านการได้ยินออกให้บริการตรวจ และมีแพทย์เฉพาะทาง ด้านหู คอ จมูกให้คำปรึกษา รวมถึงการมีส่วนร่วมดูแลผู้พิการและผู้สูงอายุในชุมชน ด้วยการสนับสนุนงบประมาณและน้ำดื่มให้แก่ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการในชุมชนตำบลแม่เหียะ

ท่าอากาศยานหาดใหญ่



กิจกรรม “วันรักต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ.2563”

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จัดกิจกรรม “วันรักต้นไม้ประจำปีของชาติ พ.ศ.2563” เพื่อเป็นการน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทั้งเป็นการสร้างจิตสำนึกรักทรัพยากรป่าไม้ และหันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยมีผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ท่าอากาศยานหาดใหญ่ พร้อมด้วย บริษัท สายการบิน ส่วนราชการ ผู้นำชุมชนโดยรอบ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง กองพลพัฒนาที่ 4 ค่ายรัตนพล อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา



กิจกรรม “มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรมศาสตร์หาดใหญ่ ประจำปีงบประมาณ 2564”

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ จัดกิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรมศาสตร์หาดใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 20,000 บาท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับสังคม และเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับเด็กนักเรียนที่ด้อยโอกาสในสังคม โดยพร้อมด้วย ผู้บริหาร พนักงานท่าอากาศยานหาดใหญ่ ร่วมกิจกรรม ณ โรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรมศาสตร์หาดใหญ่

กิจกรรม “ดูแลผู้สูงอายุ” ประจำปี 2564

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มอบเงินบริจาคในกิจกรรม “ดูแลผู้สูงอายุ” ประจำปี 2564 ให้กับ โรงพยาบาลคลองหอยโข่ง พร้อมด้วยผู้บริหาร และพนักงานท่าอากาศยานหาดใหญ่ เข้าร่วมพิธี ณ โรงพยาบาลคลองหอยโข่ง อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา ตามนโยบายของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน”



ท่าอากาศยานภูเก็ต



ท่าอากาศยานภูเก็ต มอบอินทผาลัม ข้าวสารและน้ำดื่ม ให้กับมัสยิดจำนวน 12 มัสยิด ที่อยู่โดยรอบท่าอากาศยานภูเก็ตในโครงการท่าอากาศยานภูเก็ตสนับสนุนการถือศีลอดในเดือนรอมฎอน ทั้งนี้ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้แนวความคิดการเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน (Corporate Citizenship Airport)



ท่าอากาศยานภูเก็ต เปิดงานโครงการวันรักต้นไม้ประจำปี 2563 เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ที่มีพระปณิธานอย่างแรงกล้าที่จะฟื้นฟูความสมดุลของธรรมชาติ และเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและผู้เข้าร่วมโครงการวันรักต้นไม้ประจำปี 2563 ณ ลานจอดเฮลิคอปเตอร์ อุทยานแห่งชาติสิรินาถ หาดในยาง จังหวัดภูเก็ต



ท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นเจ้าภาพในพิธีทอดกฐินประจำปี 2563 เพื่อสมทบทุนสร้างพระมหาอุทเทสิกเจดีย์ศรีมงคล (วิหารพ่อท่านหนังเสือ) ณ วัดมงคลวราราม (วัดในยาง) ซึ่งประเพณีทอดกฐินสามัคคีนี้ ท่าอากาศยานภูเก็ต ทำเป็นประจำทุกปี และในปีนี้ท่าอากาศยานภูเก็ตร่วมสมทบทุน เป็นจำนวนเงิน 539,227.75 บาท

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดโครงการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เพื่อน้องอิมท้อง อิมกาย สุขใจ ประจำปี 2564 ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียน จำนวน 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนบ้านป่าสักไก่อ หมู่ 12 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และโรงเรียนบ้านหัวดอย ตำบลท่าสาย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย งบประมาณโรงเรียนละ 10,000 บาท เพื่อใช้ในการจัดซื้อข้าวสารสำหรับประกอบอาหาร โดยมี นายวีระศักดิ์ อินทร์แสง รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เป็นประธานในการมอบให้กับผู้อำนวยการทั้ง 2 โรงเรียน เพื่อให้ได้ประโยชน์กับนักเรียนต่อไป



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สนับสนุนน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ AOT และเครื่องอุปโภค บริโภค ให้กับวัดและหน่วยงานของรัฐ ในเขตพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อนำไปแจกจ่ายบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดกิจกรรมถวายเทียนพรรษา ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ร่วมถวายเทียนพรรษา ประจำปี 2564 ณ วัดปางลาว และวัดป่าหวายขุมเงิน ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นพุทธบูชาในโอกาสวันเข้าพรรษา ทั้งนี้ กิจกรรมการถวายเทียนพรรษาเป็นกิจกรรมที่ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมอนุรักษ์และสืบสานประเพณีอันดีงามของไทย ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาในฐานะพุทธศาสนิกชนที่ดี อีกทั้งยังเป็นกิจกรรมที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย กับวัด และชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบสนามบิน

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

Member of

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

1 → DJSI 2021

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) กลุ่มดัชนีโลก (DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure) โดยได้รับการจัดลำดับที่ 4 ในกลุ่มอุตสาหกรรมฯ จากทั้งหมด 105 องค์กรที่เข้าร่วมตอบแบบประเมิน และเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับคะแนนเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน



2 → THSI ประจำปี 2564

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI” ประจำปี 2564 หรือ Thailand Sustainability Investment ดัชนีความยั่งยืน SETTHSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งสะท้อนว่า ทอท.ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)



3 → รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021)

ทอท.ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)



4 → รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับอาเซียน

ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งเป็นรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน โดยจะประกาศผลทุก ๆ 2 ปี



5 → ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับการรับรอง Airport Health Accreditation จาก ACI

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความปลอดภัยสุขอนามัย โครงการ Airport Health Accreditation (AHA) จากสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International: ACI)

6 → รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2564

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดกิจกรรมการประกวดสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ได้เข้าร่วมการประกวดและผ่านเกณฑ์การตรวจประเมิน ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศติดต่อกันเป็นปีที่ 15 (โล่รางวัล)



7 → ทอท.ได้รับเกียรติบัตรองค์กรคุณธรรมต้นแบบ

ทอท. ได้รับการประเมินให้เป็นองค์กรคุณธรรมต้นแบบ จากกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564



8

ใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018 เลขที่ใบรับรอง OHS 734558

ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความ
ความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018 เลขที่ใบรับรอง
OHS 734558 วันเริ่มต้นการรับรอง 30 กันยายน 2563 และวันสิ้นสุด
การรับรอง 29 กันยายน 2566 จากบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย)
จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานรับรอง (Certify Body: CB) ในการรับรอง
ดังกล่าว ได้รับการ Accredited โดย ANSI National Accreditation
Board (ANAB) ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้สถาบันมาตรฐานแห่งชาติ
ของสหรัฐอเมริกา (American National Standard Institute)
โดยมีพิธีรับมอบใบรับรองดังกล่าวเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563
ณ โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ

9

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ รับมอบรางวัลสถานประกอบการ ที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยม ประจำปี 2564 ระดับประเทศ

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับรางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่น
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี
2564 ระดับประเทศ สำหรับสถานประกอบการที่ได้รับรางวัลด้าน
ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จาก
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 23 กันยายน
2564 ทั้งนี้ การได้รับรางวัลดังกล่าว แสดงให้เห็นว่า ท่าอากาศยานหาดใหญ่
เป็นสถานประกอบการกิจการยุคใหม่ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ
แรงงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมส่งผลให้ลูกจ้างมีความมั่นคง
ทางสังคมและมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน
โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถเป็นต้นแบบให้สถานประกอบการอื่น
นำไปเป็นแบบอย่างในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นต่อไป





10 → ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับมอบเกียรติบัตรสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น (ระดับพลทินัม)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับมอบเกียรติบัตรสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ (ระดับพลทินัม) ปีที่ 12 โดยมี ว่าที่ร้อยตรี ณรงค์ โรจนโสทร รองผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย เป็นผู้มอบ ณ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564



11 → ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับใบรับรอง THAI STOP COVID PLUS

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับใบรับรอง THAI STOP COVID PLUS จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งเป็นสถานประกอบกิจการ ประเภทขนส่งสาธารณะ ท่าอากาศยาน สะอาดปลอดภัย ป้องกันโรค (COVID Free Setting) พร้อมรักษามาตรฐานการให้บริการภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคอย่างเข้มงวดต่อเนื่อง

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทอท.ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

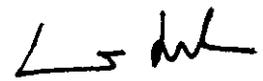
คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2564 แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



(นายสรawat เบนจกุล)
ประธานกรรมการ



(นายนิติชัย ศิริสาธการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

ก) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 2 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างขึ้น

ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการบินอากาศ และการท่องเที่ยวจากมาตรการปิดประเทศห้ามอากาศยาน ทำการบินเข้า-ออกประเทศ เป็นการชั่วคราวซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจการบินและบริการเกี่ยวเนื่อง โดยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

ข) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 4 ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้ แต่อย่างไรก็ตาม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออก

เนื่องจากรายได้ค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออกเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่ง เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจสนามบิน ประกอบกับบริษัท มีการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานที่หลากหลายซึ่งมีกลุ่มลูกค้าและเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออกเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของการบันทึกรายได้และมูลค่าที่ถูกต้องในการรับรู้รายได้

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัท ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการให้บริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการให้บริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท
- สุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบแบบเนื้อหาสาระในบัญชีรายได้ค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออก และวิเคราะห์เปรียบเทียบแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาท

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากคดีความและข้อพิพาทจำนวนหลายคดี ซึ่งแต่ละคดีมีระยะเวลาในการดำเนินคดีค่อนข้างนานและมีจำนวนเงินตามมูลค่าฟ้องร้องโดยรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็น

จำนวนที่มีสาระสำคัญ และยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีหรือระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง ฝ่ายบริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีและข้อพิพาทว่าอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบการเงินหรือเพียงแค่เปิดเผยเป็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยฝ่ายบริหารจะนำความเห็นจากสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประกอบการใช้ดุลยพินิจ ซึ่งเมื่อคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือข้อพิพาทสิ้นสุด ผลการพิพากษาอาจแตกต่างไปจากที่ฝ่ายบริหารได้เปิดเผยไว้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณากำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- สอบถามฝ่ายบริหารและสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีความและข้อพิพาท
- สอบทานคำฟ้องเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมทั้งเอกสารโต้ตอบระหว่างกลุ่มบริษัทและตัวแทนทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทที่ดูแลคดีความและข้อพิพาท รวมถึงคำคัดค้านต่าง ๆ ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่กรณีเพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบถามสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทถึงความคืบหน้าและความเห็นถึงแนวโน้มเกี่ยวกับการดำเนินการทางคดีความและข้อพิพาท
- สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความและข้อพิพาทหรือการเปิดเผยข้อมูลของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามี ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มี สาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของ ข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของ งบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสม อย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดง ความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงาน ตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่อง ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจาก การตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบ ของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการ ตรวจสอบเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณา ว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่อง สำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควร สื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนองานฉบับนี้



