



แผนการพัฒนาศูนย์บริการบุคคล ปีงบประมาณ 2569



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินการ
1	โครงการบรรยายพิเศษ “การพัฒนาทักษะแบบผสมผสาน (Power Skill)”	ทุกระดับ	1	200	336,200	3 และ 4 พ.ย.68
2	โครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอ. (AOT Familiarization : AF)	ทุกระดับ	2	120	5,574,650	10 - 14 พ.ย.68 19 - 23 ม.ค.69
3	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “ICAO Annex 9 – Facilitation (Classroom) ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบินระหว่าง ทอ. กับ สบพ.ประจำปีงบประมาณ 2569	ทุกระดับ	1	30	1,860,000	17 - 21 พ.ย.68
4	การปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations)	4 ลจมา	2	60	7,267,500	12 - 19 ธ.ค.68 และ 9 - 16 ม.ค.69
5	โครงการสร้างเครือข่ายผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ของ ทอ. (AOT HR Network) ประจำปีงบประมาณ 2569	3 - 11	1	60	1,776,807	5 - 8 ม.ค.69
6	“ภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical English for Airport Firefighters)” ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากร ด้านการบินระหว่าง ทอ. กับ สบพ.ประจำปีงบประมาณ 2569	ทุกระดับ	1	20	169,000	5 - 9 ม.ค.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินการ
7	การจัดการท่าอากาศยานระดับต้น (Junior Airport Management)	4 - 5	1	80	2,008,500	6 - 23 .ม.ค.69
8	การจัดการท่าอากาศยานระดับกลาง (Intermediate Airport Management)	5 - 6	1	55	4,972,500	13 - 30 ม.ค.69
9	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการบูรณาการแผนงานค่านิยม ทอท. กับระบบงานภายใต้เกณฑ์ SE-AM ประจำปีงบประมาณ 2569	5 - 9	6	33	1,234,800	21 ม.ค.69 26 ม.ค.69 2 ก.พ.69 23 และ 24 ก.พ.69 15 มี.ค.69 27 มี.ค.69
10	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาผู้จัดการความรู้ (KM Camp for KM Facilitator) สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยความสะดวกด้านทรัพยากรบุคคลและอำนวยความสะดวกของท่าอากาศยาน และหน่วยงานขึ้นตรง ทอท. (ตามสมรรถนะผู้จัดการความรู้ ระดับ 2) ประจำปีงบประมาณ 2569	ทุกระดับ	4	60	1,680,300	27 - 30 ม.ค.69 17 และ 18 ก.พ.69 30 และ 31 มี.ค.69 28 และ 29 พ.ค.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินการ
11	“การสื่อสารภาษาอังกฤษอย่างมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ฉุกเฉิน เมื่อเกิดเหตุอพยพในสนามบิน (Effective English Communication for Airside Post - Evacuation)” ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบินระหว่าง ทอท.กับ สบพ.ประจำปีงบประมาณ 2569	ทุกระดับ	1	30	240,000	9 - 13 ก.พ.69
12	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point (หลักสูตรพื้นฐาน)	ทุกระดับ	3	60	1,001,200	19 - 20 ก.พ.69, 19 - 20 มี.ค.69 และ 23 - 24 เม.ย.69
13	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point (หลักสูตรหัวหน้างาน Coaching and Mentoring)	หัวหน้างาน	2	30	649,600	5 - 6 ก.พ.69 และ 5 - 6 มี.ค.69
14	โครงการจัดทำ/ทบทวนแผนที่ความรู้องค์กร (Knowledge Map) ของ ทอท.	3 - 10	5	85	3,516,900	10 มี.ค.69, 23 มี.ค.69, 24 มี.ค.69, 25 มี.ค.69 และ 30 มี.ย.69
15	ผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท.	8 ขึ้นไป	1	30	114,750	13 มี.ค.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินการ
16	โครงการบรรยายพิเศษเรื่อง "ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540" ประจำปีงบประมาณ 2569	7 - 8	1	127	8,600	27 มี.ค.69
17	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการประเมินศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่นพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540"	3 - 8	1	11	7,400	8 เม.ย.69
18	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการพัฒนาทักษะการจัดการความรู้สำหรับการปฏิบัติงานประจำวัน (Process Enhancement with AAR & LEAN) ประจำปีงบประมาณ 2569	ทุกระดับ	1	32	161,600	21 เม.ย.69
