

แบบฟอร์มแผนดำเนินงาน ทอท. (ฝกอ.001)

1. ชื่อแผนดำเนินงาน.....โครงการศูนย์กระจายสินค้า..... หมายเลขกำกับ...106B2016806..... เป็นแผนที่อยู่ภายใต้แผนแม่บท.....ส่วนงานรับผิดชอบหลัก...ฝ่ายขนส่งสินค้าทางอากาศ...(ทสภ.)...ส่วนงานรับผิดชอบร่วม ...ฝ่ายบริหารธุรกิจและธุรกิจร่วมทุน...		
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ <input checked="" type="checkbox"/> SO1 Strengthen Airport Capacity and Competitiveness	ยุทธศาสตร์ <input type="checkbox"/> S1 ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน <input checked="" type="checkbox"/> S2 พัฒนาขีดความสามารถการรองรับสินค้าและการขนส่งทางอากาศ	กลยุทธ์ <input type="checkbox"/> T 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย <input type="checkbox"/> T 1.2 พัฒนาการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ <input checked="" type="checkbox"/> T 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ
<input type="checkbox"/> SO2 Maximize Financial Return through Business Development	<input type="checkbox"/> S3 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน <input type="checkbox"/> S4 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน	<input type="checkbox"/> T 3.1 พัฒนากลยุทธ์การตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก <input type="checkbox"/> T 3.2 พัฒนากลยุทธ์การตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศ <input type="checkbox"/> T 4.1 พัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในอาคารผู้โดยสาร <input type="checkbox"/> T 4.2 พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคารพื้นที่ว่างเปล่าหรือธุรกิจอื่น
<input type="checkbox"/> SO3 Inspire Memorable Airport Experience	<input type="checkbox"/> S5 พัฒนาระบบการและคุณภาพการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้โดยสาร	<input type="checkbox"/> T 5.1 พัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนความพึงพอใจของผู้โดยสารและสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย <input type="checkbox"/> T 5.2 ขับเคลื่อนการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ
<input type="checkbox"/> SO4 Lead Changes Toward Sustainability	<input type="checkbox"/> S6 มุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานที่เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/> T 6.1 การพัฒนาความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม <input type="checkbox"/> T 6.2 สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย
<input type="checkbox"/> SO5 Enhance Organization Capability	<input type="checkbox"/> S7 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	<input type="checkbox"/> T 7.1 เพิ่มศักยภาพทุนมนุษย์ให้สามารถรองรับธุรกิจท่าอากาศยานและธุรกิจในอนาคต <input type="checkbox"/> T 7.2 พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมุ่งสู่การเป็น Digital Transformation
3. หลักการเหตุผลและความจำเป็น เป้าหมายการขึ้นเป็นสนามบินลำดับที่ 15 ของโลก ของ ทสภ. ต้องมีการปรับปรุงพัฒนาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก และระบบต่างๆภายในพื้นที่ เพื่อรองรับการเติบโตของปริมาณสินค้าที่นำเข้า-ส่งออกทางอากาศอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานในการจัดการสินค้าที่เหมาะสม เช่น พื้นที่ในการคัดแยก รวบรวม ภายใต้พื้นที่ควบคุมอุณหภูมิ		

4. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ						
4.1 ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)						
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายปี					
	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนประจำปี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2568					
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4		
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนประจำปี	ร้อยละ 25	ร้อยละ 50	ร้อยละ 75	ร้อยละ 100		

4.2 ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator) / ผลลัพธ์ (Outcome)								
ตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicator)	เป้าหมายรายปี							
	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	ปี 2574	ปี 2575
ตัวชี้วัดที่ 1 ประมาณการรายได้	-	-	-	-	-	ได้ผู้ประกอบการ	-	12 ล้านบาทต่อปี

5. กิจกรรมดำเนินงาน

☐

แผนปฏิบัติการ ระยะ 1 ปี (โปรดกรอกข้อมูลเฉพาะส่วน 5.2)