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 กรุงเทพฯ: 22 พฤศจิกายน 2564

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	8,478,749,143	5,828,085,548	7,953,078,523	5,450,228,488
เงินลงทุนชั่วคราว	5, 13	-	37,729,476,268	-	37,709,268,423
ลูกหนี้การค้า	9	3,636,585,655	3,225,187,099	3,556,527,683	3,137,194,467
ลูกหนี้อื่น	10	60,502,483	2,789,129,846	75,196,595	2,804,049,593
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	11	307,005,628	340,225,460	293,321,062	326,509,952
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 13	8,624,665,046	-	8,604,297,113	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	391,420,393	579,334,696	370,707,157	623,716,582
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		21,498,928,348	50,491,438,917	20,853,128,133	50,050,967,505
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		60,088,856	-	-	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	9	623,056,008	-	623,056,008	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5, 16	1,142,975,978	-	1,142,975,978	-
เงินลงทุนเมื่อขาย	5, 16	-	646,670,062	-	646,670,062
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	1,298,015,500	978,168,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	5,905,027	997,015	6,000,000	1,000,000
เงินลงทุนทั่วไป	5, 16	-	74,550,000	-	74,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	8,943,576,662	8,478,563,251	8,943,576,662	8,478,563,251
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	112,156,944,742	110,129,810,248	110,701,212,757	108,804,959,506
สินทรัพย์สิทธิการให้	24	35,809,360,502	-	35,732,347,047	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	837,406,640	534,819,782	831,480,918	533,012,490
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	8,412,978,233	1,584,807,416	8,350,741,401	1,574,868,137
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		161,034,611	-	161,034,611	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	5,433,510,045	1,616,914,305	5,367,256,722	1,614,182,385
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		173,586,837,304	123,067,132,079	173,157,697,604	122,705,973,831
รวมสินทรัพย์		195,085,765,652	173,558,570,996	194,010,825,737	172,756,941,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		27,006,361	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า		929,821,086	1,808,528,257	965,611,943	1,780,606,632
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		3,702,933,487	2,363,762,473	3,702,933,487	2,363,762,473
เจ้าหนี้อื่น	21	4,416,847,753	6,565,258,074	4,786,370,844	6,693,982,536
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23, 24	3,158,831,062	2,847,969,357	3,090,064,241	2,807,066,471
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,802,922	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	26	116,957,232	114,927,594	116,957,232	114,927,594
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	1,257,881,067	1,630,897,533	1,206,882,442	1,593,387,788
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,610,278,048	15,333,146,210	13,868,820,189	15,353,733,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	6,079,744,260	8,245,000,482	5,988,179,865	8,153,436,086
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	54,768,394,610	-	54,720,994,911	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	-	29,874,072	-	29,874,072
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	4,532,772,869	4,288,158,380	4,488,185,301	4,252,464,454
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	26	107,268,486	108,284,859	107,268,486	108,284,859
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		851,436,646	-	851,436,646	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	1,714,498,217	2,522,436,402	1,740,733,215	2,636,027,631
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		68,054,115,088	15,193,754,195	67,896,798,424	15,180,087,102
รวมหนี้สิน		81,664,393,136	30,526,900,405	81,765,618,613	30,533,820,596

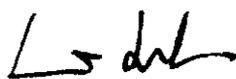
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	28	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร		83,224,690,708	113,453,902,035	83,126,127,098	113,441,445,447
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		837,140,783	499,736,050	837,140,783	499,736,050
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		112,343,770,734	142,235,577,328	112,245,207,124	142,223,120,740
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		1,077,601,782	796,093,263	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		113,421,372,516	143,031,670,591	112,245,207,124	142,223,120,740
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		195,085,765,652	173,558,570,996	194,010,825,737	172,756,941,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิติ นิตย์ สิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



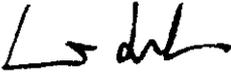
(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ					
ค่าบริการสนามบิน		987,039,188	3,788,812,591	987,039,189	3,788,812,591
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก		1,140,885,696	12,351,285,738	1,140,885,696	12,351,285,738
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก		200,756,000	485,589,490	200,756,000	485,589,490
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		1,436,520,311	1,838,383,685	1,463,039,192	1,864,819,645
รายได้เกี่ยวกับบริการ		1,946,313,697	4,550,260,216	1,457,847,900	3,846,300,164
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์		1,374,083,821	8,164,767,181	1,390,094,061	8,191,283,390
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		7,085,598,713	31,179,098,901	6,639,662,038	30,528,091,018
รายได้อื่น					
รายได้คอกเบี้ย		233,252,978	990,890,934	232,526,805	989,268,714
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		1,929,725	3,969,317	2,111,020	3,950,850
กำไรจากตราสารอนุพันธ์		120,778,160	-	120,778,160	-
รายได้อื่น	31	396,880,508	959,959,507	312,912,001	933,350,050
รวมรายได้อื่น		752,841,371	1,954,819,758	668,327,986	1,926,569,614
รวมรายได้		7,838,440,084	33,133,918,659	7,307,990,024	32,454,660,632
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		7,029,809,988	6,314,228,047	5,822,108,870	5,721,854,853
ค่าสาธารณูปโภค		2,145,479,572	2,215,701,910	2,118,026,933	2,190,408,645
ค่าจ้างภายนอก		2,386,533,209	4,030,442,851	3,514,022,138	4,380,130,282
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		1,889,525,979	3,045,525,734	1,880,705,707	3,036,381,946
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในตราชพัสดุ	32	239,253,929	2,393,307,000	239,253,929	2,393,307,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,027,381,293	5,441,250,923	8,908,506,867	5,379,222,149
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์	33	952,168,008	1,228,257,561	952,168,008	1,228,257,561
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	34	173,693,435	(141,596,260)	173,481,731	(141,573,594)
ค่าใช้จ่ายอื่น	35	1,566,535,074	2,624,020,182	1,276,179,164	2,250,848,639
รวมค่าใช้จ่าย		25,410,380,487	27,151,137,948	24,884,453,347	26,438,837,481
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(17,571,940,403)	5,982,780,711	(17,576,463,323)	6,015,823,151
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(91,988)	(2,985)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	36	(2,972,997,606)	(646,202,257)	(2,964,000,614)	(638,993,017)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(20,545,029,997)	5,336,575,469	(20,540,463,937)	5,376,830,134
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	37	4,173,165,068	(1,038,039,438)	4,130,857,854	(1,036,632,595)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(16,371,864,929)	4,298,536,031	(16,409,606,083)	4,340,197,539
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(16,322,014,074)	4,320,675,067	(16,409,606,083)	4,340,197,539
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(49,850,855)	(22,139,036)	-	-
		(16,371,864,929)	4,298,536,031	(16,409,606,083)	4,340,197,539
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38	(1.14)	0.30	(1.15)	0.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายนิติ นิตย์ สิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

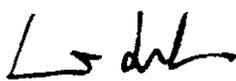

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(16,371,864,929)	4,298,536,031	(16,409,606,083)	4,340,197,539
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	-	(386,282,483)	-	(386,282,483)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	-	77,256,497	-	77,256,497
รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(309,025,986)	-	(309,025,986)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน	-	(845,244,109)	-	(845,905,729)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า				
ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	-	169,048,822	-	169,181,146
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	217,679,576	-	217,679,576	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43,535,915)	-	(43,535,915)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	174,143,661	(676,195,287)	174,143,661	(676,724,583)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	174,143,661	(985,221,273)	174,143,661	(985,750,569)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(16,197,721,268)	3,313,314,758	(16,235,462,422)	3,354,446,970
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(16,147,870,413)	3,335,242,076	(16,235,462,422)	3,354,446,970
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(49,850,855)	(21,927,318)	-	-
	(16,197,721,268)	3,313,314,758	(16,235,462,422)	3,354,446,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายนิติ นิตย์ ศิริสมรรณการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



(นายเจนวิทย์ นุชสิทธิ์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่ม				
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
	ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจาก การรั่วไหลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ เหี่ยวหาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมองค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	124,808,412,637	808,762,036	-	808,762,036	153,899,113,916	639,520,581	154,538,634,497
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	178,500,000	178,500,000
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(14,998,778,664)	-	-	-	(14,998,778,664)	-	(14,998,778,664)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,644,268,062	(309,025,986)	-	(309,025,986)	3,335,242,076	(21,927,318)	3,313,314,758
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	113,453,902,035	499,736,050	-	499,736,050	142,235,577,328	796,093,263	143,031,670,591
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	113,453,902,035	499,736,050	-	499,736,050	142,235,577,328	796,093,263	143,031,670,591
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(11,193,087,218)	(499,736,050)	662,997,122	662,997,122	(11,029,826,146)	(1,543,126)	(11,031,369,272)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	102,260,814,817	-	662,997,122	662,997,122	131,205,751,182	794,550,137	132,000,301,319
- หลังการปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	332,902,500	332,902,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	(2,714,110,035)	-	-	-	(2,714,110,035)	-	(2,714,110,035)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(16,322,014,074)	-	174,143,661	174,143,661	(16,147,870,413)	(49,850,855)	(16,197,721,268)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	83,224,690,708	-	837,140,783	837,140,783	112,343,770,734	1,077,601,782	113,421,372,516
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,224,690,708	-	837,140,783	837,140,783	112,343,770,734	1,077,601,782	113,421,372,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่


(นายเชษฐา นุชิต)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564**

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ทุนสำรองตามกฎหมาย		กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจากการรักษาเงินลงทุนในหลักทรัพย์		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	มูลค่า	จำนวน	มูลค่า	จำนวน	จำนวน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	ส่วนเกินทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	124,776,751,155	808,762,036	-	-	808,762,036	-	153,867,452,434	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(14,998,778,664)	-	-	-	-	-	(14,998,778,664)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,663,472,956	(309,025,986)	-	-	(309,025,986)	-	3,354,446,970	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	113,441,445,447	499,736,050	-	-	499,736,050	-	142,223,120,740	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	113,441,445,447	499,736,050	-	-	499,736,050	-	142,223,120,740	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(11,191,602,231)	(499,736,050)	662,997,122	662,997,122	163,261,072	-	(11,028,341,159)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- หลังการปรับปรุง	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	102,249,843,216	-	-	-	662,997,122	-	131,194,779,581	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,714,110,035)	-	-	-	-	-	(2,714,110,035)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(16,409,606,083)	-	-	-	174,143,661	-	(16,235,462,422)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,126,127,098	-	-	-	837,140,783	-	112,245,207,124	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายบัณฑิตย์ สิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่