19	"ภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical English for Airport Firefighters : Refresher)" ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบินระหว่าง ทอ. กับ สบพ.ประจำปีงบประมาณ 2569	ลูกจ้าง - 6	2	20	260,000	27 - 29 เม.ย.69 และ 5 - 7 พ.ค.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวน รุ่น	จำนวนคน/ รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินการ
20	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความรู้องค์กรตามมาตรฐาน ISO 30401:2018"	ทุกระดับ	8	113	3,208,400	6 พ.ค.69 18 พ.ค.69 22 พ.ค.69 22 และ 23 มิ.ย.69 22 ก.ค.69 8 และ 9 มิ.ย.69 9 และ 10 ก.ค.69 15 - 17 ก.ค.69
21	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร "การจัดการความรู้เบื้องต้น (Introduction to Knowledge Management)"	ทุกระดับ	5	15	1,195,000	25 และ 26 มิ.ย.69 15 และ 16 ก.ค.69 6 และ 7 ส.ค.69 20 และ 21 ส.ค.69 3 และ 4 ก.ย.69
22	การจัดการท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management)		1	45	6,885,000	ก.ค. - ก.ย.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลา ในการดำเนินการ
23	หลักสูตรการพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการความรู้พื้นฐาน ที่ครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นไปตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ	8 ขึ้นไป	1	50	2,448,000	ก.ค. - ก.ย.69
24	หลักสูตรแผนแม่บทการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการจัดการความรู้ระยะยาว (3-5 ปี) และประจำปี	3 - 10	1	40	1,494,000	ก.ค. - ก.ย.69
25	หลักสูตรแผนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและฐานข้อมูลสารสนเทศ กับระบบการจัดการความรู้ระยะยาว (3-5 ปี) และประจำปี	3 - 9	1	40	2,250,000	ก.ค. - ก.ย.69
26	แผนพัฒนาเครือข่ายพันธมิตรด้านการจัดการความรู้ในห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ระยะยาว (3-5 ปี) และประจำปี	ทุกระดับ	1	60	2,930,000	ก.ค. - ก.ย.69
27	ภาษาอังกฤษสำหรับพนักงาน กอก.	1 - 9	1	450	3,442,500	ก.ค. - ก.ย.69
28	ภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหาร กอก.	10 - 11	1	20	382,500	ก.ค. - ก.ย.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินการ
29	การส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารจัดการ (Managerial Competency)	ผอ.ส่วน ขึ้นไป	5	100	1,530,000	ก.ค. - ก.ย.69
30	โครงการพัฒนาภาวะผู้นำ	ผอ.ส่วน ขึ้นไป	3	25	3,825,000	ก.ค. - ก.ย.69
31	การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง	ผู้สืบทอดตำแหน่ง	1	5	765,000	ก.ค. - ก.ย.69
32	โครงการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพ	7 ขึ้นไป	2	40	10,710,000	ก.ค. - ก.ย.69
33	โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Executive Development Program (EDP)) (อบรมแบบผสมผสาน)	9 - 10	1	30	1,530,000	ก.ค. - ก.ย.69



ลำดับ	โครงการ / หลักสูตร	ระดับพนักงาน	จำนวนรุ่น	จำนวนคน/รุ่น	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินการ
34	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. สำหรับผู้บริหาร	9 - 11	4	40	1,514,800	ก.ค. - ก.ย.69
35	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. สำหรับผู้อำนวยการส่วน (Change Agent)	8	4	78	1,972,800	ก.ค. - ก.ย.69
36	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Core Values Network	ทุกระดับ	2	70	1,395,900	ก.ค. - ก.ย.69
37	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการบูรณาการแผนงานค่านิยม ทอท.	ทุกระดับ	2	40	312,100	ก.ค. - ก.ย.69
38	การทดสอบเพื่อรับรองคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล (Human Resource Certification : HRC)	ทุกระดับ	1	30	38,250	ก.ค. - ก.ย.69



ปลอดภัยคือมาตรฐาน
บริการคือหัวใจ