☒

แผนปฏิบัติการต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบประมาณ2568.....ถึงปีงบประมาณ.....2573..... (โปรดกรอกข้อมูลส่วน 5.1 และ 5.2)

5.1 แผนการดำเนินงานภาพรวม (กรณีแผนปฏิบัติการต่อเนื่อง)

กิจกรรมการดำเนินงานในภาพรวมแต่ละปี	ปีงบประมาณที่ดำเนินโครงการ						ส่วนงานรับผิดชอบ	
	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	หลัก	ร่วม
1 ทอท. ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการ ทางด้านกายภาพและส่วนงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง							ฝขอ.	
2 ทอท. ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ และจัดทำ TOR							ฝขอ.	
3 ทอท. พิจารณาผลการศึกษาโครงการฯ และจัดทำรายงานผลการศึกษาโครงการฯ นำเสนอ กระทรวงคมนาคม เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ							ฝบธ.	ฝขอ.
4 เข้าขั้นตอนการพิจารณาตาม พ.ร.บ ร่วมทุน							ฝบธ.	ฝขอ.
5 เข้าขั้นตอนการพิจารณาตาม พ.ร.บ ร่วมทุน (ต่อ)							ฝบธ.	ฝขอ.
6 เข้าขั้นตอนการพิจารณาตาม พ.ร.บ ร่วมทุน (ต่อ) / ได้ผู้ประกอบการพร้อมลงนามในสัญญาให้สิทธิประกอบกิจการและสัญญาเช่าพื้นที่							ฝบธ.	ฝขอ.

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2568

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ											ส่วนงานรับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	<div>ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการประกอบกิจการ</div> <div>- เตรียมข้อมูลปริมาณที่ผ่านเข้า-ออก ณ เขตปลอดอากร ทสภ.</div> <div>- เตรียมข้อมูลกลุ่มผู้ประกอบการที่ให้ความสนใจหรือมีความสามารถในการดำเนินโครงการฯ</div> <div>- เตรียมข้อมูล กฎ และระเบียบ ทางการศุลกากร และหน่วยงานอื่นๆที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงการฯ</div>	70													ฝชอ.	
2	<div>ติดตาม กำกับดูแล และประสานงานในการเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจนการดำเนินการโครงการร่วมทุนตาม พรบ. การร่วมลงทุนฯ 2562</div> <div>- ประชุมและหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ</div> <div>- สำรวจพื้นที่สำหรับใช้ปฏิบัติงานของโครงการฯ พร้อมจัดทำแผนเตรียมความพร้อมทางกายภาพและการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</div>	30													ฝชอ.	

กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แยกแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2569

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ												ส่วนงานรับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	วิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำแผนธุรกิจและการตลาด	30													ฝขอ.	
2	วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Project Feasibility)	30													ฝขอ.	
3	เสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. เพื่ออนุมัติหลักการ	10													ฝขอ.	
4	ฝขอ.จ้างที่ปรึกษาฯ (3 เดือน)	30													ฝขอ.	ฝบธ.
กรณีทีแผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แบนแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)																

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2570

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ												ส่วนงานรับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	ที่ปรึกษา ศึกษารายละเอียดโครงการฯ (6 เดือน)	50													ฝขอ.	ฝบธ.
2	เสนอคณะกรรมการพิจารณารายได้ฯ และ คณะกรรมการของ ทอท. เพื่อพิจารณาผลการศึกษา	10													ฝขอ.	ฝบธ.
3	ทอท. จัดทำรายงานผลการศึกษา เสนอกระทรวง คมนาคม	30													ฝบธ.	ฝขอ.
4	เมื่อ รวค. เห็นชอบแล้วให้ ทอท. นำเสนอ สคร.	10													ฝบธ.	ฝขอ.
กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แยกแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)																