(นายเจษฎา นุสิรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(20,545,029,997)	5,336,575,469	(20,540,463,937)	5,376,830,134
รายการปรับกระทบยกกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / หนี้สงสัยจะสูญ	183,148,079	477,023,095	148,187,453	463,289,556
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	1,493,949	(11,193,501)	1,492,962	(11,193,501)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,027,381,293	5,441,250,923	8,908,506,867	5,379,222,149
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	(57,225,385)	(39,278,000)	(57,225,385)	(39,278,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	952,168,008	1,228,257,561	952,168,008	1,228,257,561
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	173,167,443	(141,658,526)	173,167,443	(141,658,526)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,103,845	(72,001)	3,922,549	(53,533)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(2,474,762)	-	-	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	(120,778,160)	-	(120,778,160)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	91,988	2,985	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	(172,844)	(2,272,990)	(272,990)	(2,272,990)
ประมาณการหนี้สิน	4,743,286	(566,331,098)	4,743,286	(566,331,098)
รายได้เงินปันผล	(8,654,907)	(99,432,176)	(8,654,907)	(99,432,176)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	407,255,281	336,744,062	396,056,359	305,467,942
รายได้ดอกเบี้ย	(233,252,978)	(990,890,934)	(232,526,805)	(989,268,714)
ต้นทุนทางการเงิน	2,972,997,606	646,202,257	2,964,000,614	638,993,017
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
 สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(7,241,038,255)	11,614,927,126	(7,407,676,643)	11,542,571,821
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(1,275,727,212)	(120,163,368)	(1,247,332,395)	(133,783,929)
ลูกหนี้อื่น	640,457,534	(640,646,403)	648,198,123	(665,990,421)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	31,726,870	5,675,341	31,695,928	14,192,903
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	194,203,572	2,310,869	177,789,536	(48,230,088)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,103,095,176)	(190,345,400)	(1,103,669,833)	(188,964,692)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(849,063,670)	282,864,856	(787,119,562)	326,173,493
เจ้าหนี้อื่น	(2,071,069,403)	(4,558,516,690)	(1,811,784,443)	(4,397,977,538)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(280,343,322)	(1,630,133,219)	(298,896,028)	(1,606,821,336)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(161,439,134)	(140,240,680)	(160,335,512)	(139,800,614)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(76,228,953)	(92,195,217)	(163,587,955)	6,472,004
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(12,191,617,149)	4,533,537,215	(12,122,718,784)	4,707,841,603
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	378,362,464	1,165,796,619	377,587,163	1,163,956,817
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(121,256,077)	(5,440,662,065)	(81,320,369)	(5,405,234,438)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(11,934,510,762)	258,671,769	(11,826,451,990)	466,563,982

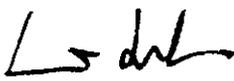
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสกรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว	56,555,000,000	68,454,790,082	56,555,000,000	68,454,790,082
ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว	(27,450,188,778)	(40,152,408,905)	(27,450,028,690)	(40,152,201,060)
ลงทุนในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(60,088,856)	-	-	-
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(240,957,500)	(171,500,000)
ลงทุนในบริษัทร่วม	(5,000,000)	-	(5,000,000)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	8,654,907	99,432,176	8,654,907	99,432,176
เงินสกรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,727,624	6,350,243	2,677,570	6,314,393
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(77,844,866)	(3,296,426)	(77,844,866)	(3,296,426)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,409,415,224)	(13,483,707,848)	(8,172,225,139)	(13,440,191,684)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,780,100)	(215,710,302)	-	(213,831,966)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	20,561,064,707	14,705,449,020	20,620,276,282	14,579,515,515
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสกรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	332,902,500	178,500,000	-	-
เงินสกรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,006,361	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(166,530,240)	-	(166,530,240)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(256,871,749)	-	(228,315,477)	-
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(2,821,277,242)	(3,397,838,955)	(2,812,970,813)	(3,269,162,551)
จ่ายเงินปันผล	(2,714,110,035)	(14,998,778,664)	(2,714,110,035)	(14,998,778,664)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(227,201,828)	(683,852,002)	(219,239,575)	(676,625,389)
จ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(316,338,357)	-	(316,338,357)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,975,890,350)	(19,068,499,861)	(6,290,974,257)	(19,111,096,844)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,650,663,595	(4,104,379,072)	2,502,850,035	(4,065,017,347)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี (หมายเหตุ 8)	5,828,085,548	9,932,464,620	5,450,228,488	9,515,245,835
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 8)	8,478,749,143	5,828,085,548	7,953,078,523	5,450,228,488
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์จากการรับชำระค่าเช่ารับล่วงหน้า	638,892,799	-	638,892,799	-
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	50,219,385	38,533,866	50,219,385	38,533,866
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับบริจาค	7,006,000	-	7,006,000	-
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ	3,668,860,765	2,220,912,370	3,666,862,316	2,195,381,439
การลงทุนในอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	60,672,413	-	60,672,413
สิทธิการใช้นสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	295,718,079	-	256,605,414	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,765,636,202	-	2,765,182,589	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายนิติชัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่


(นายเจนวิทย์ นุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง	หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป	24.	สัญญาเช่า
2.	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019	25.	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
3.	เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน	26.	ประมาณการหนี้สิน
4.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	27.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
5.	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	28.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
6.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	29.	สำรองตามกฎหมาย
7.	การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ	30.	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
8.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31.	รายได้อื่น
9.	ลูกหนี้การค้า	32.	ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
10.	ลูกหนี้อื่น	33.	ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์
11.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ	34.	ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน
12.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35.	ค่าใช้จ่ายอื่น
13.	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว	36.	ต้นทุนทางการเงิน
14.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	37.	ภาษีเงินได้
15.	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	38.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
16.	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนเผื่อขาย / เงินลงทุนทั่วไป	39.	ข้อมูลตามส่วนงาน
17.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40.	เงินปันผล
18.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41.	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
19.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	42.	เครื่องมือทางการเงิน
20.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
21.	เจ้าหนี้อื่น	44.	ภาวะผูกพัน
22.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
23.	เงินกู้ยืมระยะยาว	46.	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
		47.	การบริหารจัดการทุน
		48.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียก “ทอท.”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท. บริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.

2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เมื่อต้นปี 2563 ได้ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างเพิ่มขึ้นในทุกประเทศทั่วโลก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการบินอากาศและการท่องเที่ยวจากมาตรการปิดประเทศห้ามอากาศยานทำการบินเข้า - ออกประเทศเป็นการชั่วคราวเพื่อป้องกันมิให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 รุนแรงมากยิ่งขึ้น สายการบินทั่วโลกไม่สามารถประกอบกิจการและจำเป็นต้องยกเลิกการให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัท ทั้ง 6 แห่งได้รับผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมาก ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 245,458 เที่ยวบิน จำนวนผู้โดยสารรวม 20.01 ล้านคน ลดลงร้อยละ 52.35 และ 72.45 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดบัญชีเดียวกันกับของปีก่อน ส่งผลให้รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินลดลง จากสถานการณ์ดังกล่าวผู้ประกอบการภายในสนามบินและสายการบินต่างก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน กลุ่มบริษัทจึงได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการในช่วงเวลาวิกฤตดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินของกลุ่มบริษัทด้วย

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาบันทึกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

3. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

- 3.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	49
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	49
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเพอร์เรเตอร์ จำกัด	49

- ข) ทอท. จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หาก ทอท. มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) ทอท. นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่ ทอท. มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่ ทอท. สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ ทอท.
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของ ทอท. และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.3 ทอท. จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการปรับเศษทศนิยมในงบการเงิน และในหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงข้อมูลเป็นหลักล้านบาท

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมายในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทนำมาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 5

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 และ 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่ต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นปี เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	30 กันยายน 2563	ผลกระทบจาก		1 ตุลาคม 2563
		มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	37,729.48	(37,729.48)	-	-
ลูกหนี้การค้า	3,225.19	(56.76)	-	3,168.43
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	37,729.48	-	37,729.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	925.31	-	925.31
เงินลงทุนเพื่อขาย	646.67	(646.67)	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	74.55	(74.55)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110,129.81	-	(199.53)	109,930.28
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	39,343.74	39,343.74
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	534.82	-	24.54	559.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,584.81	36.89	2,720.93	4,342.63
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	172.28	-	172.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,616.91	(307.26)	-	1,309.65
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้อื่น	6,565.26	(87.82)	-	6,477.44
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,847.97	-	760.10	3,608.07
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	131.75	-	131.75

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
		ผลกระทบจาก		
	30 กันยายน 2563	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 ตุลาคม 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	52,043.20	52,043.20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29.87	-	(29.87)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	1,168.05	-	1,168.05
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,522.44	(1,015.12)	-	1,507.32
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	113,453.90	(310.88)	(10,882.21)	102,260.81
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	499.74	163.26	-	663.00
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	796.09	-	(1.54)	794.55

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	30 กันยายน 2563	ผลกระทบจาก		1 ตุลาคม 2563
		มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	37,709.27	(37,709.27)	-	-
ลูกหนี้การค้า	3,137.19	(56.76)	-	3,080.43
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	37,709.27	-	37,709.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	925.31	-	925.31
เงินลงทุนเผื่อขาย	646.67	(646.67)	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	74.55	(74.55)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	108,804.96	-	(199.53)	108,605.43
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	39,241.65	39,241.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	533.01	-	24.54	557.55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,574.87	36.89	2,720.18	4,331.94
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	172.28	-	172.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,614.18	(307.26)	-	1,306.92
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้อื่น	6,693.98	(87.82)	-	6,606.16
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,807.07	-	727.85	3,534.92
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	-	131.75	-	131.75

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ผลกระทบจาก		
	30 กันยายน 2563	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1 ตุลาคม 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	51,969.58	51,969.58
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29.87	-	(29.87)	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	1,168.05	-	1,168.05
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,636.03	(1,015.12)	-	1,620.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	113,441.45	(310.88)	(10,880.72)	102,249.85
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	499.74	163.26	-	663.00

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	204.09
การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(56.76)	-
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	(331.84)	-
	77.72	(40.83)
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(310.88)	163.26

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,828.09	-	-	5,828.09	5,828.09
ลูกหนี้การค้า	3,225.19	-	-	3,168.43	3,168.43
ลูกหนี้อื่น	2,789.13	-	-	2,789.13	2,789.13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำ	37,674.48	-	-	37,674.48	37,674.48
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	55.00	-	-	55.00	55.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	721.22	-	925.31	-	925.31
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	172.28	-	-	172.28
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	50,293.11	172.28	925.31	49,515.13	50,612.72

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,450.23	-	-	5,450.23	5,450.23
ลูกหนี้การค้า	3,137.19	-	-	3,080.43	3,080.43
ลูกหนี้อื่น	2,804.05	-	-	2,804.05	2,804.05
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินฝากประจำ	37,654.27	-	-	37,654.27	37,654.27
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	55.00	-	-	55.00	55.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	721.22	-	925.31	-	925.31
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	172.28	-	-	172.28
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	49,821.96	172.28	925.31	49,043.98	50,141.57

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 1,299.80 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,299.80 ล้านบาท)

5.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระ ตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิม ก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	76,771.28	76,551.74
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(435.00)	(354.42)
หัก: สัญญาเช่าที่มีการบอกเลิก	(22.98)	-
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(62.75)	(62.17)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(23,477.12)	(23,467.59)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	52,773.43	52,667.56
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	93.03	93.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	52,866.46	52,760.59
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	5.28	5.28
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	823.26	791.01
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	52,043.20	51,969.58
	52,866.46	52,760.59

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการเช่าจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	38,660.17	38,660.17
เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์	344.15	266.93
ยานพาหนะ	338.55	314.55
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	0.87	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการเช่า	39,343.74	39,241.65

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้ออนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติ ให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาตามลักษณะของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย ส่วนลดและเงินคืน กลุ่มบริษัทใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกบันทึกส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

6.3 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ในการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

6.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคารให้เช่า	30 และ 50

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือคือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท. เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบและระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังเมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่สร้างขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นผลบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่กำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท. แฉ่งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไข โดยแก้ไขกำหนดเวลาจากเดิม 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2575) เป็นมีกำหนดเวลา 19 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2564) และได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับใหม่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594) ซึ่ง ทอท. จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32 ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวระบุว่าตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 ให้มีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ โดยต้องจัดให้มีขึ้นภายในเวลา 3 ปีก่อนครบกำหนดรอบการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2575

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือคือ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
- งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	10 - 20
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
- ยานพาหนะ	5 - 8
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุด ทุกสิ้นรอบปีบัญชีไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

6.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

6.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- ที่ดิน	16 - 30
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	2 - 5
- ยานพาหนะ	5
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้ออนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มา ซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลากาให้เช่า

6.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ ทอท. หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทอท. หรือถูก ทอท. ควบคุม ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ ทอท.

