



การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

**การประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2569 ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ**

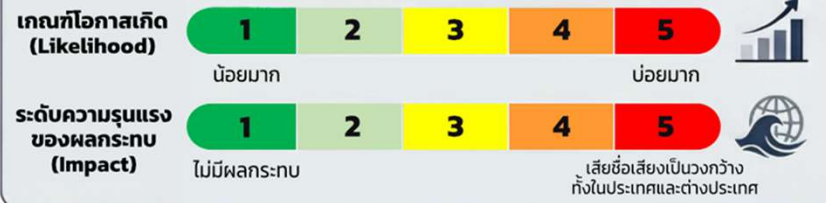


**กระบวนการ / โครงการ**

**โครงการซื้อพร้อมติดตั้ง  
กล้องโทรทัศน์วงจรปิด  
ท่าอากาศยานดอนเมือง  
และท่าอากาศยานหาดใหญ่**



**เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง**



**ขั้นตอนที่ 1 : การจัดทำร่างขอบเขตงานและกำหนดราคากลาง**  
**ความเสี่ยง : เรียกรับสินบนเพื่อเอื้อประโยชน์ (Lock Spec)**  
📈 **คะแนนความเสี่ยง : 12 (สูง)**

**ขั้นตอนที่ 2 : การพิจารณาเอกสารและข้อเสนอราคา**  
**ความเสี่ยง : รับผลประโยชน์เพื่อช่วยเหลือผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสม**  
📈 **คะแนนความเสี่ยง : 12 (สูง)**

**ขั้นตอนที่ 3 : การทำสัญญากับผู้ประกอบการ**  
**ความเสี่ยง : -**  
📈 **คะแนนความเสี่ยง : -**

**ขั้นตอนที่ 4 : การบริหารสัญญา**  
**ความเสี่ยง : เรียกรับสินบนเพื่อช่วยตรวจสอบงานที่ไม่เป็นไปตามสัญญา**  
📈 **คะแนนความเสี่ยง : 9 (ปานกลาง)**

**มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต**

- 
**มาตรการตรวจสอบโดยคณะกรรมการ**  
คณะกรรมการพิจารณากรณีร้องเรียนด้านพัสดุของ ทอท. พิจารณารายละเอียด เหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมทั้งตรวจสอบผลการคัดเลือกผู้ประกอบการ
- 
**ใช้ระบบถ่วงดุลอำนาจ (Check & Balances)**  
แต่งตั้งคณะกรรมการซื้อโดยวิธีคัดเลือก และคณะกรรมการตรวจสอบรับพัสดุ โดยต้องมีเจ้าหน้าที่จากส่วนงานอื่นร่วมด้วย เพื่อป้องกันการแก้ไขเอกสารหรือช่วยเหลือผู้ประกอบการ
- 
**มาตรการความโปร่งใสและมาตรฐานการตรวจรับ**  
คณะกรรมการทุกคนต้องลงนามในแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ประกอบการต้องติดป้ายฉลากพัสดุ พร้อม Check List ตาม TOR ทุกชิ้น



**AIRPORTS OF THAILAND PLC.**  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

## การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

**ชื่อหน่วยงาน** บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

**ด้านประเภทความเสี่ยง** การใช้จ่ายงบประมาณ

**ชื่อกระบวนการ/โครงการ** โครงการซื้อพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานหาดใหญ่

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
1	การจัดทำร่างขอบเขตงาน และกำหนดราคากลาง	เจ้าหน้าที่ผู้จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ (TOR) อาจเรียกรับสินบน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้ผู้ประกอบการ โดยการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก
2	การพิจารณาเอกสาร และข้อเสนอราคา	เจ้าหน้าที่ผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการ อาจเรียกรับสินบน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการ
3	การทำสัญญา กับผู้ประกอบการ	-
4	การบริหารสัญญา	เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจรับพัสดุ อาจเรียกรับสินบน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยตรวจรับงานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา



### โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

ระดับที่ 5	โอกาสเกิดบ่อยมาก
ระดับที่ 4	โอกาสเกิดบ่อย
ระดับที่ 3	โอกาสเกิดปานกลาง
ระดับที่ 2	โอกาสเกิดน้อย
ระดับที่ 1	โอกาสเกิดน้อยมาก

### ผลกระทบ (Impact)

ระดับที่ 5	เสียชื่อเสียง ภาพลักษณ์ มีการเผยแพร่ข่าวสารในเชิงลบต่อองค์กรผ่าน Social Media และช่องทางอื่นๆ ขยายออกไปสู่สาธารณะเป็นวงกว้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ระดับที่ 4	เสียชื่อเสียง ภาพลักษณ์ มีการเผยแพร่ข่าวสารในเชิงลบต่อองค์กรผ่าน Social Media และช่องทางอื่นๆ ขยายออกไปสู่สาธารณะจนกลายเป็นประเด็นทางสังคม
ระดับที่ 3	เสียชื่อเสียง ภาพลักษณ์ มีการเผยแพร่ข่าวสารในเชิงลบต่อองค์กรผ่าน Social Media และช่องทางอื่นๆ ขยายออกไปสู่สาธารณะภายในประเทศในวงจำกัด
ระดับที่ 2	เสียชื่อเสียง ภาพลักษณ์ภายในองค์กร
ระดับที่ 1	ไม่มีผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์



ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง
1	การจัดทำร่างขอบเขตงานและกำหนดราคากลาง	เจ้าหน้าที่ผู้จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ (TOR) อาจจะไม่เรียกรับสินบน ขอบขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใดเพื่อกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้ผู้ประกอบการ โดยการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก	4	3	12	สูง
2	การพิจารณาเอกสารและข้อเสนอราคา	เจ้าหน้าที่ผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการ อาจจะไม่เรียกรับสินบน ขอบขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการ	4	3	12	สูง
3	การทำสัญญากับผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-
4	การบริหารสัญญา	เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจรับพัสดุ อาจจะไม่เรียกรับสินบน ขอบขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยตรวจรับงานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา	3	3	9	ปานกลาง



ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	การจัดทำร่างขอบเขตงานและกำหนดราคากลาง	เจ้าหน้าที่ผู้จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ (TOR) อาจจะไม่ครบถ้วน ขาดเงื่อนไขหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อกำหนดเงื่อนไขหรือร่างขอบเขตของงานที่เอื้อประโยชน์ให้ผู้ประกอบการ โดยการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก	สูง	กำหนดมาตรการตรวจสอบคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ (TOR) โดยมีคณะทำงานพิจารณารายละเอียดพร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	คณะอนุกรรมการพิจารณา กลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท. พิจารณารายละเอียด พร้อมทั้งเหตุผลและความจำเป็นในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก	ต.ค. - พ.ย.68	ไม่มี	คณะอนุกรรมการพิจารณา กลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท.



ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
2	การพิจารณาเอกสารและข้อเสนอราคา	เจ้าหน้าที่ผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการ อาจะเรียกรับสินบน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยพิจารณาผลการคัดเลือกอย่างไม่เหมาะสมที่เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการ	สูง	กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่จากส่วนงานอื่นร่วมเป็นกรรมการ เพื่อตรวจสอบและป้องกันการแก้ไขหรือช่วยเหลือในการพิจารณาเอกสารและข้อเสนอราคาให้กับผู้ประกอบการ	เสนอรายชื่อคณะกรรมการซื้อโดยวิธีคัดเลือก ที่มีเจ้าหน้าที่จากส่วนงานอื่นร่วมเป็นกรรมการด้วย โดยให้ผู้มีอำนาจอนุมัติจัดหาพัสดุเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้ง	ม.ค. - ก.พ.69	ไม่มี	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ โซลูชั่น
				กำหนดมาตรการให้คณะกรรมการซื้อโดยวิธีคัดเลือกแสดงความโปร่งใสในการพิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการ	กำหนดให้คณะกรรมการซื้อโดยวิธีคัดเลือกทุกคนต้องลงนามในแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อแสดงความโปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน	ม.ค. - ก.พ.69	ไม่มี	คณะกรรมการซื้อ โดยวิธีคัดเลือก
				กำหนดมาตรการตรวจสอบผลการคัดเลือกผู้ประกอบการ โดยมีคณะทำงานพิจารณารายละเอียด พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ	คณะอนุกรรมการพิจารณาถ่วงดุลงานด้านพัสดุของ ทอท. พิจารณารายละเอียดและตรวจสอบผลการคัดเลือกผู้ประกอบการ	มี.ค. - เม.ย.69	ไม่มี	คณะอนุกรรมการพิจารณาถ่วงดุลงานด้านพัสดุของ ทอท.



ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
3	การทำสัญญากับผู้ประกอบการ	-	-	-	-	-	-	-
4	การบริหารสัญญา	เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจรับพัสดุ อาจเรียกรับสินบน ของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยตรวจรับงานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา	ปานกลาง	กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่จากส่วนงานอื่นร่วมเป็นกรรมการตรวจรับพัสดุ เพื่อตรวจสอบและป้องกันการแก้ไข หรือช่วยเหลือในการตรวจรับงาน ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา	เสนอรายชื่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ที่มีเจ้าหน้าที่จากส่วนงานอื่นร่วมเป็นกรรมการด้วย โดยให้ผู้มีอำนาจอนุมัติจัดหาพัสดุ เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้ง	ม.ค. - ก.พ.69	ไม่มี	ฝ่ายพัฒนาดิจิทัล โซลูชัน
				กำหนดมาตรการควบคุม การตรวจสอบคุณลักษณะสินค้า โดยมีขั้นตอนในการตรวจรับพัสดุ ให้ชัดเจน มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน	กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องติด แผ่นป้ายฉลากแสดงรายละเอียด พัสดุ ที่ตัวพัสดุที่ส่งมอบทุกชิ้น พร้อมทั้ง จัดทำ Check List การตรวจรับงานตามข้อกำหนด รายละเอียดใน TOR	มี.ค. - ก.ย.69	ไม่มี	ฝ่ายพัฒนาดิจิทัล โซลูชัน



ปลอดภัยคือมาตรฐาน  
บริการคือหัวใจ