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2571

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ												ส่วนงานรับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	สคร. พิจารณาและเสนอ คณก.นโยบายร่วมลงทุนฯ พิจารณา	10													ฝปธ.	ฝขอ.
2	คณก.นโยบายร่วมลงทุนฯ เห็นชอบ ให้ สคร. แจ้ง ผลให้ รวค. ทราบ	10													ฝปธ.	ฝขอ.
3	รวค. นำเสนอหลักการโครงการร่วมทุนต่อ ครม. เพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการ	10													ฝปธ.	ฝขอ.
4	กระทรวงคมนาคม แจ้งผลกาพิจารณามายัง ทอท.	10													ฝปธ.	ฝขอ.
5	แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกเอกชน	60														
กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แบนแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)																

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2572

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ												ส่วนงานรับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	ทอท. จัดทำร่างประกาศเชิญชวน / เอกสารคัดเลือก / ร่างสัญญาร่วมลงทุน	85													ฝบธ.	ฝขอ.
2	ทอท. เริ่มกระบวนการคัดเลือก ประกาศเชิญชวน	10													ฝบธ.	ฝขอ.

กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แนบแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2573

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ											ส่วนงานรับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม
1	คณะกรรมการคัดเลือกพิจารณาข้อเสนอ	50													ฝบธ.	ฝขอ.
2	ทอท. เสนอผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญา ร่วมลงทุน เสนอ รวค.พิจารณาให้ความเห็นชอบ	10													ฝบธ.	ฝขอ.
3	รวค. พิจารณาผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญา ร่วมลงทุน	10													ฝบธ.	ฝขอ.
4	รวค. เสนอผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วม ลงทุนต่อ ครม. พิจารณาให้ความเห็นชอบ	15													ฝบธ.	ฝขอ.
5	ลงนามในสัญญา	15													ฝบธ.	ฝขอ.
กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แนบแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)																

6. ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง	
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความเกี่ยวข้อง หรือ เป้าหมายที่มีต่อลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย
<input type="checkbox"/> ลูกค้า: สายการบิน	
<input type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้โดยสาร	
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์/ผู้เช่า	การเพิ่มกิจกรรมภายในพื้นที่เขตปลอดอากร โดยการดึงดูดผู้ประกอบการที่มีความต้องการเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับสินค้า
<input type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้ใช้บริการสนามบิน เช่น TAFB ผู้มาใช้บริการร้านค้า/ร้านอาหาร	
<input type="checkbox"/> ผู้ส่งมอบ: หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจที่เป็นผู้จัดหาหรือส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ โดยได้รับค่าตอบแทนจาก ทอท. เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้ส่งมอบด้านแรงงาน ผู้ส่งมอบด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ผู้ส่งมอบด้านทักษะความรู้	
<input type="checkbox"/> หน่วยงานที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน: บุคคล หน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่ปฏิบัติงานสนับสนุนส่งเสริมกิจการของท่าอากาศยาน เช่น บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง กรมศุลกากร	
<input type="checkbox"/> คู่ความร่วมมือ: หน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่มีการสร้างความร่วมมือ กับ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	
<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานกำกับดูแล: หน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ทั้งในด้านนโยบาย ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านพื้นที่และสิ่งปลูกสร้าง ด้านวิชาชีพ	ขั้นตอนการขออนุญาตก่อสร้าง ประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแลเขตพื้นที่ เพื่อให้ได้รับการอนุมัติก่อสร้าง
<input type="checkbox"/> บุคลากรของ ทอท.	
<input type="checkbox"/> ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	
<input type="checkbox"/> ชุมชนและสังคม	
<input type="checkbox"/> สื่อ (Mass Media and Social Media): กลุ่มบุคคลที่มีอิทธิพลกับ ทอท. ในลักษณะเป็นสื่อกลางในการสื่อสาร ได้แก่ สื่อที่เป็นทางการ (ขึ้นทะเบียนเป็นสื่อมวลชน) และสื่อที่ไม่เป็นทางการ (เช่น Influencer)	
<input type="checkbox"/> อื่นๆ	