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ ทอท. ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ ทอท. ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของ ทอท.

6.10 งบตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

6.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตาม

ระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

6.12 การระบุผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

โครงการสมทบเงิน

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ”) ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

- (1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

- (2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท. จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงการผลประโยชน์

- (ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือเงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงาน ให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกันตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- (ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กองทุนฯ”) โดย ทอท. จ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการทำอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

6.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

6.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษีผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะถูกรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6.15 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้ สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำที่ถึงกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือน

เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจากรายการสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเป็นยอดสุทธิโดยแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบหนี้กันและตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระด้วยสุทธิรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

6.16 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท. พิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

6.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบถามการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยสิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจางานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ทั้งนี้ สืบตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	18.43	45.96	17.00	44.82
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	5,629.19	5,051.01	5,104.95	4,674.29
เงินฝากประจำ	2,800.00	700.00	2,800.00	700.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	31.13	31.12	31.13	31.12
รวม	8,478.75	5,828.09	7,953.08	5,450.23

9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	4,592.10	4,358.33	4,446.71	4,244.96
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	18.53	11.37
รวม	4,592.10	4,358.33	4,465.24	4,256.33
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(955.51)	(1,133.14)	(908.71)	(1,119.14)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,636.59	3,225.19	3,556.53	3,137.19

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,655.35	1,059.18	3,603.57	1,037.59
ไม่เกิน 6 เดือน	209.78	1,856.82	181.26	1,833.32
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	23.50	585.14	17.28	528.60
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	93.99	243.71	53.93	243.60
เกินกว่า 2 ปี	609.48	613.48	609.20	613.22
รวม	4,592.10	4,358.33	4,465.24	4,256.33

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,133.14	1,119.14
รายการปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	56.76	56.76
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	183.14	148.18
จัดประเภทรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	(417.53)	(415.37)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	955.51	908.71

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 ทอท. ได้ขยายระยะเวลาเพิ่มเติมในการให้สิทธิบางรายการตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยขยายระยะเวลาการเลื่อนชำระออกไปอีก 6 เดือนจากมาตรการที่เคยแจ้งไว้เดิม ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ทอท. ได้ขยายระยะเวลาเพิ่มเติมโดยขยายระยะเวลาการเลื่อนชำระออกไปอีก 5 เดือน และเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ทอท. ได้ขยายระยะเวลาเพิ่มเติมในการให้สิทธิบางรายการตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบิน โดยขยายระยะเวลาเลื่อนการชำระออกไปอีก 9 เดือนจากมาตรการที่เคยแจ้งไว้ข้างต้น รวมทั้งให้มีการแบ่งชำระรายการดังกล่าว สำหรับงวดที่ขยายระยะเวลาการเลื่อนชำระโดยไม่ถือว่าเป็นการชำระล่าช้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ลูกหนี้การค้าได้รวมลูกหนี้จำนวน 479.64 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 479.64 ล้านบาท) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางแล้วเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้มีจำนวน 1,040.59 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,038.43 ล้านบาท) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้รายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาข้างต้นจำนวน 417.53 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 415.37 ล้านบาท)

10. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยค้างรับ	46.62	191.73	46.42	191.48
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	2,582.36	-	2,572.56
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	18.86	28.11
อื่น ๆ	13.88	15.04	9.92	11.90
รวม	60.50	2,789.13	75.20	2,804.05

11. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าคงเหลือ	9.43	4.17	-	-
วัสดุคงเหลือ	350.04	387.03	345.78	377.48
หัก: สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(52.46)	(50.97)	(52.46)	(50.97)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	307.01	340.23	293.32	326.51

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	334.88	508.70	316.09	504.95
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	3.24	4.52	2.33	4.21
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	53.30	66.11	52.29	35.67
เงินค้ำประกันจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	-	78.89
รวม	391.42	579.33	370.71	623.72

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	8,624.67	37,674.48	8,604.30	37,654.27
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	55.00	-	55.00
รวม	8,624.67	37,729.48	8,604.30	37,709.27

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนชั่วคราวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	ไทย	โรงแรมและ ภัตตาคาร	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	ไทย	ให้บริการ หรือเช่าอุปกรณ์ ภาคพื้นดิน	49.00	49.00	511.56	196.00	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	ไทย	ให้บริการรักษา ความปลอดภัย	49.00	49.00	171.50	171.50	-	-
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	ไทย	บริหารโครงการ สินค้าเบาเสี่ยงง่าย	49.00	-	4.29	-	-	-
					1,298.02	978.17	-	-

ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2563 บพท. มีหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บพท. ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 644.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,044.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 6,440,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ ร้อยละ 96 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 และ บพท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 ซึ่ง ทอท. ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 315.56 ล้านบาท และได้ชำระเงินค่าหุ้นงวดแรกในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 78.89 ล้านบาทเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ทอท. ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่สองในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 157.78 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ทอท. ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่สามในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 78.89 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ทอท. ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารโครงการสินค้าเบาเสี่ยงง่าย ณ ทสภ. โดยมีทุนจดทะเบียน 35.00 ล้านบาท ซึ่ง ทอท. ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบด้วย หุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องสิทธิการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง ดังนั้น ทอท. จึงมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นร้อยละ 50.83 และมีอำนาจในการควบคุม ในวันดังกล่าวบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟา โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน สำหรับของ ทอท. เป็นจำนวนเงิน 4.29 ล้านบาท และของ บริษัทเอกชนเป็นจำนวนเงิน 4.46 ล้านบาท

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
					2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ซ่อมอากาศยาน	25.00	25.00	5.91	0.997	6.00	1.00	-	-
					5.91	0.997	6.00	1.00	-	-

ทอท. ร่วมลงทุนในบริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย ทอท. ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 25 จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้ว

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด มีหนังสือขอให้ ทอท. ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 24.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 ทอท. ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ บริษัท ฟอर्थ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด ในอัตราร้อยละ 15 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้น และสำหรับหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 10 เป็นหุ้นเพิ่มทุนที่เอกชนเสนอขายให้ ทอท. โดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ซึ่งงบการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยบริษัทร่วมได้ปรับปรุงรายการให้แสดงเงินลงทุนตามนโยบายบัญชีเดียวกับ ทอท. บริษัทไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม เนื่องจากตัวเลขของบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1.00	1.00
- การลงทุนเพิ่ม	5.00	5.00
- ส่วนแบ่งผลขาดทุน	(0.09)	-
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	5.91	6.00

16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนเพื่อขาย / เงินลงทุนทั่วไป

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาหุ้น		มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น/เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป								
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	905.63	645.75	-	32.13
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.00	1.00	1.23	0.92	0.05	0.01
			22.00	22.00	906.86	646.67		
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	57.11		7.00	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	18.97		-	-
บริษัท เทรคสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	1.14		0.29	0.27
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	158.90		1.31	57.02
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด	28.50	28.50	311.26	311.26	-		-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(311.26)	(311.26)				
			74.55	74.55	236.12			
รวม			96.55	96.55	1,142.98		8.65	99.43

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาหุ้น		มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น/เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป								
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	905.63	645.75	-	32.13
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.00	1.00	1.23	0.92	0.05	0.01
			22.00	22.00	906.86	646.67		
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	57.11		7.00	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	18.97		-	-
บริษัท เทรคสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	1.14		0.29	0.27
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	158.90		1.31	57.02
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด	28.50	28.50	285.00	285.00	-		-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(285.00)	(285.00)				
			74.55	74.55	236.12			
รวม			96.55	96.55	1,142.98		8.65	99.43

ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ทอท. ได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 285.00 ล้านบาท ในปี 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี โดย ทอท. ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าแล้วทั้งจำนวน แม้ว่า ทอท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง แต่ ทอท. ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ดังนั้น ทอท. จึงไม่ถือว่าการลงทุนในบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัทร่วม

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท. ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท. ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท. ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์ ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	1,730.68	11,217.91	12,948.59
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	3.30	3.30
โอนเปลี่ยนแปลง	506.52	38.24	544.76
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	2,237.20	11,259.45	13,496.65
สินทรัพย์เพิ่ม	183.25	533.50	716.75
โอนเปลี่ยนแปลง	-	14.54	14.54
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,420.45	11,807.49	14,227.94
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	4,742.57	4,742.57
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	252.56	252.56
โอนเปลี่ยนแปลง	-	15.45	15.45
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	5,010.58	5,010.58
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	250.22	250.22
โอนเปลี่ยนแปลง	-	13.22	13.22
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	5,274.02	5,274.02
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	7.51	7.51
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	7.51	7.51
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	2.83	2.83
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	10.34	10.34
ราคาตามบัญชี - สุทธิ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	2,237.20	6,241.36	8,478.56
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,420.45	6,523.13	8,943.58

ในปี 2564 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร.ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1.74 ล้านบาท และ 1.09 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: ทหญ. จำนวน 7.51 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่าไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีซึ่งเหลือของสินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 173,660.95 ล้านบาท (2563: จำนวน 212,810.56 ล้านบาท) ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 3,168.73 ล้านบาท (2563: จำนวน 3,036.53 ล้านบาท) กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 170,492.22 ล้านบาท (2563: จำนวน 209,774.03 ล้านบาท) ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อมูลสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ				
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	699.78	967.13	700.13	973.76
รายได้เกี่ยวกับบริการ	737.02	1,084.70	758.79	1,103.78
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	1,010.74	6,956.12	1,019.94	6,957.73
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	3,909.50	3,360.51	3,920.24	3,879.64

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สิทธิบัตร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	2,108.22	104,562.75	18,032.27	41,719.13	451.80	1,744.13	26,893.27	195,511.57
สินทรัพย์เพิ่ม	159.71	55.32	56.54	749.33	48.58	29.07	11,956.75	13,055.30
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	694.60	459.79	434.82	-	9.99	(1,803.13)	(203.93)
โอนเปลี่ยนแปลง	(506.52)	(38.35)	15.28	(11.96)	(0.59)	0.53	-	(541.61)
รับบริจาค	-	-	25.74	12.79	-	-	-	38.53
ขายและจำหน่าย	-	(36.92)	(152.18)	(869.18)	(12.68)	(5.50)	-	(1,076.46)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,761.41	105,237.40	18,437.44	42,034.93	487.11	1,778.22	37,046.89	206,783.40
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(409.48)	-	-	-	(409.48)
สินทรัพย์เพิ่ม	26.04	8.88	5.13	254.33	5.48	14.51	8,065.48	8,379.85
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	244.91	259.11	3,833.91	15.11	7.62	(4,790.98)	(430.32)
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(14.54)	(7.46)	12.29	(0.74)	(5.49)	-	(15.94)
รับบริจาค	-	11.21	28.16	8.40	2.45	-	-	50.22
ขายและจำหน่าย	-	(22.21)	(90.62)	(100.47)	(8.97)	(10.06)	-	(232.33)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.45	105,465.65	18,631.76	45,633.91	500.44	1,784.80	40,321.39	214,125.40

