



ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ Airport1 : Strategic Positioning	
<p>1. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน 2,409.521 ล้านบาท หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สกส. วัตถุประสงค์หลัก เพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณผู้โดยสารของ ทสภ. 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคน/ปี แนวทางการดำเนินการ</p> <p>1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2- 4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) (CC1/2)</p> <p>1.1 ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบทั้งหมด ทดสอบระบบและฝึกอบรมรวมทั้งรับหนังสือรับรองผลงานแล้วเสร็จ</p> <p>2. งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก (CC2/1)</p> <p>2.1 รับหนังสือรับรองผลงาน</p>	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน ก.ย. ร้อยละ 100 การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็น ร้อยละ 64 ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</p> <p>1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยาน ประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและงานระบบหลัก) (CC1/1)</p> <p>- ดำเนินงานแล้วเสร็จ ร้อยละ 100</p> <p>2. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) (CC1/2)</p> <p>- ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100</p> <p>3. งานจ้างก่อสร้างอาคาร สำนักงานสายการบิน และอาคารจอดรถด้านทิศตะวันออก (CC2/1)</p> <p>- ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงานติดตั้งงานระบบประกอบอาคารและงานสถาปัตยกรรมของอาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก ปัจจุบันมีความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ร้อยละ 78.38</p>



ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
3. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3) 3.1 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 KV 3.2 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมจำหน่ายไฟฟ้าอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันออก 3.3 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย พร้อมจำหน่ายไฟฟ้าอาคารสำนักงานสายการบินและอาคารจอดรถ	4. งานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารทิศตะวันออก (CC2/2) - อยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 20 ม.ค.64 โดยให้เร่งดำเนินการโครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันออกและส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันตก ทสภ. และประสานขอรับข้อเสนอและข้อคิดเห็นต่อแนวทางในการเพิ่มขีดความสามารถของอาคารผู้โดยสารของ ทสภ. จากหน่วยงานระดับสากล เช่น ICAO และ/หรือ IATA และรายงานผลให้คณะกรรมการพิจารณาแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถของอาคารผู้โดยสาร ทสภ.ทราบ
4. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) (CC4) 4.1 ทดสอบระบบ และรับหนังสือรับรองผลงาน	5. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (CC3) - ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 100
5. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด(EDS) (ขาออก) (CC5) 5.1 ติดตั้งอุปกรณ์ระบบ BHS และ HBS ทั้งหมด ทดสอบระบบและฝึกอบรวมรวมทั้งรับหนังสือรับรองผลงาน	6. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) (CC4) - อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบการทำงานร่วมกันของแต่ละระบบ (System Integration Test) และทดสอบการเดินทาง APM (System Demonstration) ปัจจุบันมีความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ร้อยละ 92.79
6. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (CSC)	7. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS & EDS (ขาออก) (CC5) - อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งระบบ individual carrier system (ICS) ปรับปรุงแก้ไขโครงสร้างเพื่อเตรียมงานติดตั้งระบบ BHS และเชื่อมต่อระบบเดิม รวมทั้งทบทวนการเชื่อมต่อระบบ High level control ปัจจุบันมีความก้าวหน้าผลงาน ร้อยละ 87.47

ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>8. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบ BHS&EDS (ขาเข้า) (CC6)</p> <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางความเป็นไปได้ในการดำเนินงานติดตั้งระบบ BHS (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน) ในช่อง BHS ที่เผื่อไว้สำหรับการติดตั้งเพิ่มเติมในอนาคต ด้วยผลิตภัณฑ์ห้อยอื่นและเตรียมจัดทำ TOR แบบ Functional Spec. <p>9. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อนสร้าง (CSC)</p> <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างควบคุมงานก่อสร้างโครงการพัฒนา ทสภ. ระยะที่ 2 (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) โดยมีการขยายกำหนดเวลาแล้วเสร็จจากวันที่ 6 ส.ค.64 เป็นวันที่ 8 มี.ค.65 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 22 ก.ย.64 <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</p> <p>ดำเนินโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) แล้วเสร็จภายในเดือน ก.ย.64</p> <p>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ปัจจัยภายใน การดำเนินงานโครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554-2560) ต้องดำเนินงานก่อสร้างในพื้นที่ทับซ้อน (Interface) ร่วมกันหลายสัญญา จึงต้องวางแผนการประสานการทำงานร่วมกันเพื่อลดผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการ</p> <p>ปัจจัยภายนอก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้ไม่สามารถนำวัสดุอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทยได้ตามกำหนด และผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาทดสอบระบบได้ตามกำหนด</p>



ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>แนวทางการแก้ไข</p> <p>1. โครงการพัฒนา ทสภ. (ปีงบประมาณ 2554-2560) เป็นโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ดังนั้น ต้องวางแผนบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานในพื้นที่ทับซ้อน (Interface) เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบพื้นที่ระหว่างสัญญา และเกิดผลกระทบต่อระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการ</p> <p>2. กรณีสถานการณ์ Covid-19 : ปรับปรุงการบริหารสัญญา และแผนปฏิบัติการประจำเดือน พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง</p> <p>ผลกระทบต่อยุทธศาสตร์</p> <p>ส่งผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ที่ 2 ในด้าน Airport Service Capacity ในการเปิดใช้อาคาร SAT-1 แต่คาดการณ์ว่าสามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ทันช่วงเวลาที่การจราจรทางอากาศจะกลับมาเป็นปกติ เนื่องจากมีความล่าช้าเพียงเล็กน้อย</p>



ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
<p>ยุทธศาสตร์ 2 : Airport Service Capacity</p> <p>1. โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน 163.358 ล้านบาท หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สกส. วัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสามารถรองรับปริมาณจราจรทางอากาศที่ต่อเนื่องในอนาคต (เพิ่มขีดความสามารถของระบบทางวิ่งจาก 68 เที่ยวบิน 94 เที่ยวบินต่อชั่วโมง)</p> <p>แนวทางการดำเนินการ</p> <ol style="list-style-type: none"> งานก่อสร้าง <ol style="list-style-type: none"> งานทางวิ่งเส้นที่ 3, สถานีดับเพลิงกู้ภัยอากาศยาน และก่อสร้างส่วนต่อขยาย Taxiway D-1 งาน Perimeter Taxiway และก่อสร้างส่วนต่อขยาย Taxiway D-2 งานปรับปรุงคุณภาพดิน GI, SAT2 Apron และ 3rd Cross Taxiway งานจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้าง งานจ้างที่ปรึกษาและติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม 	<p>เป้าหมายความก้าวหน้าตามแผนเดือน ก.ย. ร้อยละ 100 การดำเนินงานตามแผนจนถึงปัจจุบันคิดเป็น ร้อยละ 49</p> <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน</p> <ol style="list-style-type: none"> งานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3, Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับระดับ (Levelling) พื้นที่ก่อสร้างด้านทิศใต้และปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground improvement: GI) ทางวิ่งด้านทิศเหนือ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ พิจารณาอนุมัติ Recovery Plan เพื่อนำมาใช้ในการกำกับติดตามประเมินผลโครงการต่อไป งานจ้างควบคุมงานก่อสร้างโครงการทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อยู่ระหว่างดำเนินการควบคุมงานก่อสร้าง งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคาร SAT-2 มีผู้ยื่นเสนอราคาเพียงรายเดียวและเกินราคากลางร้อยละ 29.21 ได้เสนอผู้บริหาร ทอท. อนุมัติยกเลิกการประกวดราคา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวน TOR และราคากลาง <p>ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผน</p> <p>ระดับความสำเร็จของโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. (ระดับ 3 : บริหารสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และดำเนินการปรับพื้นที่ (Cleaning) พื้นที่แถบ 02L A1 (Stripping 02L A1) ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด)</p>



ตารางสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้ AOT Strategy House ปีงบประมาณ 2564

แผนปฏิบัติการ	ผลการดำเนินงาน
	<p>สาเหตุของความล่าช้า/ปัญหาอุปสรรค</p> <p>ปัจจัยภายใน ต้องใช้ระยะเวลาการย้ายระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (เดิม) ให้แล้วเสร็จก่อนจึงสามารถเริ่มงานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) ได้</p> <p>ปัจจัยภายนอก การใช้ระยะเวลาขออนุมัติแผนความปลอดภัยจาก กพท. ก่อนเริ่มดำเนินงานก่อสร้างและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19</p> <p>แนวทางการแก้ไข เร่งรัดการดำเนินการและติดตามอย่างใกล้ชิด</p> <p>ผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ กระทบต่อยุทธศาสตร์ที่ 2 ในด้าน Airport Service Capacity หากในปี 2566 การจราจรทางอากาศกลับมาอาจทำให้ไม่สามารถเพิ่มขีดความสามารถระบบทางวิ่งของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับปริมาณเที่ยวบิน จากเดิม 68 เที่ยวบินต่อชั่วโมงเป็น 94 เที่ยวบินต่อชั่วโมงได้ทัน</p>