7. ทรัพยากรที่ต้องใช้							
7.1 ทรัพยากรทางการเงิน <input checked="" type="checkbox"/> ต้องการ <input type="checkbox"/> ไม่ต้องการ							
ลำดับ	กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)		ชื่อบัญชีรายการงบประมาณ (Funded Program)	หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณ	
			งบทำการ	งบลงทุน		ปีงบประมาณ - หน่วยธุรกิจ (Fund)	ส่วนงานที่ใช้งบประมาณ (Funds center)
1	จ้างที่ปรึกษาโครงการฯ	งานจ้างที่ปรึกษา เพื่อนำข้อมูลมาประกอบโครงการฯ โดยแบ่งชำระ 5 งวด (งวดละ 20%)	11,000,000 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	-	5191190001-0001 ค่าศึกษาวิจัยและประเมินผลงาน	ปี 2569	สพส.ผขอ.ทสภ.
2							
3							
รวม			11,000,000 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				

7.2 ทรัพยากรที่ไม่ใช้การเงิน : ทรัพยากรบุคคล						
7.2.1 อัตรากำลัง <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ						
ปี	7.2.1.1 ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง		7.2.1.2 กรอบอัตราเดิม แต่ต้องสรรหาพนักงานเพิ่ม		7.2.1.3 พนักงาน Outsource ที่ต้องการเพิ่ม	
	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง
2568						
2569						
2570						
2571						
2572						
2573						

7.2.2 ทักษะ/องค์ความรู้ <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ			
ปี	7.2.2.1 ตำแหน่งที่ต้องการพัฒนา	7.2.2.2 ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา*	7.2.2.3 รายละเอียดทักษะ/องค์ความรู้ที่ต้องการพัฒนา
2568			
2569			
2570			
2571			
2572			
2573			

(*) 7.2.2.2 โปรดอ้างอิง ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา ดังนี้

สมรรถนะหลัก (Core Competency)	สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency)	สมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency)
เชี่ยวชาญธุรกิจ	กลุ่มงานด้านมาตรฐานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน	Leadership
คิดสร้างสรรค์	กลุ่มวิชาชีพด้านเทคนิค	Business Management
ประสานสัมพันธ์	กลุ่มงานด้านการแพทย์	Change Catalyst
มุ่งมั่นบริการ	กลุ่มงานวิเคราะห์และวิชาการ	Create Shared Value
มั่นคงปลอดภัย	กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	
ประยุกต์ใช้ดิจิทัล	กลุ่มงานนิติการ	
	กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ	
	กลุ่มงานสนับสนุน	

7.3 ทรัพยากรที่ไม่ใช้การเงิน : เทคโนโลยีสารสนเทศ

7.3.1 Hardware

☒ เพียงพอ
☐ ไม่เพียงพอ

ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				

7.3.2 Software

☒ เพียงพอ
☐ ไม่เพียงพอ

ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				

7.3.3 อื่นๆ (เช่น ฐานข้อมูล นวัตกรรม Network)

☒ เพียงพอ
☐ ไม่เพียงพอ

ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				

8. การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการ										
8.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยง										
ความเสี่ยง (Risk)	สาเหตุ (Root cause)	ระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน (LxI)			มาตรการควบคุม ภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing Control)	ความเพียงพอของ มาตรการความเสี่ยงใน ปัจจุบัน (เพียงพอ/ไม่เพียงพอ)	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (Mitigation)	ระดับความเสี่ยงหลัง บริหาร (Target) (LxI)		
		L	I	LxI				L	I	LxI
ผู้ประกอบการไม่ให้ความสนใจ	ความไม่ชัดเจนในรายละเอียด ของข้อกำหนด	1	5	5	จัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กับโครงการฯ	เพียงพอ	-	-	-	-

8.2 การกำหนดจุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)						
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2568		จุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)			
			ระดับ 1 Watch ฝ้าดู	ระดับ 2 Alarm แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน	ระดับ 3 Response ต้องปรับเปลี่ยน	
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความสำเร็จใน การดำเนินการตามแผนประจำปี	ไตรมาส 1	ร้อยละ 25	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 2	ร้อยละ 50	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 3	ร้อยละ 75	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	
	ไตรมาส 4	ร้อยละ 100	เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 15 วัน	ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด 30 วัน	