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิ สถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สิทธิทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	40,951.63	11,365.33	37,145.44	340.68	1,639.08	-	91,442.16
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	2,645.73	809.86	1,551.42	34.82	41.64	-	5,083.47
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(15.46)	2.99	(0.50)	(0.03)	0.01	-	(12.99)
ขายและจำหน่าย	-	(33.52)	(150.42)	(868.29)	(12.68)	(5.26)	-	(1,070.17)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	43,548.38	12,027.76	37,828.07	362.79	1,675.47	-	95,442.47
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(205.38)	-	-	-	(205.38)
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	2,569.50	771.42	1,727.35	34.60	39.32	-	5,142.19
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(13.22)	(3.50)	1.42	-	(5.48)	-	(20.78)
ขายและจำหน่าย	-	(16.70)	(89.02)	(99.45)	(8.97)	(10.06)	-	(224.20)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	46,087.96	12,706.66	39,252.01	388.42	1,699.25	-	100,134.30
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	613.01	352.89	206.79	15.28	11.56	11.59	1,211.12
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	613.01	352.89	206.79	15.28	11.56	11.59	1,211.12
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(4.57)	-	-	-	(4.57)
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	283.34	155.59	144.90	9.26	2.03	34.02	629.14
ขายและจำหน่าย	-	-	(1.50)	(0.03)	-	-	-	(1.53)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	896.35	506.98	347.09	24.54	13.59	45.61	1,834.16
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,761.41	61,076.01	6,056.79	4,000.07	109.04	91.19	37,035.30	110,129.81
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.45	58,481.34	5,418.12	6,034.81	87.48	71.96	40,275.78	112,156.94

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิ สถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สิทธิประโยชน์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	2,108.22	102,947.93	17,510.06	41,411.47	451.77	1,365.54	26,888.34	192,683.33
สินทรัพย์เพิ่ม	159.71	54.07	54.80	719.38	36.74	16.47	11,946.20	12,987.37
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	692.49	459.13	434.82	-	9.95	(1,800.32)	(203.93)
โอนเปลี่ยนแปลง	(506.52)	(38.35)	15.28	(11.96)	(0.59)	0.53	-	(541.61)
รับบริจาค	-	-	25.74	12.79	-	-	-	38.53
ขายและจำหน่าย	-	(36.02)	(152.18)	(869.14)	(12.68)	(5.47)	-	(1,075.49)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,761.41	103,620.12	17,912.83	41,697.36	475.24	1,387.02	37,034.22	203,888.20
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(409.48)	-	-	-	(409.48)
สินทรัพย์เพิ่ม	26.03	3.87	-	52.93	5.37	10.94	8,062.99	8,162.13
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	244.91	257.19	3,833.91	15.11	7.45	(4,787.09)	(428.52)
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(14.54)	(6.90)	16.50	(0.74)	-	-	(5.68)
รับบริจาค	-	11.21	28.16	8.40	2.45	-	-	50.22
ขายและจำหน่าย	-	(22.05)	(84.03)	(56.29)	(8.97)	(0.95)	-	(172.29)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.44	103,843.52	18,107.25	45,143.33	488.46	1,404.46	40,310.12	211,084.58
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	40,530.99	10,847.37	36,932.58	340.68	1,281.20	-	89,932.82
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,613.12	809.00	1,530.24	34.54	34.61	-	5,021.51
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(15.46)	2.99	(0.50)	(0.03)	0.01	-	(12.99)
ขายและจำหน่าย	-	(32.62)	(150.42)	(868.25)	(12.68)	(5.25)	-	(1,069.22)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	43,096.03	11,508.94	37,594.07	362.51	1,310.57	-	93,872.12
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(205.38)	-	-	-	(205.38)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,536.59	770.20	1,686.88	32.21	31.29	-	5,057.17
โอนเปลี่ยนแปลง	-	(13.22)	(2.94)	5.61	-	-	-	(10.55)
ขายและจำหน่าย	-	(16.54)	(82.43)	(55.27)	(8.97)	(0.94)	-	(164.15)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	45,602.86	12,193.77	39,025.91	385.75	1,340.92	-	98,549.21

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิ สถาปัตยกรรม	จากระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	613.01	352.89	206.79	15.28	11.56	11.59	1,211.12
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	613.01	352.89	206.79	15.28	11.56	11.59	1,211.12
โอนจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการให้ เนื่องจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(4.57)	-	-	-	(4.57)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	283.34	155.59	144.90	9.26	2.03	34.02	629.14
ขายและจำหน่าย	-	-	(1.50)	(0.03)	-	-	-	(1.53)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	896.35	506.98	347.09	24.54	13.59	45.61	1,834.16
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,761.41	59,911.08	6,051.00	3,896.50	97.45	64.89	37,022.63	108,804.96
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.44	57,344.31	5,406.50	5,770.33	78.17	49.95	40,264.51	110,701.21

ในปี 2564 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 62.06 ล้านบาท และ 567.08 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: ทหญ. จำนวน 1,211.12 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	2,241.12	2,241.12
สินทรัพย์เพิ่ม	15.08	13.20
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	200.63	200.63
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	(3.16)	(3.16)
รับบริจาค	0.75	0.75
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	2,454.42	2,452.54
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการนำมามาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	27.61	27.61
สินทรัพย์เพิ่ม	2.79	-
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	430.32	428.52
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	(8.86)	(8.86)
รับบริจาค	7.01	7.01
ขายและจำหน่าย	(0.09)	(0.09)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,913.20	2,906.73

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	1,807.22	1,807.22
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	105.22	105.15
โอนเปลี่ยนแปลง	(2.47)	(2.47)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	1,909.97	1,909.90
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการนำมามาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	3.07	3.07
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	149.97	149.50
โอนเปลี่ยนแปลง	(2.67)	(2.67)
ขายและจำหน่าย	(0.05)	(0.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,060.29	2,059.75
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	9.63	9.63
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	9.63	9.63
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	5.91	5.91
ขายและจำหน่าย	(0.04)	(0.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	15.50	15.50
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	534.82	533.01
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	837.41	831.48

ในปี 2564 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทชร. ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 5.91 ล้านบาท (2563: ททญ. จำนวน 9.63 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,404.44	178.51	3,370.81	178.51
เงินนำส่งศาล	188.92	192.08	188.92	192.08
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,834.89	933.49	1,804.71	933.49
เงินประกัน	5.23	5.57	2.82	2.84
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	307.26	-	307.26
อื่น ๆ	0.03	-	-	-
รวม	5,433.51	1,616.91	5,367.26	1,614.18

ลูกหนี้กรมสรรพากรในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 3,404.44 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวน 2,297.59 ล้านบาท และ 1,106.85 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,263.97 ล้านบาท และ 1,106.84 ล้านบาท ตามลำดับ) (2563: ลูกหนี้กรมสรรพากรจำนวน 178.51 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีมูลค่าเพิ่มที่ ทอท. ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 176.18 ล้านบาท และ 2.33 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินจ่ายล่วงหน้าในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 1,834.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 861.71 ล้านบาท และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 582.63 ล้านบาท (2563: เงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 933.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 919.28 ล้านบาท)

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,832.46	5,914.72	3,794.24	5,869.39
รายได้รับล่วงหน้า	368.93	521.26	366.62	518.11
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	448.59	184.04
อื่น ๆ	215.46	129.28	176.92	122.44
รวม	4,416.85	6,565.26	4,786.37	6,693.98

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	0.50	0.50	0.50	0.50
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	202.44	719.49	194.88	710.80
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	0.64	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	302.52	269.89	270.08	253.47
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	459.93	404.16	459.93	401.65
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	0.10	-	-	-
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	62.64	37.69	61.01	36.31
อื่น ๆ	229.75	199.17	219.84	190.66
รวม	1,257.88	1,630.90	1,206.88	1,593.39

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	26,847.18	8,245.17	35,882.19	10,897.35	26,847.18	8,245.17	35,882.19	10,897.35
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,349.02)	(2,256.99)	(9,035.01)	(2,743.91)	(7,349.02)	(2,256.99)	(9,035.01)	(2,743.91)
คงเหลือ	19,498.16	5,988.18	26,847.18	8,153.44	19,498.16	5,988.18	26,847.18	8,153.44
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	124.16	-	132.46	-	-	-	-
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(32.60)	-	(40.90)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	91.56	-	91.56	-	-	-	-
ยอดรวม	19,498.16	6,079.74	26,847.18	8,245.00	19,498.16	5,988.18	26,847.18	8,153.44

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท. ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.05 - 2.20 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนปี 2566 - 2570 โดย ทอท. ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.40 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (2563: ร้อยละ 99.37) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 100 เยน เท่ากับ 30.7115 บาท (2563: 100 เยน เท่ากับ 30.3698 บาท) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์

เงินกู้ยืมในประเทศ

รทส. ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารกิจการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรม ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท. (ผู้ให้เช่า) กับ รทส. (ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม โดยชำระดอกเบี้ยในอัตรา BIBOR (Bangkok Interbank Offered Rate) (1 เดือน) บวกส่วนต่าง 2.36 - 2.92 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา (ทำสัญญา วันที่ 27 พฤศจิกายน 2560) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ธนาคารได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของเงินกู้ โดยให้จ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาเดิมให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายในเดือนพฤษภาคม 2569

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	11,029.81	10,897.35
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(2,821.28)	(2,812.98)
รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	69.06	69.06
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	91.74	91.74
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	8,369.33	8,245.17

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจำนวน 562.66 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมระยะยาวของ รทส. จำนวน 360 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีของ บรท. จำนวน 202.66 ล้านบาท โดย บรท. นำเงินฝากจำนวนเงิน 60 ล้านบาทไปค้ำประกันวงเงินดังกล่าว

24. สัญญาเช่า

24.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	409.48	-	-	409.48
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	50,227.53	419.14	378.07	0.99	51,025.73
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	50,227.53	828.62	378.07	0.99	51,435.21
สินทรัพย์เพิ่ม	-	198.40	97.33	-	295.73
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(60.10)	-	-	(60.10)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	50,227.53	966.92	475.40	0.99	51,670.84

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	205.38	-	-	205.38
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	11,071.42	266.10	34.54	0.10	11,372.16
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	11,071.42	471.48	34.54	0.10	11,577.54
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,221.68	154.90	108.17	0.25	3,485.00
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(29.28)	-	-	(29.28)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,293.10	597.10	142.71	0.35	15,033.26
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	4.57	-	-	4.57
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	495.94	8.42	5.00	-	509.36
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	495.94	12.99	5.00	-	513.93
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	278.67	29.47	6.15	-	314.29
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	774.61	42.46	11.15	-	828.22
ราคาตามบัญชี - สุทธิ					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	35,159.82	327.36	321.54	0.64	35,809.36

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	409.48	-	409.48
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	50,227.53	303.31	347.16	50,878.00
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	50,227.53	712.79	347.16	51,287.48
สินทรัพย์เพิ่ม	-	171.92	84.69	256.61
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	50,227.53	884.71	431.85	51,544.09
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	205.38	-	205.38
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	11,071.42	227.49	27.61	11,326.52
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	11,071.42	432.87	27.61	11,531.90
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,221.68	133.11	96.83	3,451.62
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,293.10	565.98	124.44	14,983.52
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	4.57	-	4.57
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	495.94	8.42	5.00	509.36
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	495.94	12.99	5.00	513.93
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	278.67	29.47	6.15	314.29
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	774.61	42.46	11.15	828.22
ราคาตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	35,159.82	276.27	296.26	35,732.35

ในปี 2564 ทอท. บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 17.68 ล้านบาทและ 296.61 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ทอท. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ซึ่ง ทอท. ต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานโดยวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญา และรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เสมือนว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ ทอท.

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17

ข. หนี้สินตามสัญญาเช่า/หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	76,365.08	97.71	76,275.95	97.71
หัก: ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี	(20,727.45)	(4.68)	(20,721.89)	(4.68)
รวม	55,637.63	93.03	55,554.06	93.03
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(869.24)	(63.16)	(833.07)	(63.16)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (เกิน 1 ปี)	54,768.39	29.87	54,720.99	29.87
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,780.42	29.87	9,733.02	29.87
ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี	44,987.97	-	44,987.97	-
รวม	54,768.39	29.87	54,720.99	29.87

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	-
โอนจัดประเภทรายการจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	93.03	93.03
รายการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	52,773.43	52,667.56
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	295.73	256.61
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,790.18	2,785.41
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(33.31)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(256.87)	(228.32)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(24.56)	(20.23)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	55,637.63	55,554.06

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 42.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า	3,485.00	3,451.62
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,790.18	2,785.41
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	85.55	76.65
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	222.39	201.70
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	239.48	239.48

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามวิธีคำนวณแบ่งรายได้ในอัตรา ร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 30 ปี

ง. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 589.37 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 526.90 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กัดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่ใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 295.73 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 256.61 ล้านบาท)

24.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน (หมายเหตุ 17) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ดังนี้ (ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาตลาดค่าเช่า (ถ้ามี) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	1,226.57	791.75	1,256.62	811.30
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,708.74	4,930.43	4,803.49	5,041.19
มากกว่า 5 ปี	6,466.39	7,461.88	6,669.07	7,685.21
รวม	12,401.70	13,184.06	12,729.18	13,537.70

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 731.06 ล้านบาท (2563: 847.91 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 746.41 ล้านบาท (2563: 867.70 ล้านบาท))

25. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 แสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	118.50	97.25	118.50	97.25
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,395.72	4,173.50	4,351.14	4,137.80
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	18.55	17.41	18.55	17.41
รวม	4,414.27	4,190.91	4,369.69	4,155.21
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,532.77	4,288.16	4,488.19	4,252.46

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,414.27	4,190.91	4,369.69	4,155.21

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 ตุลาคม	4,190.91	3,159.06	4,155.21	3,153.54
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	321.43	219.85	310.74	210.43
ต้นทุนดอกเบี้ย	64.57	88.38	64.07	87.93
ต้นทุนบริการในอดีต	-	21.41	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ประสบการณ์	-	73.98	-	74.13
- ข้อสมมติฐานทางประชากร	-	48.83	-	49.01
- ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	719.64	-	719.97
โอนออก	(1.20)	-	-	-
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(161.44)	(140.24)	(160.33)	(139.80)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน	4,414.27	4,190.91	4,369.69	4,155.21

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	342.68	229.75	331.99	220.33
ต้นทุนดอกเบี้ย	64.57	88.38	64.07	87.93
ต้นทุนบริการในอดีต	-	21.41	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2.80)	-	(2.80)
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	407.25	336.74	396.06	305.46

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลดตัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.41 - 1.92	1.41 - 1.92	1.89	1.89
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.00 - 9.50	1.00 - 9.50	7.50 - 9.50	7.50 - 9.50
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.00	2.00	2.00	2.00

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน และทำให้มีผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจำนวน 842.44 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 843.10 ล้านบาท) ประกอบด้วยผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางานจำนวน 845.24 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 845.90 ล้านบาท) และผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจำนวน 2.80 ล้านบาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ใบข้อสมมติฐาน		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(525.09)	(502.13)	629.68	599.82
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	610.94	541.98	(517.88)	(461.85)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ใบข้อสมมติฐาน		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(520.42)	(498.42)	624.25	595.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	605.54	538.06	(513.18)	(458.43)

ปี 2564 และ 2563 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21 ปี

26. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบทางเสีย	สำรองคดีความ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	146.04	77.17	223.21
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	5.35	4.74	10.09
ใช้ไปในระหว่างปี	(9.07)	-	(9.07)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	142.32	81.91	224.23

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบทางเสียง	สำรองคดีความ	รวม
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	116.96	-	116.96
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	25.36	81.91	107.27
รวม	142.32	81.91	224.23

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวนเงิน 224.23 ล้านบาท (2563: จำนวนเงิน 223.21 ล้านบาท) ประกอบด้วย

ประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนเงิน 142.32 ล้านบาท โดยเป็นค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงของ ทสภ. จำนวนเงิน 77.89 ล้านบาท และ ทภก. จำนวนเงิน 64.43 ล้านบาท (2563: จำนวนเงิน 146.04 ล้านบาท 81.61 ล้านบาท และ 64.43 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นส่วนของคดีความจำนวน 45 คดี จำนวนเงิน 81.91 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีที่ ทอท. ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวน 2 คดี จำนวนเงิน 12.80 ล้านบาท และคดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 43 คดี จำนวนเงิน 69.11 ล้านบาท (2563: จำนวนเงิน 77.17 ล้านบาท 12.22 ล้านบาท และ 64.95 ล้านบาท ตามลำดับ)

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินประกันผลงาน	230.12	585.66	228.63	583.84
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี	803.69	878.64	797.88	875.43
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	39.72	124.99
รายได้รอตัดบัญชี	671.91	33.47	672.09	33.47
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,012.86	-	1,012.86
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	8.78	11.81	2.41	5.44
รวม	1,714.50	2,522.44	1,740.73	2,636.03

28. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563	14,285,700,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 14,285,700,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท (2563: จำนวน 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

29. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท. ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท. มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

30. รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ค่าบริการสนามบิน	987.04	3,788.81	987.04	3,788.81
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	1,140.89	12,351.29	1,140.89	12,351.29
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	200.76	485.59	200.76	485.59
รายได้เกี่ยวกับบริการ	1,946.31	4,550.26	1,457.85	3,846.30
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	1,374.08	8,164.77	1,390.09	8,191.28
รวมรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า	5,649.08	29,340.72	5,176.63	28,663.27
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,359.94	17,788.74	2,359.94	17,788.74
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	3,289.14	11,551.98	2,816.69	10,874.53
รวมรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า	5,649.08	29,340.72	5,176.63	28,663.27

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	7,078.88	31,174.49	6,561.56	30,446.38
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,381.97	622.21	71.68	77.11
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	8,460.85	31,796.70	6,633.24	30,523.49
รายได้จากการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(1,381.97)	(622.21)	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	(1,436.52)	(1,838.37)	(1,463.04)	(1,864.82)
รายได้สำนักงานใหญ่	6.72	4.60	6.43	4.60
รวมรายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า	5,649.08	29,340.72	5,176.63	28,663.27

31. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าปรับ	174.05	177.46	170.37	177.46
รายได้ค่าปรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	1.90	34.55
รายได้ค่าบริการทำสัญญา	4.29	4.80	4.29	4.80
รายได้ค่าบริการทำสัญญา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	0.15	0.03
รายได้จากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	558.37	-	558.37
เงินปันผลรับ	8.65	99.43	8.65	99.43
อื่น ๆ	209.89	119.90	127.54	58.71
อื่น ๆ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	0.01	-
รวม	396.88	959.96	312.91	933.35

32. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน

32.1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2561 ถึงปี 2565 ตามวิธีคำนวณรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปีโดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0312/9212 วันที่ 30 กันยายน 2563 แจ้งผลการพิจารณาแนวทางการปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2566 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 6.744 ของรายได้ทั้งหมดของ ทสภ. โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และกำหนดค่าตอบแทนฯ ขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.744 ของประมาณการรายได้ของ ทสภ. ปี 2566 ถึงปี 2575 ตามที่ ทอท. เสนอ

32.2 ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0314/10975 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค สำหรับปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมด โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ โดยผลประโยชน์ตอบแทนจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.5 ของประมาณการรายได้รวมของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคตามที่ ทอท. เสนอ

32.3 การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยาน

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติรับทราบตามที่กระทรวงการคลังเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยาน ซึ่งใช้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. (ข้อตกลงการใช้ประโยชน์) กับกรมท่าอากาศยาน (ทย.) และกองทัพอากาศ (ทอ.) ในฐานะผู้ให้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยานตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยานให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน และเพื่อให้การบริหารจัดการที่ท่าอากาศยานเกิดมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนเพื่อเป็นการจูงใจในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนของภาคเอกชนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการของท่าอากาศยานโดยที่การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯดังกล่าว มีสาระสำคัญเป็นการปรับแก้ไขระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยาน ซึ่งกระทรวงการคลังโดยกรมธนารักษ์เห็นชอบในร่างข้อตกลงในการยินยอมให้ ทอท. ได้ใช้ท่าอากาศยานต่อไปอีก 30 ปี นับจากวันที่ 30 กันยายน 2564 และมีสิทธิในการขอใช้ประโยชน์เพิ่มเติมได้อีก 1 ปีหลังจากสิ้นสุด 30 ปีแล้ว แต่อย่างไรก็ตามในเรื่องของการเรียกเก็บอัตราผลตอบแทนการใช้ประโยชน์จะต้องจัดให้มีผลการศึกษาของที่ปรึกษาโดยการพิจารณาปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาให้มีการอ้างอิงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่งเพื่อให้ได้อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 โดย ณ วันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท. ได้ลงนามในข้อตกลงการใช้ประโยชน์กับกรมท่าอากาศยานสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูมิภาค ซึ่งได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (บางส่วน) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารพิจารณาไม่บันทึกสิทธิการใช้สินทรัพย์สำหรับระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 เนื่องจากความไม่แน่นอนของผลการศึกษาของที่ปรึกษาถึงวิธีการและอัตราค่าตอบแทนผลตอบแทนการใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาดังกล่าวที่จะพิจารณาให้มีการอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่ง

33. วัตถุประสงค์การด้อยค่าสินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานขนาดใหญ่	81.48	1,228.26
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	870.69	-
รวม	952.17	1,228.26

ในปี 2563 พบว่าสินทรัพย์ของ ทอท. เกิดการด้อยค่า และในปี 2564 มีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์ของ ทอท. อาจเกิดการด้อยค่าเช่นเดียวกัน เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ เป็นผลกระทบจากมาตรการปิดประเทศห้ามอากาศยานทำการบินเข้า - ออกประเทศเป็นการชั่วคราวเพื่อป้องกันมิให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 รุนแรงมากยิ่งขึ้น ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทอท. และ ทอท. โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทพิจารณการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ท่าอากาศยานในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในท่าอากาศยานที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศอันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง

(บางส่วน) และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ.2545” ระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาตในส่วนภูมิภาค พ.ศ.2545” และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ ว่าด้วย “การให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ.2545” โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใด ๆ ในที่ราชพัสดุตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดไว้สำหรับการเช่าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดในระยะยาว ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้ของสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราคิดลด ร้อยละ 8.44 (2563: ร้อยละ 8.00)

34. ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุน (กำไร) ที่เกิดขึ้นจริง	81.28	(145.01)	81.07	(144.98)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	92.41	3.41	92.41	3.41
รวม	173.69	(141.60)	173.48	(141.57)

35. ค่าใช้จ่ายอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,547.95	2,605.57	1,259.25	2,232.93
อื่น ๆ	18.59	18.45	16.93	17.92
รวม	1,566.54	2,624.02	1,276.18	2,250.85

36. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	182.82	636.27	178.59	629.06
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,790.18	9.93	2,785.41	9.93
รวม	2,973.00	646.20	2,964.00	638.99

37. ภาษีเงินได้

37.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	9.24	1,124.29	-	1,113.97
การปรับปรุงจากปีก่อน	(68.52)	20.13	(68.52)	20.13
รวมภาษีเงินได้	(59.28)	1,144.42	(68.52)	1,134.10
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(4,113.89)	(106.38)	(4,062.34)	(97.47)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในกำไรขาดทุน	(4,173.17)	1,038.04	(4,130.86)	1,036.63

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ทางภาษีคุณกับอัตราภาษี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(20,545.03)	5,336.58	(20,540.46)	5,376.83
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	(4,109.01)	1,067.32	(4,108.09)	1,075.37
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(68.52)	20.13	(68.52)	20.13
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(5.78)	(19.89)	(5.78)	(19.89)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	14.45	6.07	13.43	9.04
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(12.21)	(16.41)	(9.91)	(16.26)
อื่น ๆ	7.90	(19.18)	48.01	(31.76)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(4,173.17)	1,038.04	(4,130.86)	1,036.63

37.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	169.05	-	169.18
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (2563: ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย)	(43.54)	77.26	(43.54)	77.26
รวม	(43.54)	246.31	(43.54)	246.44

37.3 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	274.61	226.62	264.82	223.82
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	372.26	357.84	372.26	357.84
การด้อยค่าสินทรัพย์	537.64	245.65	537.64	245.65
การด้อยค่าเงินลงทุน	57.00	57.00	57.00	57.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	906.55	857.63	897.64	850.49
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้างจ่าย	92.00	79.03	92.00	79.03
ประมาณการหนี้สิน	16.38	44.64	16.38	44.64
หนี้สินตามสัญญาเช่า/สัญญาเช่าการเงิน	3,277.22	(33.67)	3,276.48	(33.67)
รายได้ค่าปรับรอจ่ายคืน	294.85	298.94	294.85	298.94
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,402.74	-	3,359.94	-
รายการอื่น	153.32	152.18	153.32	152.18
รวม	9,384.57	2,285.86	9,322.33	2,275.92
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (2563: ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย)	209.28	124.94	209.28	124.94
ต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์	546.91	576.11	546.91	576.11
รายการอื่น	215.40	-	215.40	-
รวม	971.59	701.05	971.59	701.05
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,412.98	1,584.81	8,350.74	1,574.87

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกิดจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

38. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(16,322.01)	4,320.68	(16,409.61)	4,340.20
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	14,285.70	14,285.70	14,285.70	14,285.70
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(1.14)	0.30	(1.15)	0.30

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

39. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน กิจการโรงแรม กิจการบริการภาคพื้น กิจการรักษาความปลอดภัยและกิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงาน กลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 ในระหว่างปีปัจจุบัน ทอท. ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งประกอบกิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน						กิจการ โรงแรม	กิจการ บริการ ภาคพื้น	กิจการ รักษา ความปลอดภัย	กิจการ โครงการ สินค้าเข้า เสียง่าย	ดีครายการ ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
	กคม.	กคก.	กคข.	กคญ.	กคท.	กคธ.						
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564												
รายได้												
รายได้จากภายนอก	1,088.49	4,738.76	233.56	146.93	260.79	93.03	419.34	97.94	0.04	-	-	7,078.88
รายได้ระหว่างส่วนงาน	14.04	46.32	1.01	0.48	9.45	0.38	0.09	0.03	1,310.17	-	(1,381.97)	-
รวมรายได้	1,102.53	4,785.08	234.57	147.41	270.24	93.41	419.43	97.97	1,310.21	-	(1,381.97)	7,078.88
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย												
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	(1,044.12)	(3,363.14)	(329.05)	(242.14)	(1,124.76)	(222.17)	5.22	(151.38)	62.02	(0.26)	90.96	(6,318.82)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,383.75)	(5,853.78)	(334.50)	-	(1,032.76)	(106.69)	(53.46)	(72.14)	(18.43)	-	25.16	(8,830.35)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	(2,427.87)	(9,216.92)	(663.55)	(242.14)	(2,157.52)	(328.86)	(48.24)	(223.52)	43.59	(0.26)	116.12	(15,149.17)
ดอกเบี้ยรับ	0.31	0.83	0.05	0.02	0.41	0.03	0.02	0.54	0.16	0.01	-	2.38
ต้นทุนทางการเงิน	(544.30)	(1,880.52)	(130.16)	(38.18)	(345.84)	(23.43)	(8.33)	(4.81)	(2.12)	-	6.26	(2,971.43)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(81.48)	-	(870.69)	-	-	-	-	-	(952.17)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	47.56	116.79	9.33	3.23	8.80	2.14	42.57	38.24	0.97	-	33.74	303.37
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,924.30)	(10,979.82)	(784.33)	(358.55)	(2,494.15)	(1,220.81)	(13.98)	(189.55)	42.60	(0.25)	156.12	(18,767.02)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	606.58	2,161.79	160.58	73.92	526.45	250.41	2.54	47.94	(7.63)	0.05	-	3,822.63
บันทึบขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(237.26)	(1,029.75)	(50.48)	(31.72)	(58.16)	(20.10)	-	-	-	-	-	(1,427.47)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,554.98)	(9,847.78)	(674.23)	(316.35)	(2,025.86)	(990.50)	(11.44)	(141.61)	34.97	(0.20)	156.12	(16,371.86)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน						กิจการ โรงแรม	กิจการ บริการ ภาคพื้น	กิจการ รักษา ความปลอดภัย	ดีครายการ ระหว่าง ส่วนงาน	รวม	
	กคม.	กคก.	กคข.	กคญ.	กคท.	กคธ.						
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563												
รายได้												
รายได้จากภายนอก	6,563.71	18,301.07	1,332.32	267.97	3,785.57	195.74	540.26	187.85	-	-	-	31,174.49
รายได้ระหว่างส่วนงาน	22.42	52.54	0.37	0.24	1.37	0.17	0.77	0.09	544.24	(622.21)	-	-
รวมรายได้	6,586.13	18,353.61	1,332.69	268.21	3,786.94	195.91	541.03	187.94	544.24	(622.21)	-	31,174.49
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของ ส่วนงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย												
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	3,641.25	6,736.15	609.98	(139.35)	1,737.92	(125.32)	10.02	(56.88)	13.52	-	-	12,427.29
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(750.51)	(3,489.37)	(184.72)	(155.01)	(620.70)	(76.31)	(46.64)	(14.27)	(1.11)	-	-	(5,338.64)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	2,890.74	3,246.78	425.26	(294.36)	1,117.22	(201.63)	(36.62)	(71.15)	12.41	-	-	7,088.65
ดอกเบี้ยรับ	1.16	2.81	0.03	0.01	0.38	0.03	0.43	0.98	0.21	-	-	6.04
ต้นทุนทางการเงิน	(2.88)	(633.08)	(0.51)	(0.48)	(1.83)	(0.21)	(7.21)	-	-	-	-	(646.20)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(1,228.26)	-	-	-	-	-	-	-	(1,228.26)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	45.27	310.69	6.21	2.14	26.71	2.82	53.36	7.27	0.07	-	-	454.54
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,934.29	2,927.20	430.99	(1,520.95)	1,142.48	(198.99)	9.96	(62.90)	12.69	-	-	5,674.77
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(577.23)	(575.04)	(91.46)	304.89	(227.80)	41.19	(1.84)	2.68	(2.25)	-	-	(1,126.86)
บันทึบขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(53.81)	(149.94)	(10.89)	(2.19)	(30.94)	(1.60)	-	-	-	-	-	(249.37)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,303.25	2,202.22	328.64	(1,218.25)	883.74	(159.40)	8.12	(60.22)	10.44	-	-	4,298.54

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน						กิจการ โรงแรม	กิจการ บริการ ภาคพื้น	กิจการ รักษา ความปลอดภัย	กิจการ โครงการ สินค้า เช่า ง่าย	ดีรายการ ระหว่าง ส่วนงาน	รวม
	กคม.	กสก.	กตบ.	กทญ.	กทก.	กตธ.						
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564												
สินทรัพย์ของส่วนงาน	40,290.31	140,640.72	9,441.05	593.62	40,589.79	421.30	1,471.33	1,012.78	608.59	8.59	(60,968.24)	174,109.84
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,975.93
รวมสินทรัพย์												195,085.77
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564												
หนี้สินของส่วนงาน	12,525.90	52,775.29	2,985.70	3,118.72	8,533.96	2,650.75	470.30	132.88	213.46	0.05	(13,593.27)	69,813.74
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,850.65
รวมหนี้สิน												81,664.39
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563												
สินทรัพย์ของส่วนงาน	34,146.85	114,556.70	8,113.35	358.24	36,712.91	706.16	1,295.72	506.56	449.52	-	(68,050.14)	128,795.87
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,762.70
รวมสินทรัพย์												173,558.57
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563												
หนี้สินของส่วนงาน	2,182.11	11,309.80	530.01	2,036.64	1,433.65	1,876.15	249.05	48.07	89.07	-	(3,711.44)	16,043.11
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,483.79
รวมหนี้สิน												30,526.90

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 มีจำนวน 1,063.78 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 57.93 ล้านบาท ทสก.จำนวน 977.67 ล้านบาท ทชม.จำนวน 10.87 ล้านบาท ททญ.จำนวน 5.22 ล้านบาท ททก.จำนวน 9.74 ล้านบาท และ ทตธ.จำนวน 2.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.01 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้ของกลุ่มบริษัทจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 มีจำนวน 4,079.71 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 1,047.80 ล้านบาท ทสก.จำนวน 2,586.15 ล้านบาท ทชม.จำนวน 105.44 ล้านบาท ททญ.จำนวน 1.08 ล้านบาท และ ททก.จำนวน 339.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.55 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

40. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,714.11 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 14,998.78 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	906.86	-	236.12
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	161.03	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	-	3,168.73	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	170,492.22
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	851.44	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563			
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	646.67	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน	-	3,036.53	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	209,774.03
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	172.28	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,299.80	-

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 ตราสารอนุพันธ์

ยอดคงเหลือตามบัญชีของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	161.03	307.26
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	161.03	307.26
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	851.44	1,012.86
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	851.44	1,012.86

42.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท. มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่าง ๆ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และบริษัทย่อยของ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	20.79	-	-	-	20.79
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.45	8,457.96	-	-	-	8,457.96
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.70	8,624.67	-	-	-	8,624.67
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.15	-	60.09	-	-	60.09
		17,103.42	60.09	-	-	17,163.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.95	27.01	-	-	-	27.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	869.24	1,130.21	8,650.21	44,987.97	55,637.63
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	2.91	32.60	25.55	66.01	-	124.16
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.88	2,256.99	2,256.99	3,174.32	556.87	8,245.17
		3,185.84	3,412.75	11,890.54	45,544.84	64,033.97

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	(166.39)	-	-	-	(166.39)
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.52	5,994.48	-	-	-	5,994.48
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	1.29	37,729.48	-	-	-	37,729.48
		43,557.57	-	-	-	43,557.57
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	2.91	40.90	25.55	66.01	-	132.46
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.89	2,743.91	2,231.88	4,820.21	1,101.35	10,897.35
		2,784.81	2,257.43	4,886.22	1,101.35	11,029.81

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	17.06	-	-	-	17.06
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.48	7,936.02	-	-	-	7,936.02
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.70	8,604.30	-	-	-	8,604.30
		16,557.38	-	-	-	16,557.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	833.07	1,098.87	8,634.15	44,987.97	55,554.06
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.88	2,256.99	2,256.99	3,174.32	556.87	8,245.17
		3,090.06	3,355.86	11,808.47	45,544.84	63,799.23

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	(166.64)	-	-	-	(166.64)
รายการเทียบเท่าเงินสด	0.53	5,616.87	-	-	-	5,616.87
เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในพันธบัตร	1.29	37,709.27	-	-	-	37,709.27
		43,159.50	-	-	-	43,159.50
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.89	2,743.91	2,231.88	4,820.21	1,101.35	10,897.35

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท. มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศและได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเงินเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.40 ของยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 (2563: ร้อยละ 99.37) โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ KOT-Linked Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทย ในสัดส่วน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 40 : 19 : 41 (2563: 41 : 23 : 36) กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท. ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	27.01	-	-	27.01
เจ้าหนี้การค้า	929.82	-	-	-	929.82
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	3,702.93	-	-	-	3,702.93
เจ้าหนี้อื่น	4,416.85	-	-	-	4,416.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,933.49	21,648.63	52,782.96	76,365.08
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,435.61	5,758.36	566.08	8,760.05
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	432.69	902.22	131.59	1,466.50
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,049.60	4,828.80	28,309.21	53,480.63	95,668.24
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่าย (รับ) ชำระสุทธิ	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	965.61	-	-	-	965.61
เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง	3,702.93	-	-	-	3,702.93
เจ้าหนี้อื่น	4,786.37	-	-	-	4,786.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,893.94	21,599.05	52,782.96	76,275.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,402.06	5,664.13	566.08	8,632.27
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	415.87	933.47	132.77	1,482.11
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,454.91	4,711.87	28,196.65	53,481.81	95,845.24
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่าย (รับ) ชำระสุทธิ	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39

42.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้งานระหว่างทำ เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี
- จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

43. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

43.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทย่อย	18.53	11.37
ลูกหนี้อื่น		
บริษัทย่อย	18.86	28.11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
บริษัทย่อย	-	78.89
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทย่อย	76.55	44.61
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัทย่อย	448.59	184.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
บริษัทย่อย	0.64	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		
บริษัทย่อย	39.72	124.99

43.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
รายได้		
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	26.52	26.44
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	29.38	24.16
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	16.01	26.52
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	2.06	34.58
รวม	73.97	111.70
ค่าใช้จ่าย		
ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย	1,308.00	544.24
ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	0.39	0.86
รวม	1,308.39	545.10

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น มิได้รวมถึงส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

43.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87.86	81.90	79.08	76.24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9.48	8.23	9.13	7.89
รวม	97.34	90.13	88.21	84.13

44. การระงับข้อพิพาท

กลุ่มบริษัทมีการระงับข้อพิพาทตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและผลกระทบทางเสียง ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของ สนง. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค	4,859.66	1,659.25	4,859.66	1,659.25
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของ ทสภ.	13,245.13	19,035.95	13,245.13	19,035.95
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของกิจการโรงแรม	15.13	12.35	-	-
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาของกิจการบริการภาคพื้น	37.12	-	-	-
การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทภก.	-	117.26	-	117.26
การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.	236.74	246.12	236.74	246.12
รวม	18,393.78	21,070.93	18,341.53	21,058.58

การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	9,383.03	3,250.81	17,266.38	12,908.88
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	377.42	497.09	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	2,642.92	3,045.12	2,642.92	3,045.12
การเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ	443.31	76,793.95	402.39	76,574.41
รวม	12,846.68	83,586.97	20,311.69	92,528.41

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท. มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ซึ่งข้อกำหนดในสัญญาค่าบริการเป็นอัตราผันแปร โดยแสดงค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นรวมอยู่ในสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเป็นจำนวน 7,171.83 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท. มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาเอกชนให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. กับ บรท. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568) เป็นค่าจ้างในการให้บริการรักษาความปลอดภัยจำนวน 7,883.35 ล้านบาท (2563: 9,658.15 ล้านบาท) โดย บรท. ได้วางหนังสือค้ำประกันตามสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 100.30 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 รทส. มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 374.21 ล้านบาท (2563: 492.81 ล้านบาท) เป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 3.21 ล้านบาท (2563: 4.28 ล้านบาท) รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้นจำนวน 377.42 ล้านบาท (2563: 497.09 ล้านบาท)

นอกจากนั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ทอท. มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการผู้โดยสาร โดยมีค่าบริการผันแปรตามอัตราที่ระบุในสัญญา ในระหว่างปี 2564 ทอท. มีค่าบริการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 67.22 ล้านบาท (2563: 1,175.80 ล้านบาท)

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ไม่เกิน 1 ปี	183.44	3,180.04	163.43	3,104.86
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	105.89	27,254.62	85.17	27,110.26
เกินกว่า 5 ปี	-	46,336.62	-	46,336.62
รวม	289.33	76,771.28	248.60	76,551.74

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน (ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ) ด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.2

45. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

45.1 คดีความ

กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 47 คดี และ 88 กลุ่มคดีประกอบด้วย

- 45.1.1 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 39 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 3,036.32 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากประมาณการหนี้สินคดีความที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 3,028.31 ล้านบาท) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี
- 45.1.2 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปีหนังสือค้ำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท. จะคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร ต่อมา ผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 3,253.50 ล้านบาท (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากสำรองค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วและจำนวนเงินที่จ่ายชำระแล้วมีมูลค่าคงเหลือ 3,110.72 ล้านบาท) ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ผลจากการที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท. เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท. ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งมีคดีที่ ทอท. ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 470.94 ล้านบาท

ปัจจุบันศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครอง โดยมีคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 466.35 ล้านบาท ส่วนคดีที่เหลือจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 4.59 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้

- 45.1.3 ศาลปกครองกลางมีหมายแจ้งให้ ทอท. ไปให้ถ้อยคำต่อศาลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงพร้อมส่งสำเนาคำฟ้องประกอบการพิจารณามีคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพาทในคดีของศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่างบริษัทเอกชนรายหนึ่งกับทอท. รวม 2 ราย ผู้ฟ้องคดี และทอท. ผู้ถูกฟ้องคดีโดยศาลนัดไต่สวนวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ ทอท. รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า-ออก หน้าโครงการและยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณสุขโรคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท. ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีดังกล่าว โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ ทอท. ชำระค่าเสียหายจำนวน 150.09 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยืนตามคำสั่งศาลปกครองกลางเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพาท ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยแก้ไขทุนทรัพย์ไปเป็นจำนวนเงิน 145.59 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

45.1.4 ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 88 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 656.48 ล้านบาท (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากประมาณการหนี้สินคดีความที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 640.88 ล้านบาท) ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้ ทอท.

ทอท. เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

45.1.5 ทอท. ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551 และคดีหมายเลขคดีที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสม. และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท. จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกาคดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันสำนักงานการบังคับคดีได้ยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 เพื่อมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดย ทอท. ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดีกรมบังคับคดีแล้ว ส่วนทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 อยู่ระหว่างการยึด อายัดทรัพย์สิน และประกาศขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี

45.2 ภาวะกบฏจากมลภาวะทางเสียง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียง (Noise Exposure Forecast: NEF) มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เด) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท. พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้าง ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท. เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการ ในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

ท่าอากาศยานภูเก็ต

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหามลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทภก. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์ขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้
 - 1) กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยวิธีเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530
 - 2) กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารที่เป็นที่อยู่อาศัยเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงินไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทภก. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง

45.3 ข้อพิพาท

ทอท. ได้รับหนังสือคำสั่งค่าเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาตโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาตโตตุลาการเป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,021.73 ล้านบาท และ 90.82 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาผู้เรียกร้องได้ขอเพิ่มจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทเป็นเงิน 1,425.97 ล้านบาทและ 134.23 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ

46. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554-2560) โดยงานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ดำเนินงานแล้วเสร็จ งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบระบบ ได้ผลงานร้อยละ 92.79 งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) อยู่ระหว่างดำเนินการงานติดตั้งระบบ ได้ผลงาน ร้อยละ 87.47 งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งงานระบบ ได้ผลงานร้อยละ 78.38 สำหรับงานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก และงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาเข้า) อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

47. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุนโดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.72 (2563: 0.21) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.73 (2563: 0.21)

48. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

1. ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ ทอท. กู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินจำนวน 2 แห่งในประเทศซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับ ทอท. ในปีงบประมาณ 2565 โดยกำหนดวงเงินรวมไม่เกิน 25,000.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท. เห็นสมควร ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยสินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่อระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกัน โดยสินเชื่อระยะสั้นวงเงินรวมไม่เกิน 10,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอิงตามตลาด (Money Market Rate) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ต่อปี ซึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนไม่เกิน 180 วัน สำหรับสินเชื่อระยะยาววงเงินรวมไม่เกิน 15,000.00 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินไม่เกิน 10,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอิงจาก Government bond Yield curve 2 ปีบวกส่วนต่างต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 2 ปี และวงเงินไม่เกิน 5,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ 6 เดือน (BIBOR 6M) บวกส่วนต่างต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปี
2. ทอท. ได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์ ขอให้กรมธนารักษ์พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินประจำปี 2564 สำหรับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. ตามที่ ทอท. ได้แจ้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมของสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีต่อการดำเนินงานของ ทอท. พร้อมทั้งได้จัดส่งข้อมูลเพิ่มเติมให้กรมธนารักษ์เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับลดดังกล่าว

**NEW NORMAL
DIGITAL TRANSFORMATION
IN THE AVIATION INDUSTRY**



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2535 1192

โทรสาร : 0 2535 5749

อีเมล : aotpr@airportthai.co.th

www.airportthai.co.th

{รายงานฉบับนี้จัดพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์น้ำมันก๊วยเหลือง
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนกระดาษจากผู้ผลิตที่ได้รับ FSC Logo}